

**LAPORAN KEUANGAN
DAN
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
BADAN LAYANAN UMUM (BLU)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

**TANGGAL 31 DESEMBER 2025
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

**LAPORAN KEUANGAN
DAN
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
BADAN LAYANAN UMUM (BLU)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH
JAKARTA
TANGGAL 31 DESEMBER 2025
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT**

DAFTAR ISI

Halaman

Surat Pernyataan Manajemen

Laporan Auditor Independen

Laporan Keuangan:

Laporan Realisasi Anggaran	1
Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih	2
Neraca	3
Laporan Operasional	4
Laporan Arus Kas	5
Laporan Perubahan Ekuitas	6
Catatan atas Laporan Keuangan	7 - 43



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
Jalan Ir. H. Juanda Nomor 95 Ciputat 15412 Indonesia
Telepon (62-21) 7401925; Website: www.uinjkt.ac.id

SURAT PERNYATAAN MANAJEMEN
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A, Ph.D
Alamat kantor : Jl. Ir. H. Juanda No. 95, Ciputat, Kota Tangerang Selatan, Banten,
15412
Alamat domisili sesuai KTP
Atau kartu identitas lain : Jl. Tarumanegara Blok A.1 No 19 CMG Permai, Kedungbadak,
Tanah Sereal
Jabatan : Rektor BLU Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta

menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta;
2. Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut telah disusun dan disajikan berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan;
3. a. Semua informasi dalam keuangan tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tangerang Selatan, 8 Mei 2026

Rektor,



Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A, Ph.D
NIP.19691216 199603 1 001



Kantor Akuntan Publik

ISHAK, SALEH, SOEWONDO & Rekan

Registered Public Accountants, Management & Tax Consultants

Izin Usaha Akuntan Publik No. KEP - 268/ KM.6/ 2003

00069/2.0565/AU.5/05/1168-2/1/V/2026

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Kepada Yth.

Rektor Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan Badan Layanan Umum Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta (BLU) yang terdiri dari laporan neraca tanggal 31 Desember 2025, serta laporan realisasi anggaran, laporan perubahan saldo anggaran lebih, laporan operasional, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan penjelasan lainnya.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Badan Layanan Umum Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia dan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang ditetapkan oleh Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap BLU berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan pedoman penyusunan laporan keuangan yang telah ditetapkan berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan BLU dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi BLU atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan BLU.



Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia dan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang ditetapkan oleh Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami.

Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal BLU.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan BLU untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan BLU tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.



Kantor Akuntan Publik

ISHAK, SALEH, SOEWONDO & Rekan

Registered Public Accountants, Management & Tax Consultants

Izin Usaha Akuntan Publik No. KEP - 268/ KM.6/ 2003

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kantor Akuntan Publik

Ishak, Saleh, Soewondo, dan Rekan

Six Boni Istomo, MSi, CA, CPA, BKP, CFI

Registrasi Akuntan Publik No. AP. 1168

Nomor Izin KAP : KEP-268/KM.6/2003

Jakarta, 8 Mei 2026



00069

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
LAPORAN REALISASI ANGGARAN
 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
 (Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025			2024
		Anggaran	Realisasi	(%)	Realisasi
PENDAPATAN					
Pendapatan Badan Layanan Umum	2C 3A	577.130.748.000	640.904.113.969	111,05	566.111.421.064
Pendapatan Negara Bukan Pajak					
Lainnya		-	892.350.267	100,00	827.469.478
Jumlah Pendapatan		577.130.748.000	641.796.464.236	111,20	566.938.890.542
BELANJA					
Belanja Pegawai	2E 3B 1)	218.726.942.000	216.759.906.930	99,10	200.119.057.033
Belanja Barang	2E 3B 2)	529.317.469.000	506.963.807.181	95,78	596.063.353.556
Belanja Modal	2E 3B 3)	82.961.197.000	79.774.710.112	96,16	118.402.705.291
Belanja Bantuan Sosial	2E 3B 4)	32.287.200.000	32.109.000.000	99,45	32.874.600.000
Jumlah Belanja		863.292.808.000	835.607.424.223	96,79	947.459.715.880
Sisa Kurang Penggunaan Anggaran (SiKPA)			(193.810.959.987)		(380.520.825.338)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH
 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
 (Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025	2024
Saldo Anggaran Lebih (SAL) Awal	4A	286.216.670.842	334.513.509.052
Penggunaan SAL		-	-
Saldo Anggaran Lebih		286.216.670.842	334.513.509.052
Sisa Lebih/(Kurang) Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA)	4B	(193.810.959.987)	(380.520.825.338)
Penyesuaian:			
Penyesuaian Transaksi BLU dengan BUN		282.707.691.438	332.223.987.128
- Pendapatan Alokasi APBN	4C	283.600.041.705	333.051.456.606
- Penyetoran PNBPN ke Kas Negara		(892.350.267)	(827.469.478)
Sisa Lebih/(Kurang) Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA) Setelah Penyesuaian		88.896.731.451	(48.296.838.210)
Saldo Anggaran Lebih (SAL) Awal sebelum Koreksi SAL		375.113.402.293	286.216.670.842
Saldo Anggaran Lebih Akhir	4D	375.113.402.293	286.216.670.842

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
NERACA
Tanggal 31 Desember 2025
(Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025	2024
ASET			
Aset Lancar			
Kas Lainnya dan Setara Kas	2G, I); 5A	-	1.012.626.892
Kas pada Badan Layanan Umum (BLU)	2G, I); 5B	375.113.402.293	286.216.670.842
Pendapatan yang Masih Harus Diterima	2G, 2); 5C	8.685.304.965	9.794.595.499
Piutang dari Kegiatan Operasional BLU	2G, 3); 5D, 5E	33.273.767	156.549.653
Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	2G, 3); 5F, 5G	15.341.766.377	10.324.439.933
Persediaan	2G, 5); 5H	8.922.349.867	7.337.908.971
Jumlah Aset Lancar		408.096.097.269	314.842.791.790
Aset Tetap			
Tanah		2.749.816.510.900	2.674.260.208.400
Peralatan dan Mesin		600.612.394.913	542.720.780.996
Gedung dan Bangunan		1.686.970.626.362	1.664.241.408.998
Jalan, Irigasi, Jaringan	2G, 6); 5I	12.122.652.505	12.122.652.505
Aset Tetap Lainnya		44.189.642.189	44.003.425.589
Konstruksi dalam Pengerjaan		8.248.457.380	1.172.418.029
Akumulasi Penyusutan		(816.456.780.738)	(734.772.119.418)
Jumlah Aset Tetap		4.285.503.503.511	4.203.748.775.099
Properti Investasi			
Properti Investasi		184.839.357.310	232.204.342.120
Akumulasi Penyusutan - Properti Investasi	2G, 8); 5J	(32.550.175.018)	(36.509.337.386)
Jumlah Properti Investasi		152.289.182.292	195.695.004.734
Aset Lainnya			
Aset Tidak Berwujud		23.375.765.593	24.997.172.041
Aset Lain-lain	2G, 7); 5K	24.889.044.711	7.435.003.078
Akumulasi Penyusutan dan Amortisasi Aset Lainnya		(28.673.865.352)	(16.926.039.352)
Jumlah Aset Lainnya		19.590.944.952	15.506.135.767
JUMLAH ASET		4.865.479.728.024	4.729.792.707.390
KEWAJIBAN DAN EKUITAS			
KEWAJIBAN			
Kewajiban Jangka Pendek			
Belanja Yang Masih Harus Dibayar	2H, I); 5L	2.286.797.831	1.954.559.693
Utang Kepada Pihak Ketiga	2H, I); 5M	19.056.482.977	21.316.333.200
Pendapatan Diterima di Muka	2H, I); 5N	6.454.074.671	2.664.694.215
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek		27.797.355.479	25.935.587.108
EKUITAS			
Ekuitas	2I; 5O	4.837.682.372.545	4.703.857.120.282
Jumlah Ekuitas		4.837.682.372.545	4.703.857.120.282
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS		4.865.479.728.024	4.729.792.707.390

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
LAPORAN OPERASIONAL
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
(Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025	2024
KEGIATAN OPERASIONAL			
PENDAPATAN OPERASIONAL			
Pendapatan Alokasi APBN	2D; 6A,1)	283.600.041.705	333.051.456.606
Pendapatan Jasa Layanan dari Masyarakat	2D; 6A,2)	409.550.711.160	360.628.960.067
Pendapatan Hibah BLU	2D; 6A,3)	392.898.000	-
Pendapatan Hasil Kerja Sama BLU	2D; 6A,4)	36.027.155.266	50.062.693.344
Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa	2D; 6A,5)	4.294.149.177	4.719.166.750
Pendapatan BLU Lainnya	2D; 6A,6)	200.979.778.332	155.634.862.252
Jumlah Pendapatan Operasional		934.844.733.640	904.097.139.019
BEBAN OPERASIONAL			
Beban Pegawai	2F; 6B,1)	420.957.565.062	422.492.656.189
Beban Persediaan	2F; 6B,2)	2.963.910.431	3.528.825.811
Beban Barang dan Jasa	2F; 6B,3)	218.192.870.275	223.868.538.346
Beban Pemeliharaan	2F; 6B,4)	41.716.131.073	33.812.885.821
Beban Perjalanan Dinas	2F; 6B,5)	6.907.393.631	15.901.255.725
Beban Penyusutan dan Amortisasi	2F; 6B,6)	91.244.833.213	81.958.297.817
Beban Bantuan Sosial	2F; 6B,7)	32.109.000.000	32.874.600.000
Beban Barang Untuk Dijual/Diserahkan Kepada Masyarakat	2F; 6B,8)	40.173.330.531	35.176.064.815
Beban Penyisihan Piutang Tak Tertagih	2F; 6B,9)	71.129.687	564.410.860
Jumlah Beban Operasional		854.336.163.903	850.177.535.384
Surplus (Defisit) Operasional		80.508.569.737	53.919.603.635
KEGIATAN NON OPERASIONAL			
Surplus (Defisit) Penjualan Aset Non Lancar	6C,1)		
Pendapatan Pelepasan Aset Non Lancar		-	8.000.000
Beban Pelepasan Aset Non Lancar		(15.959.547.096)	(10.898.105)
Jumlah Surplus (Defisit) Penjualan Aset Non Lancar		(15.959.547.096)	(2.898.105)
Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya			
Pendapatan Kegiatan Non Operasional Lainnya	6C,2)	51.298.145.270	614.117.678
Beban Kegiatan Non Operasional Lainnya		(892.676.367)	(827.469.478)
Jumlah Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional Lainnya		50.405.468.903	(213.351.800)
Surplus (Defisit) dari Kegiatan Non Operasional		34.445.921.807	(216.249.905)
SURPLUS (DEFISIT) SEBELUM POS LUAR BIASA		114.954.491.544	53.703.353.730
SURPLUS/DEFISIT-LO		114.954.491.544	53.703.353.730

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
LAPORAN ARUS KAS
 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
 (Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025	2024
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Arus Masuk Kas			
Pendapatan dari Alokasi APBN		283.600.041.705	333.051.456.606
Pendapatan dari Jasa Layanan Masyarakat		403.013.061.744	356.353.700.138
Pendapatan dari Hasil Kerjasama BLU	7A, 1)	35.972.231.289	50.167.017.321
Pendapatan Usaha Lainnya		201.918.820.936	158.618.110.847
Pendapatan PNPB Umum		892.350.267	819.469.478
Jumlah Arus Masuk Kas		925.396.505.941	899.009.754.390
Arus Keluar Kas			
Pembayaran Pegawai		420.273.227.951	419.281.535.838
Pembayaran Barang		38.611.358.276	39.632.969.084
Pembayaran Jasa		104.266.396.966	89.207.556.557
Pembayaran Barang Menghasilkan Persediaan		37.757.949.995	33.558.283.598
Pembayaran Pemeliharaan	7A, 2)	41.176.084.434	32.534.713.331
Pembayaran Perjalanan Dinas		6.907.393.631	15.844.134.725
Pembayaran Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya		74.731.302.858	166.123.217.456
Pembayaran Bantuan Sosial		32.109.000.000	32.874.600.000
Penyetoran PNPB ke Kas Negara		892.350.267	827.469.478
Jumlah Arus Keluar Kas		756.725.064.378	829.884.480.067
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi		168.671.441.563	69.125.274.323
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Arus Masuk Kas			
Penjualan atas Peralatan dan Mesin	7B, 1)	-	8.000.000
Jumlah Arus Masuk Kas		-	8.000.000
Arus Keluar Kas			
Perolehan atas Peralatan dan Mesin		70.308.409.551	56.322.126.634
Perolehan atas Gedung dan Bangunan	7B, 2)	9.274.184.561	61.655.513.927
Perolehan atas Aset Tetap Lainnya		192.116.000	425.064.730
Jumlah Arus Keluar Kas		79.774.710.112	118.402.705.291
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi		(79.774.710.112)	(118.394.705.291)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS TRANSITORIS			
Arus Masuk Kas			
Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga	7C; 1)	-	1.012.626.892
Jumlah Arus Masuk Kas		-	1.012.626.892
Arus Keluar Kas			
Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga	7C; 2)	1.012.626.892	-
Jumlah Arus Keluar Kas		1.012.626.892	-
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitoris		(1.012.626.892)	1.012.626.892
KENAIKAN/PENURUNAN KAS		87.884.104.559	(48.256.804.076)
SALDO AWAL KAS SETARA KAS	7D	287.229.297.734	335.436.253.976
KOREKSI SALDO KAS	7E	-	49.847.834
SALDO AKHIR KAS SETARA KAS	7F	375.113.402.293	287.229.297.734
Rincian Saldo Akhir Kas dan Setara Kas:			
Saldo Akhir Kas Lainnya dan Setara Kas	2G, 1);	-	1.012.626.892
Saldo Akhir Kas pada BLU	5A, 5B, 7F	375.113.402.293	286.216.670.842
Saldo Akhir Kas dan Setara Kas		375.113.402.293	287.229.297.734

BADAN LAYANAN UMUM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2025
 (Angka-angka Dinyatakan Dalam Satuan Rupiah)

Uraian	Catatan	2025	2024
EKUITAS AWAL	<i>2I; 8A</i>	4.703.857.120.282	4.626.981.650.309
SURPLUS (DEFISIT) - LO	<i>2I; 8B</i>	114.954.491.544	53.703.353.730
Koreksi yang Menambah/ Mengurangi Ekuitas yang Antara Lain Berasal dari Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan Akuntansi/ Kesalahan Mendasar		18.870.760.719	19.000.671.226
Koreksi Aset Tetap Non Revaluasi	<i>2I; 8C</i>	27.447.088.728	9.337.960.000
Koreksi Lainnya	<i>2I; 8C</i>	(8.324.090.335)	9.662.711.226
Koreksi Pendapatan TAYL	<i>2I; 8C</i>	(252.237.674)	-
TRANSAKSI ANTAR ENTITAS		-	4.171.445.017
Transfer Masuk	<i>2I; 8D</i>	-	4.171.445.017
KENAIKAN/PENURUNAN EKUITAS		133.825.252.263	76.875.469.973
EKUITAS AKHIR	<i>2I; 8E</i>	4.837.682.372.545	4.703.857.120.282