



Universitas Islam Negeri
Syarif Hidayatullah Jakarta

LAPORAN KINERJA

TAHUN 2023





Universitas Islam Negeri
Syarif Hidayatullah Jakarta

LAPORAN KINERJA

TAHUN 2023

KATA PENGANTAR

Sesuai amanat KMA Nomor 94 Tahun 2021 bahwa dalam rangka implementasi Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah, setiap satuan kerja wajib menyusun Laporan Kinerja (LKj) untuk mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas pokok, mengukur keberhasilan kinerja yang dilakukan dan mempertanggungjawabkan anggaran yang telah digunakan. Berdasarkan hal tersebut, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menyusun Laporan Kinerja (LKj) yang merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja perguruan tinggi selama satu tahun anggaran.

Berdasarkan Laporan Kinerja (LKj) ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menerapkan sistem akuntabilitas yang berfokus kepada kinerja dan secara terpadu melaporkan keberhasilan maupun kegagalan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pencapaian visi dan misi. Seiring berakhirnya pelaksanaan tahun anggaran 2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah mencapai kinerja dengan jumlah pagu anggaran sebesar Rp 709.556.555.000,00.

Pada tahun 2023 ini UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah hampir menyelesaikan tahap pelaksanaan Rencana Strategis *Capacity Strengthening for Excellent Research University* (2020 – 2024) yang ditandai peningkatan kualitas dan produktivitas publikasi ilmiah dan pembangunan karakter kelembagaan baik pada aspek substansi maupun aspek tata kelola. Selanjutnya, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta akan memasuki tahap *Expanding Global Partnership and Engagement* (2025-2029).

Sejumlah capaian terhadap sasaran dan target kinerja yang telah ditetapkan dalam rencana strategis telah berhasil dicapai dan dituangkan dalam Laporan Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023. *Akhirul kalam* kami ucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan Laporan Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Semoga Laporan Kinerja ini bermanfaat sebagai bahan untuk penyempurnaan rencana kerja di tahun berikutnya. Amiin.

Rektor
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta



Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.
NIP. 196912161996031001

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	1
DAFTAR ISI.....	2
DAFTAR GAMBAR.....	3
DAFTAR GRAFIK.....	4
DAFTAR TABEL	5
PERNYATAAN REVIU.....	7
RINGKASAN EKSEKUTIF	8
PENDAHULUAN	9
A. Gambaran Umum	10
B. Kedudukan, Tugas Pokok, dan Fungsi.....	10
C. Dasar Hukum.....	11
D. Organisasi Tata Kerja.....	12
E. Struktur Organisasi.....	12
F. Sumber Daya Manusia (SDM).....	13
BAB II.	22
PERENCANAAN KINERJA.....	22
A. Rencana Strategis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020 – 2024	22
B. Perencanaan Kinerja Tahun 2023	27
BAB III.....	30
AKUNTABILITAS KINERJA	32
A. Capaian Kinerja Organisasi.....	32
B. Perbandingan Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun Sebelumnya	37
C. Analisa Realisasi Target RENSTRA 2020-2024	43
D. Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Standar Nasional.....	46
E. Analisis Capaian Kinerja.....	52
F. Capaian Lainnya.....	81
G. Realisasi Anggaran.....	84
H. Analisis Efisiensi Sumber Daya	95
BAB IV.....	98
PENUTUP.....	98
A. Kesimpulan.....	98
B. Rekomendasi	98
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi UIN Jakarta	13
Gambar 2. 1 <i>Milestone</i> UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2015 – 2034.....	23
Gambar 2. 2 Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Pendis Tahun 2023	29
Gambar 3. 1 TOWS Syarif Hidayatullah Jakarta 2020-2024	32
Gambar 3. 2 Publikasi Terindeks Terpublikasi.....	44
Gambar 3. 3 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	44
Gambar 3. 4 Rerata Nilai Mata Kuliah Pendidikan Agama.....	52
Gambar 3. 5 SK Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Nomor 972 Tahun 2022	53
Gambar 3. 6 Lampiran KMA Nomor 955 Tahun 2022	57
Gambar 3. 7 QS Rangking UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	68
Gambar 3. 8 Penilaian PMPZI	76
Gambar 3. 9 Realisasi Anggaran per Jenis Belanja	87
Gambar 3. 10 Aplikasi SMART Kemenkeu	92
Gambar 3. 11 Capaian Nilai IKPA	93
Gambar 3. 12 Analisis Efisiensi Sumber Daya.....	95

DAFTAR GRAFIK

Grafik 3. 1 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2023	59
Grafik 3. 2 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru Peminat Program S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2023	60
Grafik 3. 3 Perkembangan Jumlah Calon Mahasiswa Baru Program S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2023 yang Lulus Tes dan Daftar Ulang	61

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kualifikasi Pendidikan Tenaga Kependidikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.....	14
Tabel 1. 2 Tenaga Pendidik berdasarkan Status Kepegawaian.....	14
Tabel 1. 3 Jumlah Mahasiswa S1, S2, dan S3	14
Tabel 1. 4 Perbandingan Jumlah Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa	17
Tabel 1. 5 Perbandingan Jumlah Tenaga Pendidikan dengan Tenaga Pendidik.....	20
Tabel 2. 1 Visi dan Misi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.....	25
Tabel 2. 2 Perjanjian Kinerja Tahun 2023	28
Tabel 3. 1 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2023	34
Tabel 3. 2 Judul dan Total Dana Penelitian	43
Tabel 3. 3 Indikator Kinerja Utama Penguatan Tata Kelola Kelembagaan Tahun 2023	45
Tabel 3. 4 Capaian Sasaran Strategis Menguatnya Sistem Pendidikan yang Berspektif Moderat	52
Tabel 3. 5 Konversi Nilai MBKM	54
Tabel 3. 6 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Tenaga Pendidik pada Satuan Pendidikan.....	57
Tabel 3. 7 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Partisipasi Peserta Didik pada Satuan Pendidikan.....	58
Tabel 3. 8 Jumlah Mahasiswa Baru Program S1 Tahun 2020-2023.....	59
Tabel 3. 9 Meningkatnya Kualitas Standar dan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan.....	65
Tabel 3. 10 Akreditasi Program Studi Tahun 2023	66
Tabel 3. 11 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas PTK Berstandar Internasional...67	
Tabel 3. 12 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Lulusan PTK yang Diterima di Dunia Kerja	69
Tabel 3. 13 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas dan Pemanfaatan Penelitian	71
Tabel 3. 14 Jurnal Ilmiah Terakreditasi Nasional Tahun 2023.....	71
Tabel 3. 15 Data Penelitian Tahun 2023	72
Tabel 3. 16 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Tata Kelola Organisasi Ditjen Pendidikan Islam yang Efektif dan Akuntabel	73
Tabel 3. 17 Kegiatan Pendampingan Audit Eksternal	75
Tabel 3. 18 Pagu Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023.....	85
Tabel 3. 19 Realisasi Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	85
Tabel 3. 20 Realisasi Anggaran berdasarkan Kegiatan	85

Tabel 3. 21 Realisasi Anggaran berdasarkan Sumber Dana	85
Tabel 3. 22 Realisasi Anggaran berdasarkan Jenis Belanja.....	86
Tabel 3. 23 Realisasi Serapan Tahun 2020 – 2023	86
Tabel 3. 24 Penyerapan Anggaran per Indikator	90
Tabel 4. 1 Ringkasan Capaian IKU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023	95

PERNYATAAN REVIU

Kami telah mereviu Laporan Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk tahun anggaran 2023 sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Jakarta, Januari 2024
Kepala Satuan Pemeriksa Internal



Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA
NIP. 198203182011012011

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta merupakan bentuk akuntabilitas dan pencapaian kinerja dari pelaksanaan rencana strategis (RENSTRA) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan tahun ini merupakan tahun keempat dari RENSTRA 2020 – 2024 yang menitikberatkan pada *capacity strengthening*. Penyusunan Laporan Kinerja ini pada hakekatnya merupakan kewajiban dan upaya untuk memberikan penjelasan mengenai akuntabilitas terhadap kinerja yang telah dilakukan selama tahun bersangkutan.

Penilaian terhadap keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran Strategis, diukur dengan capaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Pada tahun 2023, Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki Perjanjian Kinerja dengan Dirjen Pendis yang berisikan 8 (delapan) Sasaran Strategis yang diturunkan menjadi 15 (lima belas) Indikator Kinerja Strategis. Berikut sasaran strategis yang dibuat: Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat, Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan, Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan, Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan, Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional, Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian, Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja, Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel. Adapun capaian kinerja yang dihasilkan sebesar 105,51% meningkat 4,1% dari capaian Tahun 2022 yang sebesar 101,32%.

Khusus dengan pengelolaan anggaran, dari total anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun anggaran 2023 sebesar Rp 709.556.555.000,00 (*tujuh ratus sembilan milyar lima ratus lima puluh enam juta lima ratus lima puluh lima ribu rupiah*) sampai dengan akhir Desember 2023 telah terealisasi sebesar Rp 667.540.635.446,00 (*enam ratus enam puluh tujuh milyar lima ratus empat puluh juta enam ratus tiga puluh lima ribu empat ratus empat puluh enam rupiah*) atau sebesar 94,08%. Serapan Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 sebesar 94,08% ini meningkat 6,77% dari penyerapan anggaran tahun sebelumnya yang sebesar 88,11%.

Melalui Laporan Kinerja (LKj) 2023 ini diharapkan dapat menjadi bahan perbaikan kinerja kegiatan selanjutnya sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

BAB I.

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Setelah bertransformasi menjadi universitas, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta semakin memperluas kajian keilmuannya sejalan dengan lahirnya fakultas umum seperti psikologi, ekonomi dan bisnis, kedokteran, ilmu kesehatan, sains dan teknologi, dan ilmu sosial dan politik. Semakin beragamnya kajian keilmuan di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta membuat integrasi keilmuan semakin penting dan sekaligus membuat kampus ini terus berupaya menjadi kampus unggul yang memiliki daya saing tinggi tidak hanya di kalangan perguruan tinggi Islam, di mana UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dikenal sebagai Universitas Islam Negeri yang paling baik, tetapi juga di antara perguruan tinggi lainnya.

Sebagai upaya untuk terus menguatkan posisi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta di kancah nasional dan internasional, dirancanglah berbagai Strategis kebijakan sebagai upaya mencapai rekognisi internasional. Secara kelembagaan, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memantapkan diri sebagai Badan Layanan Umum (BLU) dengan melakukan optimalisasi pendapatan kerjasama, unit usaha dan bisnis guna mendorong kinerja dan kualitas BLU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, sehingga menjadi kampus dengan *good governance* yang otonom dan meneguhkan jiwa kewirausahaan (*entrepreneur*).

Salah satu Strategis yang dikembangkan dalam rangka menjadikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menjadi universitas unggul adalah *five golden* Strategis. Strategis tersebut dikembangkan selain sebagai upaya akselerasi untuk menjadi Universitas unggul, tetapi juga sekaligus sebagai parameter terukur yang disusun dengan merujuk kepada indikator universitas berkelas dunia menurut beberapa tipe pemeringkatan seperti *QS* dan *Times Higher Education* (THE). Strategis pertama adalah peningkatan *teaching excellence* dengan indikator lulusan yang memiliki standar internasional. Strategis kedua sejalan dengan keinginan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk memaksimalkan penelitian dan publikasi di jurnal internasional bereputasi dan tersitasi. Selanjutnya adalah peningkatan kualifikasi SDM (Sumber Daya Manusia) dalam rangka menunjang *teaching excellence*, riset dan publikasi, dan modernisasi sistem akademik dan manajemen. Keempat, karena Strategis tidak akan berjalan dengan baik tanpa dukungan infrastruktur, maka fokus selanjutnya adalah penyediaan infrastruktur yang mendukung *teaching excellence* dan produktivitas riset. Terakhir adalah peningkatan kerja sama dengan universitas dan industri di dalam dan luar negeri dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian serta menciptakan kemandirian dan budaya *entrepreneurship*.

Strategis-Strategis tersebut dirancang untuk mewujudkan visi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yaitu mewujudkan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menjadi perguruan bereputasi global dengan keunggulan integrasi keilmuan dan keislaman. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta kedepan akan terus meningkatkan pendidikan dan pengajaran yang inovatif dan kreatif berbasis riset, teknologi informasi sesuai kebutuhan zaman, meningkatkan penelitian dan pengabdian integratif yang bermutu dan unggul untuk pengembangan keilmuan, transformasi sosial dan peningkatan daya saing dan kemandirian bangsa, dan pengelolaan perguruan tinggi dengan mengembangkan struktur dan kultur organisasi yang otonom, religius, berintegritas dan akuntabel.

Saat ini, rekognisi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bisa dilihat pada beberapa capaian, antara lain: pertama, berdasarkan *Google Scholar Citation* UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berada di peringkat ketiga pada tahun 2023; kedua, peringkat perguruan tinggi versi Webomatic, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berada di posisi 2908 di seluruh dunia atau nomor 25 untuk tingkat nasional setelah sebelumnya pernah menduduki no 32; ketiga, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sampai dengan bulan Desember 2023 memiliki 225 publikasi di Scopus dengan sitasi sebanyak 146; dan keempat, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menempati urutan 2 *Top Scientist* atas nama Prof. Azyumardi Azra versi *adscientificindex* Tahun 2023. Ke depan, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta harus terus memperbaiki kualitas kelembagaannya dalam berbagai versi perangkingan baik di tingkat nasional, regional, maupun internasional.

B. Kedudukan, Tugas Pokok, dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 43 Tahun 2023 tentang perubahan ketiga atas peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, BAB I pasal 1s/d 4, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mempunyai kedudukan, tugas dan fungsi sebagai berikut:

1. Kedudukan

- a. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang selanjutnya disebut UIN adalah Perguruan Tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Agama RI yang dipimpin oleh Rektor yang berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Kementerian Agama RI;

- b. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta secara fungsional dibina oleh Kementerian Agama RI c.q. Direktur Jenderal Pendidikan Islam, dan pembinaan bidang ilmu umum secara teknis akademis dilaksanakan oleh Kementerian Pendidikan Nasional RI.
2. Tugas Pokok
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mempunyai tugas pokok menyelenggarakan Strategis pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam, dan ilmu umum sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
3. Fungsi
Dalam melaksanakan tugasnya, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:
 - 1) Perumusan dan penetapan visi, misi dan kebijakan dan perencanaan Strategis;
 - 2) Penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan ilmu umum;
 - 3) Pelaksanaan Pembinaan civitas akademika, dan;
 - 4) Pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

C. Dasar Hukum

Dasar Hukum pembuatan Laporan Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
3. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan.
5. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
6. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi.

8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 43 Tahun 2022 tentang Perubahan ketiga atas peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.
9. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2014 tentang Statuta UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
10. Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 202/PMK.05/2023 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Keuangan Nomor 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum.
11. Keputusan Menteri Keuangan Nomor 42 Tahun 2008 tentang Penetapan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta pada Departemen Agama sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.
12. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama.
13. Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2023.

D. Organisasi Tata Kerja

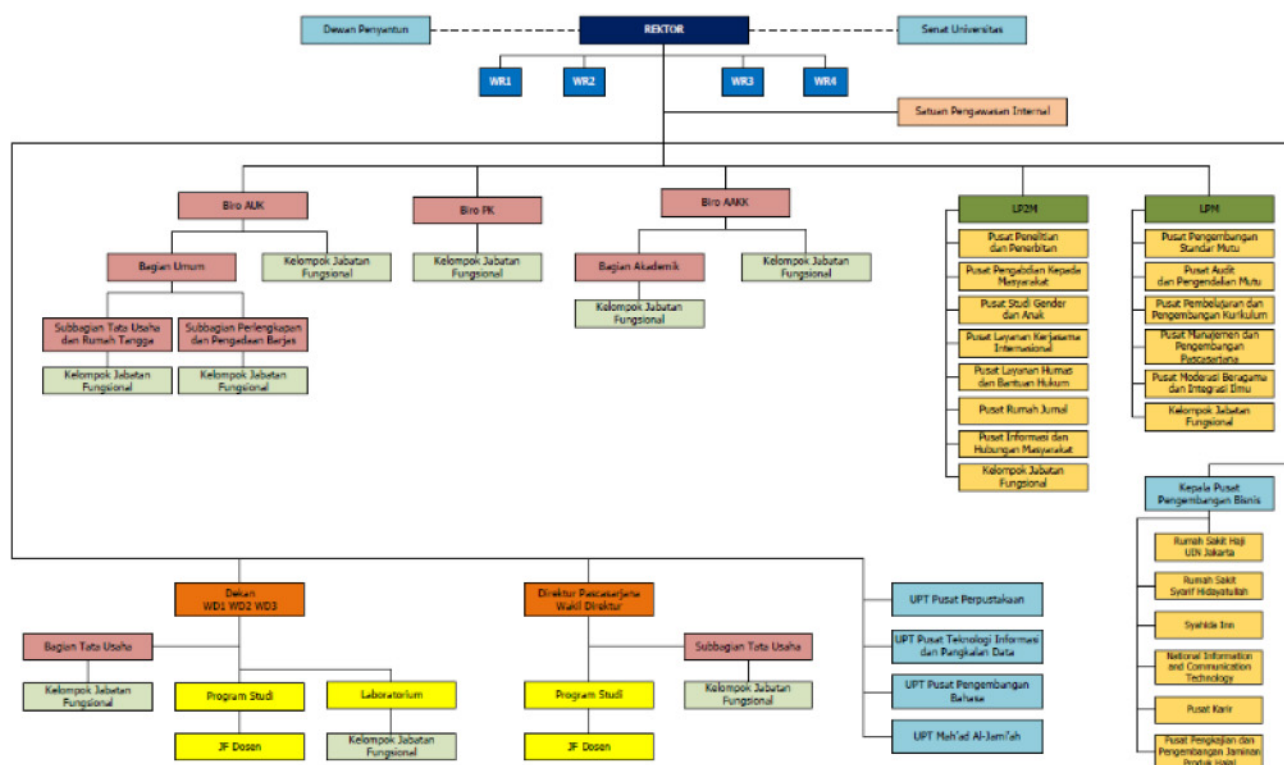
Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 43 Tahun 2022 tentang Perubahan ketiga atas peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 43 Tahun 2017 tentang Perubahan atas peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2013 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta. Lebih rinci lagi tentang UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dapat dilihat di Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta.

E. Struktur Organisasi

Struktur Organisasi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta diatur oleh Keputusan Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Nomor 168 Tahun 2023 yang disusun berdasarkan Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 43 Tahun 2017 tentang Perubahan atas peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2013 tentang

Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta adalah terdiri dari sebagai berikut:

Gambar 1. 1 Struktur Organisasi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta



F. Sumber Daya Manusia (SDM)

Sampai dengan Semester Ganjil tahun 2023/2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tercatat memiliki Sumber Daya Manusia (SDM) sebanyak 2.035 orang yang terdiri dari Tenaga Pendidik (Dosen) sebanyak 1.148 orang dan Tenaga Kependidikan (tendik) sebanyak 887 orang. Sementara jumlah Mahasiswa yang dikelola UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebanyak 2.035 orang, seperti terlihat dalam tabel dan grafik di bawah:

Tabel 1. 1 Kualifikasi Pendidikan Tenaga Kependidikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Kualifikasi Pendidikan Tenaga Kependidikan	Total
SD	16
SMP	34
SMA	309
D3	43
S1	357
S2	124
S3	4
Grand Total	887

Sumber: ais.uinjkt.ac.id

Tabel 1. 2 Tenaga Pendidik Berdasarkan Status Kepegawaian

Jabatan Fungsional	Grand Total
ASN	992
DT	156
Grand Total	1148

Sumber: ais.uinjkt.ac.id

Tabel 1. 3 Jumlah Mahasiswa S1, S2, dan S3

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	2023
1	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	S1	822
		Pendidikan Bahasa Arab	S1	587
		Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	S1	573
		Pendidikan Bahasa Inggris	S1	602
		Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	S1	397
		Pendidikan Biologi	S1	397
		Pendidikan Kimia	S1	488
		Pendidikan Fisika	S1	290
		Pendidikan Matematika	S1	556
		Manajemen Pendidikan	S1	527
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	S1	631
		Pendidikan Islam Anak Usia Dini	S1	551
		Magister Pendidikan Agama Islam	S2	127
		Magister Pendidikan Bahasa Arab	S2	77
		Magister Pendidikan Bahasa Inggris	S2	41
		Magister Manajemen Pendidikan Islam	S2	106

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	2023
		Doktor Pendidikan Agama Islam	S3	20
		Pendidikan Profesi Guru	Profesi	339
2	Fakultas Adab dan Humaniora	Bahasa dan Sastra Arab	S1	822
		Sejarah dan Peradaban Islam	S1	829
		Tarjamah	S1	479
		Ilmu Perpustakaan	S1	840
		Sastra Inggris	S1	776
		Magister Bahasa Dan Sastra Arab	S2	40
		Magister Sejarah dan Kebudayaan Islam	S2	55
3	Fakultas Ushuluddin	Studi Agama Agama	S1	324
		Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	S1	866
		Ilmu Hadis	S1	586
		Aqidah dan Filsafat Islam	S1	436
		Ilmu Tasawuf	S1	258
		Magister Aqidah dan Filsafat Islam	S2	48
		Magister Studi Agama Agama	S2	10
		Magister Ilmu Alqur'an dan Tafsir	S2	110
4	Fakultas Syariah dan Hukum	Perbandingan Mazhab	S1	619
		Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	S1	585
		Hukum Tata Negara (Siyasah)	S1	311
		Hukum Pidana Islam (Jinayah)	S1	316
		Hukum Ekonomi Syari'ah (Muamalat)	S1	561
		Ilmu Hukum	S1	802
		Magister Hukum Ekonomi Syariah	S2	77
		Magister Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	S2	75
5	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Komunikasi dan Penyiaran Islam	S1	1127
		Bimbingan dan Penyuluhan Islam	S1	462
		Manajemen Dakwah	S1	654
		Pengembangan Masyarakat Islam	S1	366
		Kesejahteraan Sosial	S1	606
		Jurnalistik	S1	728
		Magister Komunikasi dan Penyiaran Islam	S2	56
		Magister Manajemen Dakwah	S2	34
6	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	S1	756

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	2023
		Magister Dirasat Islamiyah	S2	884
7	Fakultas Psikologi	Psikologi	S1	1054
		Magister Psikologi	S2	91
8	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Manajemen	S1	906
		Akuntansi	S1	950
		Ekonomi Pembangunan	S1	714
		Perbankan Syariah	S1	621
		Ekonomi Syariah	S1	660
		Magister Ekonomi Syariah	S2	32
		Magister Perbankan Syariah	S2	58
		Doktor Perbankan Syariah	S3	86
9	Fakultas Sains dan Teknologi	Teknik Informatika	S1	613
		Agribisnis	S1	652
		Sistem Informasi	S1	665
		Matematika	S1	345
		Biologi	S1	364
		Kimia	S1	502
		Fisika	S1	332
		Teknik Pertambangan	S1	202
		Magister Agribisnis	S2	21
10	Fakultas Ilmu Kesehatan	Kesehatan Masyarakat	S1	481
		Farmasi	S1	476
		Ilmu Keperawatan	S1	432
		Profesi Ners	Profesi	85
		Profesi Apoteker	Profesi	132
11	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Sosiologi	S1	580
		Ilmu Politik	S1	560
		Ilmu Hubungan Internasional	S1	627
12	Sekolah Pascasarjana	Magister Pengkajian Islam	S2	215
		Doktor Pengkajian Islam	S3	458
13	Fakultas Kedokteran	Kedokteran	S1	459
		Profesi Dokter	Profesi	290
TOTAL UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA				32.489

Sumber: ais.uinjkt.ac.id cut off 25 Oktober 2023

Tabel 1. 4 Perbandingan Jumlah Tenaga Pendidik dengan Mahasiswa

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	Mahasiswa	Tenaga Pendidik	Rasio	Keterangan
1	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	S1	822	25	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Bahasa Arab	S1	587	13	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	S1	573	14	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Bahasa Inggris	S1	602	18	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	S1	397	19	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Biologi	S1	397	13	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Kimia	S1	488	15	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Tadris Fisika	S1	290	12	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Matematika	S1	556	19	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Manajemen Pendidikan	S1	527	9	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	S1	631	16	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Islam Anak Usia Dini	S1	551	9	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Pendidikan Agama Islam	S2	127	10	1:8	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Pendidikan Bahasa Arab	S2	77	5	1:6	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Pendidikan Bahasa Inggris	S2	41	7	1:17	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Manajemen Pendidikan Islam	S2	106	6	1:6	Termasuk Rasio Ideal
		Doktor Pendidikan Agama Islam	S3	20	1	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Profesi Guru	Profesi	339	6	1:2	Termasuk Rasio Ideal
2	Fakultas Adab dan Humaniora	Bahasa dan Sastra Arab	S1	822	19	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Sejarah dan Peradaban Islam	S1	829	19	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Tarjamah	S1	479	11	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Perpustakaan	S1	840	19	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Sastra Inggris	S1	776	20	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Bahasa Dan Sastra Arab	S2	40	6	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Sejarah dan Kebudayaan Islam	S2	55	4	1:7	Termasuk Rasio Ideal
3	Fakultas Ushuluddin						
		Studi Agama Agama	S1	324	9	1:3	Termasuk Rasio Ideal

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	Mahasiswa	Tenaga Pendidik	Rasio	Keterangan
		Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	S1	866	20	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Hadis	S1	586	14	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Aqidah dan Filsafat Islam	S1	436	15	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Tasawuf	S1	258	7	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Aqidah dan Filsafat Islam	S2	48	6	1:13	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Studi Agama Agama	S2	10	5	1:50	Melebihi Rasio Ideal
		Magister Ilmu Alqur'an dan Tafsir	S2	110	5	1:5	Termasuk Rasio Ideal
4	Fakultas Syariah dan Hukum	Perbandingan Mazhab	S1	619	15	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	S1	585	13	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Hukum Tata Negara (Siyasah)	S1	311	9	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Hukum Pidana Islam (Jinayah)	S1	316	9	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Hukum Ekonomi Syari'ah (Muamalat)	S1	561	16	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Hukum	S1	802	20	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Hukum Ekonomi Syariah	S2	77	5	1:6	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	S2	75	6	1:8	Termasuk Rasio Ideal
5	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Komunikasi dan Penyiaran Islam	S1	1127	26	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Bimbingan dan Penyuluhan Islam	S1	462	14	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Manajemen Dakwah	S1	654	17	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Pengembangan Masyarakat Islam	S1	366	9	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Kesejahteraan Sosial	S1	606	15	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Jurnalistik	S1	728	13	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Komunikasi dan Penyiaran Islam	S2	56	4	1:7	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Manajemen Dakwah	S2	34	7	1:21	Termasuk Rasio Ideal
6	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	S1	756	15	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Dirasat Islamiyah	S2	884	7	1:1	Termasuk Rasio Ideal

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	Mahasiswa	Tenaga Pendidik	Rasio	Keterangan
7	Fakultas Psikologi	Psikologi	S1	1054	29	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Psikologi	S2	91	6	1:7	Termasuk Rasio Ideal
8	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Manajemen	S1	906	23	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Akuntansi	S1	950	22	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Ekonomi Pembangunan	S1	714	14	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Perbankan Syariah	S1	621	14	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Ekonomi Syariah	S1	660	10	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Ekonomi Syariah	S2	32	5	1:16	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Perbankan Syariah	S2	58	7	1:12	Termasuk Rasio Ideal
		Doktor Perbankan Syariah	S3	86	7	1:8	Termasuk Rasio Ideal
9	Fakultas Sains dan Teknologi	Teknik Informatika	S1	613	26	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Agribisnis	S1	652	15	1:2	Termasuk Rasio Ideal
		Sistem Informasi	S1	665	29	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Matematika	S1	345	12	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Biologi	S1	364	13	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Kimia	S1	502	14	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Fisika	S1	332	13	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Teknik Pertambangan	S1	202	10	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Magister Agribisnis	S2	21	5	1:24	Melebihi Rasio Ideal
10	Fakultas Ilmu Kesehatan	Kesehatan Masyarakat	S1	481	23	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Farmasi	S1	476	19	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Keperawatan	S1	432	13	1:3	Termasuk Rasio Ideal
		Profesi Ners	Profesi	85	6	1:7	Termasuk Rasio Ideal
		Profesi Apoteker	Profesi	132	5	1:4	Termasuk Rasio Ideal
11	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Sosiologi	S1	580	15	1:3	Termasuk Rasio Ideal

NO.	FAKULTAS	PROGRAM STUDI	JENJANG	Mahasiswa	Tenaga Pendidik	Rasio	Keterangan
		Ilmu Politik	S1	560	20	1:4	Termasuk Rasio Ideal
		Ilmu Hubungan Internasional	S1	627	17	1:3	Termasuk Rasio Ideal
12	Sekolah Pascasarjana	Magister Pengkajian Islam	S2	215	10	1:5	Termasuk Rasio Ideal
		Doktor Pengkajian Islam	S3	458	12	1:3	Termasuk Rasio Ideal
13	Fakultas Kedokteran	Kedokteran	S1	459	40	1:9	Termasuk Rasio Ideal
		Pendidikan Profesi Dokter	Profesi	290	17	1:6	Termasuk Rasio Ideal
TOTAL UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA				32.489	1.087		

*) Dosen ASN (Dosen PNS dan Dosen PPPK) dan Dosen Tetap

Sumber: ais.uinjkt.ac.id

Tabel 1. 5 Perbandingan Jumlah Tenaga Pendidikan dengan Tenaga Pendidik

No	Fakultas	Jumlah Tenaga Pendidikan	Jumlah Tenaga Pendidik
1	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	50	220
2	Adab dan Humaniora	30	99
3	Ushuluddin	24	81
4	Syariah dan Hukum	34	93
5	Dakwah dan Ilmu Komunikasi	31	104
6	Dirasat Islamiyah	18	22
7	Psikologi	23	35
8	Ekonomi dan Bisnis	30	102
9	Sains dan Teknologi	49	136
10	Kedokteran	37	58
11	Ilmu Kesehatan	35	65
12	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	29	52
13	Sekolah Pascasarjana	25	20
	Grand Total	415	1087

Sumber: ais.uinjkt.ac.id

Dari tabel yang disajikan, diketahui bahwa secara keseluruhan rasio tenaga kependidikan dengan tenaga pendidik sebesar 1 : 2 orang, sedangkan rasio dosen dengan mahasiswa sebesar 1 : 29 orang, sehingga dapat dikatakan masuk kategori unggul sesuai dengan instrumen akreditasi perguruan tinggi. Namun demikian, secara rumpun keilmuan rasio pada rumpun eksakta masih dibawah standar unggul dimana rasionya adalah 1:23

sedangkan standar ideal adalah 1:20. Pada rumpun sosial dan agama rasionya masih masuk ke dalam kategori unggul yaitu 1:23, sedangkan rentang idealnya adalah 1:30. Adapun lebih spesifik dilihat dari program studi, terdapat 2 (dua) program studi yang rasio dosen dan mahasiswa melebihi rasio ideal, yaitu Program Studi Magister Studi Agama Agama dan Program Studi Magister Agribisnis. Tentunya jumlah ini harus dipertimbangkan mengingat jumlah mahasiswa baru yang ditargetkan akan terus meningkat setiap tahun.

BAB II.

PERENCANAAN KINERJA

A. Rencana Strategis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020 – 2024

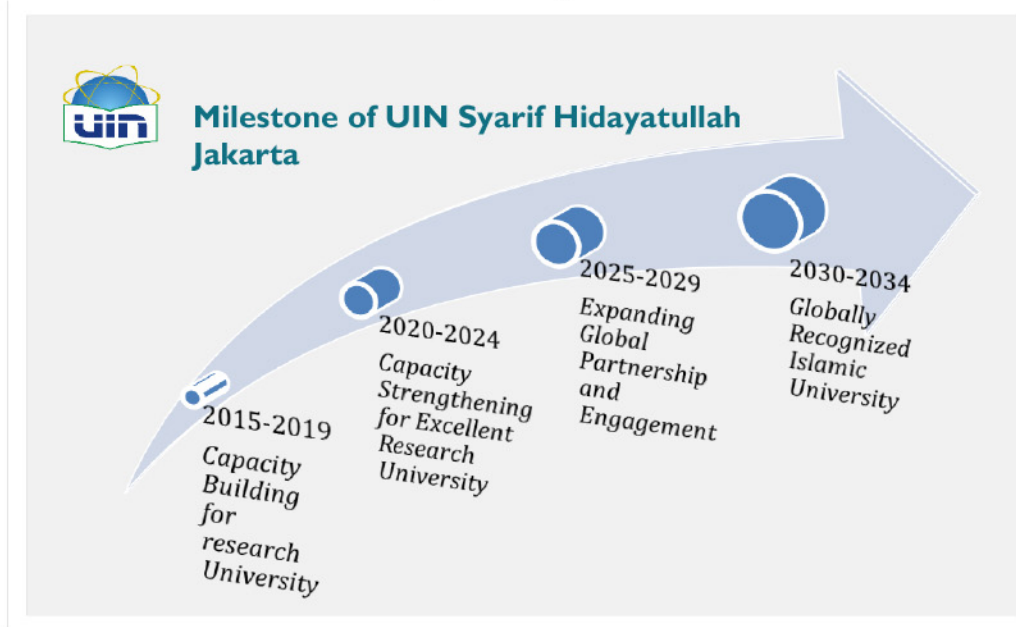
Rencana Strategis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai kerangka pengembangan jangka panjang adalah menuju *World Class University (WCU)*. Dengan meletakkan dasar cita-cita pada WCU, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki komitmen untuk mengembangkan lembaga Pendidikan Tinggi Islam kelas Dunia. WCU adalah universitas yang mendapatkan pengakuan global, yang ditandai dengan reputasi akademik yang unggul, lulusan yang berdaya saing, jumlah sitasi dosen yang tinggi, rasio dosen dan mahasiswa ideal, serta jumlah mahasiswa dan dosen asing yang cukup.

Kerangka kebijakan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam merumuskan visi, misi dan Strategisnya merujuk kepada berbagai dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) sebagaimana disebut di atas. Substansi dari berbagai regulasi tersebut menunjukkan adanya orientasi yang kuat pada peningkatan mutu dan daya saing perguruan tinggi yang berbanding lurus dengan tuntutan terhadap penguatan posisi strategis (*strategic positioning*) perguruan tinggi. Dalam berbagai dokumen perencanaan tersebut, perguruan tinggi ditempatkan sebagai garda terdepan dalam proses peningkatan daya saing bangsa dalam kancah internasional. Dalam konteks inilah, visi pengembangan perguruan tinggi dalam skala nasional menuju *World Class University* menjadi sangat relevan.

Dalam merespon kebijakan tersebut, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah merumuskan visi, misi dan tujuannya dalam beberapa tahap (*milestones*) yang pada akhirnya diharapkan akan mengantarkan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menjadi salah satu *World Class University (WCU)* pada tahun 2034. Perumusan visi, misi dan tujuan yang berorientasi pada WCU tersebut, bukan hanya sebagai respon yang bersifat reaktif terhadap isu pembangunan perguruan tinggi bertaraf internasional, tetapi juga didorong oleh cita-cita luhur untuk ikut mewujudkan perguruan tinggi berbasis keagamaan (Islam) yang berkualitas, yang mampu memberikan kontribusi nyata bagi terwujudnya sumberdaya manusia yang unggul, pengembangan ilmu pengetahuan yang berkesinambungan, dan pemanfaatan ilmu untuk peningkatan kualitas hidup masyarakat. Strategi pengembangan ini disusun berdasarkan kondisi obyektif dan hasil analisis *Threat, Opportunity, Weakness, Strength (TOWS)* di atas.

Sebagai strategi dalam rangka merealisasikan visi tersebut, kerangka pengembangan jangka panjang UIN Syarif Hidayatullah Jakarta disusun dalam 4 (empat) *milestones* sebagai berikut:

Gambar 2. 1 *Milestone* UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2015 – 2034



1. *Capacity Building for Research University (2015-2019)*

Tahap ini difokuskan pada penguatan internal dan pembangunan karakter kelembagaan. Pembangunan karakter diarahkan pada aspek substansi akademik melalui pengembangan budaya penelitian dan penguatan kerangka integrasi keilmuan. Selain itu, penguatan juga diarahkan pada aspek tata kelola kelembagaan dan keuangan, sebagai bentuk transformasi dari perguruan tinggi berbasis pengajaran (*teaching university*) menjadi perguruan tinggi berbasis riset (*research university*).

Pada tahap ini, dosen dan peneliti dari luar diundang untuk mendampingi para peneliti lokal agar bisa memperbanyak penelitian dan mensubmitnya ke jurnal-jurnal ilmiah terindeks dan bereputasi. Keberhasilan tahap ini ditandai semakin besarnya kontribusi sumber dana penelitian dari non-APBN, merata dan meningkatnya kualifikasi dosen dalam penelitian, serta semakin meningkatnya secara signifikan publikasi ilmiah pada jurnal internasional yang *high impact*, serta meningkatnya sitasi karya ilmiah sivitas akademik UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.



2. *Capacity Strengthening for Excellent Research University (2020-2024)*

Tahap ini difokuskan pada peningkatan kualifikasi sumber daya manusia demi memperkuat kualitas riset dan publikasi internasional. Pada tahap ini pengembangan diorientasikan pada peningkatan kualitas dan kuantitas penyelenggaraan riset dan publikasi pada berbagai disiplin ilmu yang didasarkan pada paradigma integrasi keilmuan dan keislaman, maupun riset-riset hard science lainnya. Pada tahap ini juga, lembaga mengundang mahasiswa-mahasiswa *post-doctoral* yang bereputasi internasional untuk berkolaborasi dengan dosen maupun mahasiswa tingkat magister dan doktoral UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk menghasilkan berbagai publikasi ilmiah yang berkualitas internasional. Keberhasilan tahap ini ditandai dengan semakin meningkat signifikan jumlah publikasi internasional dosen dalam jurnal terindeks dan meningkatnya jumlah kolaborasi riset internasional di dalam dan di luar negeri. Diharapkan dalam periode ini UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mampu menembus Perguruan Tinggi terbaik di Asia Tenggara versi QS.

3. *Expanding Global Partnership and Engagement (2025-2029)*

Tahap ini seluruh hasil karya akademik dan penelitian diharapkan memiliki kontribusi kepada masyarakat dan Industri melalui berbagai inovasi baru yang applicable dan marketable dengan industri dan masyarakat pengguna lainnya. Inovasi-inovasi berbasis riset tersebut menjadi sumber daya ekonomi demi kelangsungan dan kesinambungan perguruan tinggi dalam jangka panjang. Untuk itu, tahap ini juga akan mengundang peneliti dan penemu internasional untuk terus berkolaborasi dengan akademisi/peneliti kampus untuk menghasilkan beragam temuan yang bisa diserap industri. Karena keberhasilan tahap ini ditandai dengan banyaknya penemuan-penemuan yang menjadi terobosan atau solusi bagi kemajuan industri dan sosial yang ditandai dengan meningkatnya secara signifikan produk-produk hasil riset yang bersertifikasi HAKI. Pada tahap ini UIN Syarif Hidayatullah Jakarta masuk dalam jajaran Perguruan Tinggi terbaik di Asia menurut versi QS.

4. *Globally Recognized Islamic University (2030-2034)*

Tahap ini difokuskan pada penguatan eksistensi dan daya saing UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai salah satu perguruan tinggi terkemuka di dunia. Pada tahap ini, UIN Syarif Hidayatullah menjadi destinasi serta rujukan akademisi Internasional dalam bidang kajian keislaman. Hal ini ditandai dengan berkembangnya lembaga riset bereputasi internasional lintas disiplin dengan terpublikasikan hasil

penelitian di jurnal ilmiah internasional bereputasi serta forum-forum ilmiah tingkat global. Keberhasilan tahap ini ditandai dengan masuknya UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam jajaran perguruan tinggi kelas dunia versi QS.

Berikut ini akan dijelaskan gambaran detail mengenai Renstra 2020-2024 yang dimulai dari Visi, Misi dan Tujuan Strategis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Mengacu pada kebijakan umum arah pengembangan jangka panjang UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tersebut sebagai penjabarannya, maka visi tahun 2020-2024 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah:

“MEWUJUDKAN UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA MENJADI PERGURUAN TINGGI BEREPUTASI GLOBAL DENGAN KEUNGGULAN INTEGRASI KEILMUAN DAN KEISLAMAN.”

Adapun MISI diterjemahkan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan Pendidikan dan Pengajaran yang Inovatif dan Kreatif Berbasis Teknologi Informasi dan Sesuai Kebutuhan Global
2. Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi Berbasis Riset yang Bermutu dan Unggul untuk Pengembangan Keilmuan, Transformasi Sosial, dan Peningkatan Daya Saing Bangsa;
3. Menyediakan Akses Pendidikan Tinggi yang Berkualitas bagi masyarakat luas secara Berkeadilan;
4. Menyelenggarakan Pendidikan Tinggi dalam Kultur Organisasi yang Profesional, Akuntabel, Berintegritas, dan Enterpreneurial.

Tabel 2. 1 Visi dan Misi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

VISI DAN MISI UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA			
VISI MEWUJUDKAN UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA MENJADI PERGURUAN TINGGI BEREPUTASI GLOBAL DENGAN KEUNGGULAN INTEGRASI KEILMUAN DAN KEISLAMAN.			
MISI			
1	2	3	4
MENYELENGGARAKAN PENDIDIKAN DAN	MENYELENGGARAKAN	MENYEDIKAN	MENYELENGGARAKAN PENDIDIKAN TINGGI

PENGAJARAN YANG INOVATIF DAN KREATIF BERBASIS TEKNOLOGI INFORMASI DAN SESUAI KEBUTUHAN GLOBAL			PENDIDIKAN TINGGI BERBASIS RISET YANG BERMUTU DAN UNGGUL UNTUK PENGEMBANGAN KEILMUAN, TRANSFORMASI SOSIAL, DAN PENINGKATAN DAYA SAING BANGSA;		AKSES PENDIDIKAN TINGGI YANG BERKUALITAS BAGI MASYARAKAT LUAS SECARA BERKEADILAN;	DALAM KULTUR ORGANISASI YANG PROFESIONAL, AKUNTABEL, BERINTEGRITAS, DAN ENTERPRENEURIAL.		
Tujuan 1 Mengembangkan mutu pembelajaran yang berbasis penelitian, teknologi informasi, dan inovasi.	Tujuan 2 Meningkatkan prestasi akademik dan non akademik mahasiswa di tingkat nasional dan internasional.	Tujuan 3 Menghasilkan lulusan yang mempunyai daya saing dalam dunia global.	Tujuan 4 Menghasilkan penelitian dan publikasi yang bermutu serta pengabdian masyarakat berbasis riset.	Tujuan 5 Meningkatkan kualitas dan dampak kerjasamanya nasional dan internasional	Tujuan 6 Mengembangkan layanan dan fasilitas yang berkualitas, kondusif, dan inklusif.	Tujuan 7 Memperkuat sistem manajemen perguruan tinggi yang berlandaskan <i>Good University Governance (GUG)</i> , <i>University's Performance Improvement (UPI)</i> , <i>Competitive Advantages University (CAU)</i> , dan <i>Globally Recognized University (GRU)</i>	Tujuan 8 Mengembangkan kualitas sumberdaya manusia yang profesional dan berintegritas.	Tujuan 9 Menciptakan kelembagaan yang memiliki keunggulan entrepreneurship



B. Perencanaan Kinerja Tahun 2023

Dalam menerapkan *Key Performance Indicators (KPI)* UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menerapkan model manajemen *Balanced Score Card (BSC)*. Maka perencanaan Strategis dan kegiatan pada tingkat universitas maupun unit kerja sepenuhnya merupakan pelaksanaan Strategis dan kegiatan yang diambil dari Perjanjian Kinerja Rektor dengan Direktur Jenderal Pendidikan Islam yang kemudian diturunkan dalam bentuk IKU di tiap-tiap unit kerja.

IKU yang ditandatangani Rektor yang sekaligus dapat disebut sebagai “kontrak kerja” selanjutnya dijadikan sebagai rujukan dasar dalam rapat kerja pimpinan (RAKERPIM) yang diselenggarakan oleh universitas pada awal tahun. Dalam Rakerpim ini dirumuskan detail kegiatan, schedule, dan penganggaran secara detail. Dengan demikian, dalam satu tahun berjalan seluruh kegiatan sudah terencana dengan baik (*well planned*). Karena IKU merupakan serangkaian indikator kinerja kunci yang mengukur tingkat keberhasilan institusi dalam menjalankan dan melaksanakan tugasnya, Strategis kerja universitas mengarah pada tercapainya IKU tersebut.

IKU universitas meliputi indikator input, indikator proses, indikator output, dan indikator *outcome*. Indikator input meliputi sumberdaya manusia, sarana prasarana, dana, kebijakan, informasi, dan lain-lain. Sedangkan indikator proses berupa monitoring pekerjaan yang sedang dilakukan. Adapun indikator output meliputi ukuran hasil yang telah dicapai, yakni mencakup pengetahuan dan perubahan perilaku akibat proses yang terjadi. Oleh karena itu indikator output dikenal juga sebagai indikator efek. Yang terakhir adalah indikator *outcome*, yakni indikator yang digunakan untuk mengetahui efek penerapan suatu kebijakan.

Pada tahun 2023, Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki Perjanjian Kinerja dengan Dirjen Pendis yang berisikan 8 Sasaran Strategis yang diturunkan menjadi 15 Indikator Kinerja Strategis. Berikut sasaran strategis yang dibuat: menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat, meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan, meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan, Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan, meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional, meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian, meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja, meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel. Secara ringkas dapat dilihat pada gambar di bawah ini:

Tabel 2. 2 Perjanjian Kinerja Tahun 2023

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	70
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK	7%
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	50%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	36%
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	62%
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	100%
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,5%
6	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50%
7	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	
		a. S1	3,54
		b. S2	3
		c. S3	3
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 Bulan
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	75
		Nilai Maturitas SPIP	3,7
		Indeks Profesionalitas ASN	70
Nilai Kinerja Anggaran: 95, Penyerapan 70% di bulan Juli			

Gambar 2.2 Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Pendis Tahun 2023



PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023
UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA

No	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target
III. 025.04.DK Program Pendidikan Tinggi			
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	70
2	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK	7%
3	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	Persentase dosen bersertifikat pendidik	50%
		Persentase dosen berkualifikasi S3	36%
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjaminan mutu pendidikan	Persentase Prodi PTK yang terakreditasi A/Unggul	62%
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	100%
		Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,5%
6	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50%
7	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK	
		a. S1	3,54
		b. S2	3
		c. S3	3
		Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 Bulan
IV. 025.04.WA Program Dukungan Manajemen			
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%
		Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90
		Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	75
		Nilai Maturnas SPIP	3,7
		Indeks Profesionalitas ASN	70
Nilai Kinerja Anggaran: 95			

No	Program dan Kegiatan	Anggaran
1	025.04.DK Pendidikan Tinggi - 2132 Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi, dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp 431.317.813.000,00 Rp 431.317.813.000,00
2	025.04.WA Dukungan Manajemen - 2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp 208.119.940.000,00 Rp 208.119.940.000,00
Jumlah Seluruh		Rp 639.437.753.000,00

Jakarta, 1 Maret 2023

Direktur Jenderal Pendidikan Islam

Rektor



Muhammad Ali Ramdhani



Asep Saepudin Jahar

BAB III.

AKUNTABILITAS KINERJA

Sebelum menguraikan tentang analisa capaian kinerja, diuraikan terlebih dahulu analisis TOWS UIN Syarif Hidayatullah Jakarta secara keseluruhan. Analisis TOWS dilakukan untuk mengidentifikasi permasalahan kelembagaan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam 5 tahun ke depan. Saat ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berada pada tahapan universitas riset (*research university*), dengan target menjadi Top 50 di Asia Tenggara.

Gambar 3.1 TOWS UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2024



UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki peluang yang cukup besar untuk meningkatkan statusnya ke PTKN Badan Hukum. Peluang tersebut diperoleh dari berbagai pencapaian eksternal selama berdirinya UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Pencapaian eksternal tersebut salah satunya dalam aspek pendidikan dan pengajaran, yaitu:

- Pengakuan akreditasi regional tingkat ASEAN (AUN-QA) untuk sejumlah program studi di beberapa Fakultas;

- b. Akreditasi institusi perguruan tinggi dengan skor A;
- c. Posisi teratas di antara perguruan tinggi keagamaan negeri dari segi kuantitas jumlah mahasiswa, tenaga pendidik berkualifikasi doktor, dan guru besar.

Dalam bidang publikasi, pencapaian eksternal meliputi:

- a. Posisi tiga besar nasional dalam pemeringkatan *Google Scholars Citation*, Akreditasi dan indeksasi jurnal *Studia Islamika*, *Ahkam*, *JP3i* dan *Jurnal Valensi* di Scopus dan terindex di Scimago; dan
- b. Peringkat 1 nasional dalam dalam perangkian SINTA se PTKIN.

Dalam aspek pendanaan, pencapaian eksternal mencakup :

- a. Posisi teratas dari segi besaran anggaran penelitian di antara perguruan tinggi keagamaan negeri seluruh Indonesia.
- b. Dalam konteks pendanaan ini, penting dicatat bahwa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah perguruan tinggi keagamaan negeri pertama dan satu-satunya hingga kini yang mengalokasikan anggaran belanja tahunannya untuk program internasionalisasi, mencakup kegiatan yang bersifat *knowledge mobility* sebagai berikut:
 - 1) *International collaborative research (inbound dan outbound)*;
 - 2) *International visiting professor (inbound dan outbound)*;
 - 3) *International research fellowship (inbound dan outbound)*;
 - 4) *International student sandwich/exchange (inbound dan outbound)*;
 - 5) *International conference travel grants(outbound)*;
 - 6) *International conference with proceedings indexed by Scopus/Thompson (inbound)*.

Keseluruhan program internasional di atas melibatkan para dosen dan peneliti dari berbagai disiplin ilmu untuk berinteraksi secara intensif dengan sarjana dan ilmuwan mancanegara dengan harapan terwujudnya transfer ilmu dan teknologi. Ini semua dimaksudkan oleh UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah untuk melakukan pemusatan bakat para anggota sivitas akademika sebagai langkah penting meraih pengakuan global, sekaligus membuka peluang bagi kemajuan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam berbagai bidang ilmu pengetahuan.

A. Capaian Kinerja Organisasi

Secara umum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah berhasil melaksanakan tugas pokok dan fungsinya yang diwujudkan dalam keberhasilan pencapaian sasaran Strategis dan anggaran yang telah ditetapkan di tahun 2023 ini. Sebagai wujud akuntabilitas organisasi, maka UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melakukan pengukuran dan pelaporan atas indikator yang telah diperjanjikan, sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Salah satu indikator capaiannya adalah dengan melihat capaian Indikator Kinerja Strategis yang dituangkan dalam Perjanjian Kinerja Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2023. Namun demikian, masih terdapat beberapa poin indikator kinerja yang belum tercapai secara maksimal, hal ini tentu saja merupakan bahan evaluasi guna perbaikan kinerja ditahun berikutnya. Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2023 terlihat dari tabel di bawah ini:

Tabel 3. 1 Capaian Indikator Kinerja Utama Tahun 2023

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023			
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat	1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	70	79.00	112.86%	Sangat Baik
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	50.00%	77.73%	120.00%	Sangat Baik
		3	Persentase dosen berkualifikasi S3	36.00%	42.68%	118.56%	Sangat Baik
3	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	4	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	7.00%	0.00%	0.00%	Kurang

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023			
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjamin mutu pendidikan	5	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	62.00%	60.98%	98.35%	Baik
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	6	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi Internasional	100.00%	100.00%	100.00%	Baik
		7	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0.5%	68.75%	120.00%	Sangat Baik
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	8	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6.00	3.00	120.00%	Sangat Baik
		9	Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif kelulusan Mahasiswa PTK				
			S1	3.54	3.52	99.44%	Baik
			S2	3	3.70	120.00%	Sangat Baik
			S3	3	3.74	120.00%	Sangat Baik
7	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	10	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50.00%	60.32%	120.00%	Sangat Baik
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang	11	Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100.00%	100.00%	100.00%	Baik

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023			
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat
	efektif dan akuntabel	12	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90.00	97.55	108.39%	Sangat Baik
		13	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	75.00	80.50	107.33%	Sangat Baik
		14	Nilai Maturitas SPIP	3.70	4.54	120.00%	Sangat Baik
		15	Indeks Profesionalitas ASN	70.00	76.10	108.71%	Sangat Baik
RATA-RATA CAPAIAN						105,51%	Sangat Baik

Capaian Kinerja	Kriteria
>100 – 120	Sangat Baik
80 – 100	Baik
50 – 79.99	Cukup
<50	Kurang

Berdasarkan capaian kinerja diatas, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memperoleh nilai kinerja sebesar 105,51% dengan kriteria sangat baik. Perhitungan kinerja di atas berdasarkan Keputusan Menteri Agama Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama dimana batas bawah capaian kinerja adalah 0 (nol) dan batas atas adalah 120%. Adapun nilai kinerja ini meningkat 4,1% dari nilai Tahun 2022 yang sebesar 101,32%.

B. Perbandingan Kinerja Tahun 2023 dengan Tahun Sebelumnya

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat	1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	70	75.00	112.86%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	50.00%	77.73%	120.00%	Sangat Baik	44.00%	70.29%	120.00%	Sangat Baik	Pada IKU persentase dosen bersertifikat pendidik, dari tahun 2022-2023 capaian kinerjanya sudah 120% atau sangat baik



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
		3	Persentase dosen berkualitas S3	36.00%	42.68%	118.56%	Sangat Baik	35.00%	38.93%	111.23%	Sangat Baik	Pada IKU Persentase dosen berkualitas S3, dari tahun 2022-2023 capaian kinerjanya sudah 120% atau sangat baik
3	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	4	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	7.00%	0.00%	0.00%	Kurang	10.00%	0.00%	0.00%	Kurang	Pada IKU Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly, dari tahun 2022-2023 capaian kinerjanya masih Kurang Baik



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjamin mutu pendidikan	5	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	62.00%	60.98%	98.35%	Baik	62.00%	59.76%	96.39%	Baik	Pada IKU Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul, dari tahun 2022-2023 capaian kinerjanya baik
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	6	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi Internasional	100.00%	100.00%	100.00%	Baik	-	-	-	-	-
		7	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0.5%	68.75%	120.00%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	8	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6.00	3.00	120.00%	Sangat Baik	-	-	-	-	-



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
		9	Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif kelulusan Mahasiswa PTK									
			S1	3.54	3.52	99.44%	Baik	-	-	-	-	-
			S2	3	3.70	120.00%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
7	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian		S3	3	3.74	120.00%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
		10	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50.00%	60.32%	120.00%	Sangat Baik	40.00%	57.58%	120.00%	Sangat Baik	Pada IKU Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional, dari tahun 2022-2023 capaian

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel											kinerjanya sudah 120% atau sangat baik
		11	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100.00%	100.00%	100.00%	Baik	-	-	-	-	-
		12	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90.00	97.55	108.39%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
		13	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	75.00	80.50	107.33%	Sangat Baik	70.00	73.98	105.69%	Sangat Baik	Pada IKU Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), dari tahun 2022-2023 capaian kinerjanya



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Tahun 2023				Tahun 2022				Penjelasan
				Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	Target	Realisasi Target	Capaian Kinerja	Predikat	
												sudah 120% atau sangat baik
		14	Nilai Maturitas SPIP	3.70	4.54	120.00%	Sangat Baik	-	-	-	-	-
		15	Indeks Profesionalitas ASN	70.00	76.10	108.71%	Sangat Baik	-	-	-	-	-



C. Analisis Realisasi Target RENSTRA 2020-2024

1. Pengembangan Budaya Penelitian dan Publikasi

Indikator pencapaian program pengembangan budaya penelitian dan publikasi ditandai dengan peningkatan jumlah alokasi dana penelitian, keterlibatan dosen dalam pelaksanaan penelitian, publikasi hasil penelitian di jurnal nasional dan jurnal Internasional bereputasi. Dalam periode 2020-2023, berikut anggaran penelitian, peningkatan kolaborasi riset dan peningkatan publikasi internasional:

Tabel 3.2 Judul dan Total Dana Penelitian

TAHUN	JUMLAH JUDUL & TOTAL DANA				TOTAL PERTAHUN	
	BOPTN		BLU			
	JUDUL	DANA	JUDUL	DANA	JUDUL	DANA
2020	158	Rp9,890,500,000			158	Rp 9,890,500,000
2021	109	Rp3,160,000,000	116	Rp4,655,000,000	225	Rp 7,815,000,000
2022	153	Rp6,680,000,000	109	Rp4,960,000,000	262	Rp 11,640,000,000
2023	116	Rp5,500,000,000	88	Rp3,160,000,000	204	Rp 8,660,000,000
TOTAL	536	Rp25,230,500,000	313	Rp12,775,000,000	849	Rp 38,005,500,000

Sumber data: Data Sekunder PUSLITPEN

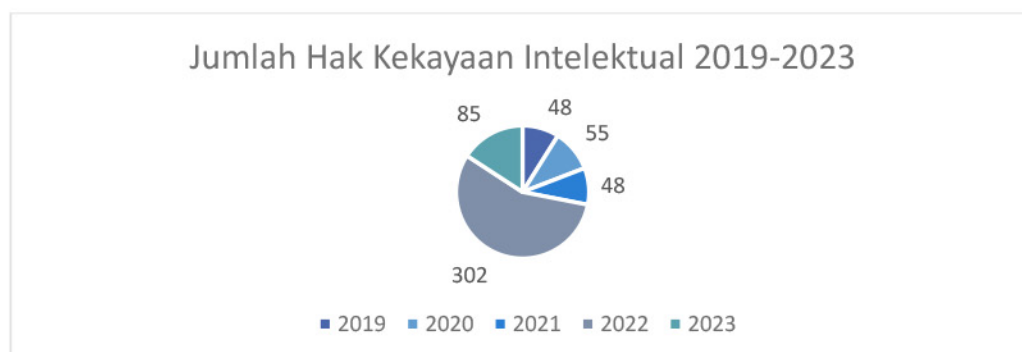
Tabel di atas menunjukkan bahwa ada tren peningkatan anggaran penelitian di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Total dana penelitian yang digelontorkan dari BOPTN dan BLU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk membiayai 849 judul penelitian tahun 2020-2023 adalah Rp 38.005.500.000. Jika dirinci maka dana BOPTN sebesar Rp 25.230.500.000 membiayai 536 judul penelitian dan dana BLU Rp. 12.775.000.000 membiayai 313 judul penelitian. Alokasi anggaran penelitian ini berbanding lurus dengan peningkatan jumlah publikasi terindeks bereputasi dan juga dokumen hak kekayaan intelektual (HAKI) seperti digambarkan pada grafik dibawah berikut:

Gambar 3.2 Publikasi Terindeks Terpublikasi



Sumber data: Puslitpen

Gambar 3.3 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual



Sumber data: Puslitpen

2. Tata Kelola Kelembagaan

Ketercapaian target RENSTRA pada Program Penguatan Tata Kelola Kelembagaan ini mencakup kapasitas kelembagaan dan profesionalisme pengelolaan keuangan, dengan indikator ketercapaian ditekankan pada 7 aspek, yakni; (1) Peningkatan kapasitas pegawai dalam aktivitas pelayanan, (2) Peningkatan populasi Program Studi yang mendapatkan Akreditasi “A” atau “Unggul”, (3) Optimalisasi konsorsium keilmuan, (4) Peningkatan mutu Program Studi, (5) Restrukturisasi anggaran berbasis fungsional, (6) Audit keuangan dilakukan secara berkala, dan (7) pemanfaatan media web (LAN/WAN) untuk pelaporan keuangan. Ketercapaian indikator pada tahun 2022 ini dapat dilihat

pada tabel sebagai berikut:

Tabel 3.3 Indikator Kinerja Utama Penguatan Tatakelola Kelembagaan
Tahun 2023

NO	Kegiatan/Indikator	Realisasi
1	Peningkatan kapasitas pegawai dalam aktivitas pelayanan	▪ Pelatihan penigkatan kompetensi pegawai; ▪ Monitoring dan evaluasi penerapan dan pelayanan berbasis SMM ISO9001:2008 ▪ Pelatihan peningkatan kompetensi pedagogik dosen.
2	Peningkatan populasi Program Studi yang mendapatkan Akreditasi “A” atau Unggul	▪ 82 Program Studi, dengan rincian 6 Program Studi Terakreditasi Unggul, 44 Program Studi Terakreditasi A, 16 Program Studi Terakreditasi B, 5 Program Studi Terakreditasi Baik
3	Optimalisasi konsorsium keilmuan	▪ Sudah dirumuskan model homebasing dosen ▪ Fakultas dan universitas sudah menetapkan konsorsium keilmuan
4	Peningkatan mutu Program Studi	▪ Peningkatan mutu dan aksesabilitas Program Studi dengan target pencapaian ACQUIN dan ASIIN. Pada 2023 sudah ada 47 program studi yang telah melakukan registrasi dan akan melaksanakan akreditasi ACQUIN serta 13 program studi yang telah melakukan registrasi dan akan melaksanakan akreditasi ASIIN. ▪ UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sudah menjajaki kemungkinan akreditasi internasional lainnya
5	Restrukturisasi anggaran berbasis <i>Outcomes</i>	▪ Penerapan anggaran mengedepankan model <i>money follow</i> program atau struktur anggaran didasarkan pada program, <i>outcome</i> dan <i>support</i> pada visi dan misi lembaga
6	Audit keuangan dilakukan secara berkala	▪ Audit eksternal dilakukan secara berkala, dengan frekuensi minimal 1 kali dalam setahun
7	Pemanfaatan media web (LAN/WAN) untuk pelaporan keuangan	▪ Sudah diterapkan model auditing dan monitoring pelaporan keuangan dengan menggunakan sistem SIRBA, SAIBA, EMPA & SILABI

D. Perbandingan Capaian Kinerja Tahun 2023 dengan Standar Nasional (Borang Akreditasi)

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat	1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	Indikator ini tidak terdapat pada elemen borang akreditasi		
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	C.4 Sumber Daya Manusia C.4.4 Indikator Kinerja Utama C.4.4.a) Profil Dosen (IAPT)	Persentase jumlah dosen yang memiliki sertifikat pendidik profesional/sertifikat profesi terhadap jumlah dosen tetap Tabel 3.a.3) LKPT Sertifikasi Dosen	Pada Tahun 2023 Jumlah dosen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang telah memiliki Sertifikasi sebagai tenaga pendidik sebanyak 862 orang dari total 1109 orang. Pada IKU ini, standar untuk menjadi unggul adalah capaiannya 80%, artinya dengan capaian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 yang sebesar 77,73% maka kategorinya adalah sangat baik. Hal ini tercermin dengan adanya peningkatan jumlah dosen bersertifikat pendidik sejumlah 8 orang pada tahun 2023.



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
		3	Persentase dosen berkualitas S3	C.4 Sumber Daya Manusia C.4.4 Indikator Kinerja Utama C.4.4.a) Profil Dosen (IAPS)	Kualifikasi akademik TPS. Tabel 3.a.1) LKPS	Persentase dosen berkualitas S3 Tahun 2023 sebanyak 42,68%. Pada IKU ini, standar untuk menjadi unggul adalah capaiannya 50%, artinya dengan capaian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 yang sebesar 42,68% maka kategorinya adalah sangat baik. Hal ini tercermin dengan adanya peningkatan jumlah dosen bersertifikat pendidik sejumlah 16 orang pada tahun 2023.
3	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	4	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Ma'had Aly	C.3.4.b) Daya Tarik Program Studi (IAPT)	A. Peningkatan animo calon mahasiswa. Tabel 2.a LKPS	C.3.4.b) Daya Tarik Program Studi (IAPT), masih terjadi penurunan jumlah mahasiswa yang daftar ulang meskipun dinyatakan lulus mahasiswa baru baik tahun 2022 maupun tahun 2023, meskipun demikian capaiannya masih masuk ke dalam range mendekati sangat baik pada instrumen akreditasi perguruan tinggi BLU.
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjamin mutu pendidikan	5	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	C.2.4.d) Sistem Penjaminan Mutu	Perolehan status terakreditasi program studi oleh BAN-PT atau Lembaga Akreditasi Mandiri (LAM). Tabel 1.b LKPT Akreditasi Program Studi	Hasil Evaluasi Akreditasi Strategis Studi yang mendapat A/Unggul sebanyak 50 Prodi, meningkat dibandingkan tahun 2022. Pada instrumen akreditasi perguruan tinggi BLU, IKU ini masuk kategori unggul dan sudah memenuhi persyaratan PTNBH



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional					dimana program studi yang terakreditasi A/Unggul minimal 60%.
		6	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi Internasional	C.2.4.d) Sistem Penjaminan Mutu	B. Perolehan akreditasi program studi oleh lembaga akreditasi internasional bereputasi. Tabel 1.a LKPT Sertifikasi/Akreditasi Eksternal $\text{Skor} = (\text{Skor}_A + \text{Skor}_B) / 2$	C.2.4.d) Sistem Penjaminan Mutu. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki <i>Rating</i> QS 3 Star, sesuai dengan metodologi <i>University Star</i> .
		7	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	C.3.4.b) Daya Tarik Program Studi (IAPT)	B. Mahasiswa asing Tabel 2.b LKPS $\text{Skor} = ((2 \times A) + B) / 3$	C.3.4.b) Daya Tarik Program Studi (IAPT). UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki mahasiswa asing sejumlah 54 mahasiswa yang direkrut melalui jalur reguler, kerjasama mau jejaring alumni. Sehingga dibandingkan dengan total keseluruhan mahasiswa yang sebanyak 32.489 orang, maka masih masuk ke dalam range sangat baik pada instrumen akreditasi perguruan tinggi.



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	8	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	C.9 Luaran dan Capaian Tridharma C.9.4 Indikator Kinerja Utama C.9.4.a) Pendidikan	Lama waktu tunggu lulusan program utama di perguruan tinggi untuk mendapatkan pekerjaan pertama	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta selama kurang dari 3 bulan, dinyatakan unggul menurut instrument akreditasi perguruan tinggi.
		9	Rerata Nilai Indeks Prestasi kumulatif Mahasiswa PTK	C.9 Luaran dan Capaian Tridharma C.9.4 Indikator Kinerja Utama C.9.4.a) Pendidikan	Rata-rata IPK mahasiswa dalam 3 tahun terakhir. Tabel 5.a LKPT Capaian Pembelajaran	Rata-rata IPK mahasiswa dalam 3 tahun terakhir mendapatkan hasil yang di atas target instrument akreditasi perguruan tinggi yang sebesar 3,5 sehingga dinyatakan unggul.
			S1			
			S2			
			S3			



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
7	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	10	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	C.4.4.b) Kinerja Dosen	Rata-rata penelitian/dosen/tahun dalam 3 tahun terakhir. Tabel 3.c.1) LKPT Produktivitas Penelitian Dosen	Pada Tahun 2023, UIN Jakarta memperoleh 38 Jurnal Ilmiah Terakreditasi Nasional dari total keseluruhan Jurnal yaitu sebanyak 63 Jurnal.
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	11	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	C.2.4.d) Sistem Penjaminan Mutu	Pelaksanaan dan hasil audit eksternal keuangan di perguruan tinggi. Tabel 1.a LKPT Eksternal Keuangan	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menindaklanjuti keseluruhan hasil temuan audit eksternal.
		12	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama C.2.4 Indikator Kinerja Utama C.2.4.a) Sistem Tata Pamong	D. Ketersediaan bukti yang sah terkait praktik baik perwujudan <i>Good University Governance</i> (paling tidak mencakup aspek kredibilitas, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, dan keadilan), dan manajemen risiko. Perguruan tinggi	Nilai PMPZI UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 97.55, sebagai perwujudan <i>Good University Governance</i> .



No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Elemen Pada Borang Akreditasi	Indikator Pada Borang Akreditasi	Keterangan
					mengumumkan ringkasan laporan tahunan kepada masyarakat (PP No. 4 Tahun 2014 Pasal 33 ayat 3).	
		13	Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	C.2 Sistem Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama C.2.4 Indikator Kinerja Utama C.2.4.a) Sistem Tata Pamong	A. Ketersediaan dokumen formal sistem tata pamong sesuai konteks institusi untuk menjamin akuntabilitas, keberlanjutan dan transparansi, serta mitigasi potensi risiko.	Nilai SAKIP UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 80.50, sebagai cerminan akuntabilitas Organisasi.
		14	Nilai Maturitas SPIP	C.2 Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama C.2.4 Indikator Kinerja Utama C.2.4.a) Sistem Tata Pamong	A. Ketersediaan dokumen formal sistem tata pamong sesuai konteks institusi untuk menjamin akuntabilitas, keberlanjutan dan transparansi, serta mitigasi potensi risiko.	A. Ketersediaan dokumen formal sistem tata pamong sesuai konteks institusi untuk menjamin akuntabilitas, keberlanjutan dan transparansi, serta mitigasi potensi risiko. Nilai SPIP UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 4.54.
		15	Indeks Profesionalitas ASN	C.4.4.c) Tenaga Kependidikan	Kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan berdasarkan jenis pekerjaan, (pustakawan, laboran, teknisi, dll.).	Nilai Indeks Profesionalitas ASN sebesar 76.1 sebagai perwujudan Kecukupan dan kualifikasi tenaga kependidikan berdasarkan jenis pekerjaannya (pustakawan, laboran, teknisi, dll.).

E. Analisis Capaian Kinerja

Berdasarkan pada Perjanjian Kinerja antara Rektor dengan Direktur Jenderal Pendidikan Kementerian Agama RI, terdapat 8 (delapan) Sasaran Strategis yang diturunkan dalam 15 (lima belas) Indikator Kinerja Utama yang menjadi target kinerja di tahun 2023 ini, berikut analisis atas capaian kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berdasarkan Sasaran Strategis dan indikator kinerja yang akan dijelaskan berdasarkan masing-masing Sasaran Strategis:

1. Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat

Tabel 3. 4 Capaian Sasaran Strategis Menguatnya Sistem Pendidikan yang Berperspektif Moderat

No	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja Utama	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Ket
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat	1.	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	70,00	79,00	112,86	Sangat baik

Sasaran strategis pertama yaitu menguatnya sistem pendidikan yang berperspektif moderat. Sasaran ini terdiri dari 1 (satu) indikator yaitu rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama. IKU ini memiliki target nilai 70 dimana realisasinya adalah 79 dengan capaian kinerja 112,86% atau sangat baik, sebagaimana gambar berikut:

Gambar 3.4 Rerata Nilai Mata Kuliah Pendidikan Agama

REKAP RERATA NILAI MATAKULIAH PENDIDIKAN AGAMA PADA PTK- PTU YANG BERMUATAN MODERASI BERAGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2023

Kolom Isian Data Dukung

1) Rekap Hasil score nilai rata - rata mahasiswa moderasi beragama

No	Fakultas	Total mahasiswa	Jumlah keseluruhan Nilai	Nilai Rata-Rata
1	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	186	14697	79,0
2	Adab dan Humaniora	138	11114	80,5
3	Ushuludin	125	9255	74,0
4	Syariah dan Hukum	131	10389	79,3
5	Diresat Islamiyah	166	12140	73,1
6	Psikologi	250	20269	81,1
7	Ekonomi dan Bisnis	225	19154	85,1
8	Sains dan Teknologi	132	10720	81,2
9	Ilmu Kesehatan	121	9397	77,7
10	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	127	9988	78,6
	Jumlah	1601	127123	789,8
	Score Nilai Rata-Rata moderasi			79,0

Sumber data: Data Akademik

Capaian ini menunjukkan bahwa seluruh proses belajar mengajar telah mengimplementasikan nilai-nilai moderasi beragama. Hal ini selaras dengan Keputusan Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Nomor 972 Tahun 2023 tentang Implementasi Pengarusutamaan Moderasi Beragama di Lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai berikut:

Gambar 3.5 SK Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Nomor 972 Tahun 2022



Pada bulan April Tahun 2023 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga telah membentuk Pusat Moderasi Beragama dan Integrasi Ilmu untuk memastikan pembinaan maupun kegiatan-kegiatan yang berkaitan dengan moderasi beragama dapat berjalan sesuai dengan pedoman yang disusun oleh Kementerian Agama. Sepanjang tahun 2023, Pusat Moderasi Beragama dan Integrasi Ilmu telah menyusun rancangan Dokumen Pedoman Moderasi Beragama di UIN Syarif Hidayatullah

Jakarta sebagai acuan untuk pelaksanaan moderasi beragama didalam aktifitas Tridarma Perguruan Tinggi. Pedoman yang disusun juga dapat mengatur tentang insersi moderasi beragama ke dalam mata kuliah Pendidikan Agama Islam. Pusat Moderasi Beragama dan Integrasi Ilmu juga tengah menyusun Modul Pendidikan Moderasi Beragama bekerjasama dengan Direktorat Pendidikan Agama Islam dan Google Indonesia agar dapat menjadi pedoman dalam implementasi Moderasi Beragama yang lebih luas.

Kegiatan moderasi beragama secara lebih luas juga dapat dilakukan selain di bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Program-program berbasis moderasi beragama dapat dikembangkan dalam berbagai bentuk seperti pembelajaran, pelatihan (TOT) agen moderasi beragama, penelitian, dan pendampingan, termasuk dengan mengimplementasikan Kurikulum Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM). Di dalam Pedoman Teknis Implementasi Kurikulum Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) yang telah disusun oleh UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, terdapat kriteria rekognisi agar kegiatan moderasi beragama dapat dikonversi menjadi SKS, seperti berikut.

Tabel 3.5 Konversi Nilai MBKM

No	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM Moderasi Beragama
1	Persyaratan Minimum	1. Telah Menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PPDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang di lengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) Dari prodi/kampus/Lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. Logbook aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat 5. Jurnal ilmiah sinta 4
3	Produk yang dihasilkan	Film pendek/konten narasi moderasi
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program.

	2. Pengisian nilai kedalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format Penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati Bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6 Monitoring dan Evaluasi	1. Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing 2. Monitoring dan Evaluasi keseluruhan oleh GJM
7 Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai/PKS/MoU).

Adapun mekanisme konversi nilai dan bobot SKS BKP MBKM adalah sebagai berikut:

- a) Setiap SKS diartikan sebagai jam kegiatan.
- b) 1 (satu) SKS pembelajaran di luar kampus disetarakan 45 jam per semester (16 minggu), seorang mahasiswa melaksanakan kegiatan magang selama satu bulan, maka jam kegiatan di-ekuivalensi dan dikonversi kepada SKS dengan cara berikut:
 - 1) Magang 1 bulan= 20hari kerja per hari = 8 jam kegiatan; total dalam satu bulan setara dengan 160 jam kegiatan atau 9.600 menit kegiatan.
 - 2) Jumlah total jam kegiatan tersebut dikonversi/disetarakan kepada SKS menjadi $9.600/2.70 = 3,53$ jadi, mahasiswa yang melaksanakan kegiatan magang selama satu bulan bisa disetarakan dengan bobot kurang lebih 4 SKS.
 - 3) Contoh lainnya dalam bentuk mata kuliah, Pratikum Biologi Dasar sebanyak 2 SKS dalam 1 semester. Mata kuliah ini dapat di ambil pada BKP Penelitian/riset di BRIN. Jika jam kerja di BRIN 7 jam perhari = 35 jam per minggu = 2100 menit per minggu, maka untuk memenuhi 2 SKS (2 x 2720 menit) per semester, diperlukan waktu magang di BRIn selama kurang lebih 3 minggu.
- c) Dengan acuaun penghitungan ini, Program Studi juga bisa menetapkan total bobot SKS untuk BKP MBKM di luar perguruan tinggi sebagai penciri Program Studi dengan bobot maksimal 20 SKS. Hal yang perlu diperhatikan adalah bahwa setiap BKP MBKM di luar perguruan tinggi harus bisa direkognisi nilai ddsn bobot SKS-nya melalui konversi/ekuivalensi kepada kurikulum berjalan.

Di lingkup pembinaan dan pendampingan, seluruh civitas akademika baik tenaga kependidikan maupun mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga telah



diberikan pembinaan mengenai moderasi beragama dan indikator ini telah berhasil dilaksanakan. Pembinaan dilakukan dengan berbagai kegiatan seperti:

- a) Keikutsertaan dalam Pelatihan Moderasi Beragama yang diselenggarakan oleh Pusdiklat Kementerian Agama;
- b) Penguatan moderasi beragama kepada masyarakat kampus dalam bentuk kegiatan seminar, lokakarya, pelatihan, orientasi dan/atau sosialisasi;
- c) Kerjasama penyelenggaraan kegiatan implementasi moderasi beragama dengan para *stakeholders*;
- d) Mendorong masyarakat kampus untuk melaksanakan riset dalam bidang moderasi beragama;
- e) Pada tahun ajaran baru, para mahasiswa baru dan juga semua dosen diberikan kegiatan pembinaan Moderasi Beragama dan Pendidikan Anti Korupsi untuk membekali kemampuan kepemimpinan dan juga mencegah dari paham radikalisme. Terdapat berbagai kegiatan pembinaan moderasi beragama sebagai berikut:

Semua bentuk pendampingan yang dilakukan telah sesuai dengan Keputusan Menteri Agama Nomor 955 tahun 2023 tentang Sosialisasi Moderasi Beragama Melalui Pendekatan Legal Humanis di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dimana terdapat 4 (empat) kegiatan yang menjadi bagian dari sosialisasi moderasi beragama sebagaimana yang tertuang pada lampiran KMA berikut:

Gambar 3.6 Lampiran KMA Nomor 955 tahun 2022

Lampiran Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor : 955 Tahun 2022 Tanggal : 22 November 2022		
SOSIALISASI MODERASI BERAGAMA MELALUI PENDEKATAN LEGAL HUMANIS DI UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA		
No	Jenis Kegiatan	Keterangan
1	Pengembangan SDM : 1. Pengajian 2. Seminar 3. Diskusi	Peserta dari Tenaga Kependidikan
2	Marketing Publik: 1. Poster 2. Banner	Pengadaan oleh Bagian Umum
3	Pelatihan Pemilihan Duta MB	Peserta dari Tenaga Kependidikan
4	Kerjasama	Unsur terkait


Drs. H. Juanda Naim, M.H.
NIP. 19661114 199503 1 002

2. Meningkatnya Kualitas Tenaga Pendidik pada Satuan Pendidikan

Tabel 3. 6 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Tenaga Pendidik pada Satuan Pendidikan

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	2.	Persentase dosen bersertifikat pendidik	50,00%	77,73%	120,00%	Sangat Baik
		3.	Persentase dosen berkualifikasi S3	36,00%	42,68%	118,56%	Sangat Baik

Sasaran strategis kedua yaitu meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan dengan 2 (dua) IKU yang pertama adalah IKU persentase dosen yang bersertifikat pendidik mempunyai capaian 77,73% dari target 50,00%. Dari total dosen UIN Jakarta yang terdiri dari ASN dan Dosen Tetap BLU sebanyak 1.109 orang dosen yang mempunyai sertifikat pendidik sebanyak 862 orang. Dari angka tersebut, maka IKU ini memiliki capaian 120% atau sangat baik. Keberhasilan capaian ini didukung dengan kegiatan-kegiatan peningkatan kualitas mutu dosen seperti seminar, *focus group*

discussion (FGD), *symposium* dan kegiatan pengembangan kompetensi dosen lainnya sehingga dapat lebih profesional. Selain itu, *updating* data dosen pada aplikasi PDDikti juga secara reguler dilakukan sebagai upaya pemetaan *profiling* dosen sehingga dapat lebih profesional. Kedepan, perlu upaya pemetaan, pembinaan, dan pendampingan dengan memaksimalkan keberadaan Gugus Jaminan Mutu (GJM) sehingga dapat meningkatkan kualitas dosen yang ditandai oleh besarnya dosen yang memiliki sertifikat pendidik.

Indikator kedua yaitu persentase dosen berkualifikasi S3 dengan target 36,00% realisasinya adalah 42,68% dimana jumlah dosen dengan kualifikasi S3 adalah sebanyak 490 dosen dengan total dosen keseluruhan sejumlah 1.148 orang, sehingga IKU ini tercapai dengan sangat baik (118,56%). Data dosen dengan kualifikasi S3 terlampir sebagai bagian yang tidak terpisahkan dalam laporan ini.

Untuk menunjang ketercapaian IKU ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berkomitmen dalam mendorong tenaga pendidik melanjutkan pendidikan dengan jalur mandiri maupun jalur beasiswa atau bantuan studi. Untuk tahun ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah memberikan bantuan studi bagi tenaga pendidik dan kependidikan untuk melanjutkan pendidikan dengan bantuan biaya pendidikan yang diberikan dengan seleksi sesuai ketentuan. Penerima bantuan studi tersebut dapat dilihat dari Surat Keputusan Rektor Nomor 1595 Tahun 2023 tentang Perubahan Penerima Bantuan Biaya Pendidikan Bagi Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun Anggaran 2023. Namun demikian perlu upaya lebih masif lagi untuk meningkatkan presentase jumlah dosen berkualifikasi S3 sebagai upaya peningkatan mutu ajar. Begitu pula dengan peningkatan mutu tenaga kependidikan juga perlu diprioritaskan dengan memberikan beasiswa atau bantuan studi bagi tenaga kependidikan sehingga dapat optimal mendukung kinerja organisasi.

3. Meningkatnya Partisipasi Peserta Didik pada Satuan Pendidikan

Tabel 3. 7 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Partisipasi Peserta Didik pada Satuan Pendidikan

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Utama	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
3	Meningkatnya Partisipasi	4.	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK	7%	0%	0%	Kurang

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Utama	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
	Peserta Didik pada Satuan Pendidikan						

Sasaran strategis ketiga adalah meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan yang terdiri dari 1 (satu) indikator kinerja yaitu persentase peningkatan mahasiswa baru pada Perguruan Tinggi Keagamaan (PTK). Sepanjang empat tahun terakhir, perkembangan jumlah mahasiswa baru program sarjana (S1) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bisa terlihat pada tabel berikut ini:

Tabel 3. 8 Jumlah Mahasiswa Baru Program S1 Tahun 2020 - 2023

Jenjang.	2023	2022	2021	2020
S1	6.688	6.776	7.223	6.521

Sumber: ais.uinjkt.ac.id

Ilustrasi lain perkembangan jumlah mahasiswa baru S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sepanjang 2020-2023 juga dapat dilihat pada grafik berikut ini:

Grafik 3.1 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2020-2023



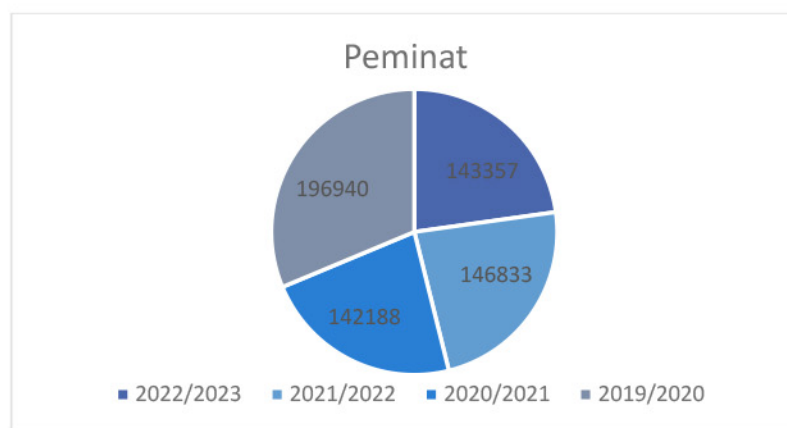
Sumber: AIS UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Dari tabel maupun grafik di atas terlihat, jumlah mahasiswa baru S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mengalami peningkatan di tahun 2021 menjadi 7.223 orang dari tahun

sebelumnya 6.521 orang. Namun dua tahun setelahnya berlangsung penurunan jumlah mahasiswa baru, dimana tahun 2022 mencapai 6.776 orang turun dari 7.223 orang. Penurunan kembali terjadi pada tahun 2023 dimana jumlah mahasiswa baru tercatat 6.688 orang.

Jika dilihat dari sisi peminatan calon mahasiswa, pendaftar yang lulus tes, maupun mahasiswa baru yang melakukan daftar ulang, perkembangannya bisa dilihat dari grafik di bawah ini:

Grafik 3.2 Perkembangan Jumlah Mahasiswa Baru Peminat Program S1 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2023

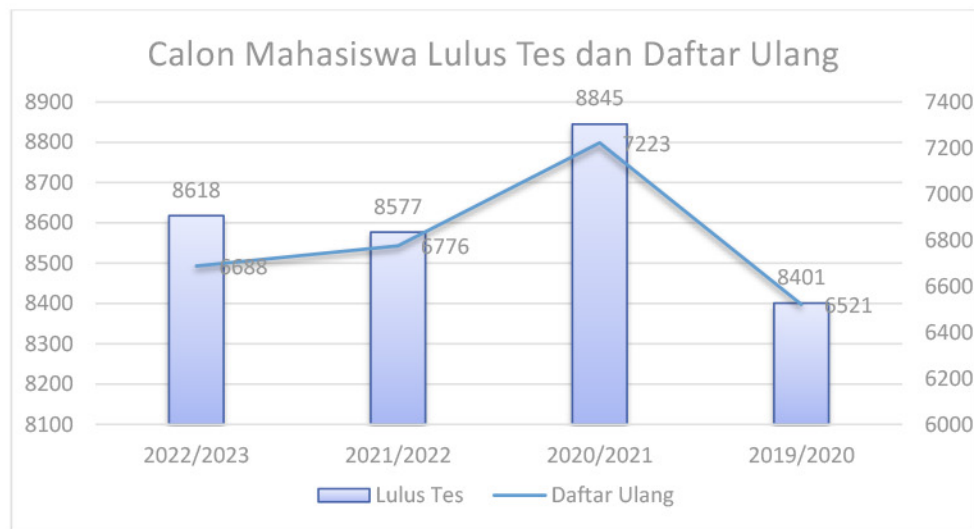


Sumber: ais UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Dari grafik di atas, kita bisa melihat peminatan kuliah di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta terus menunjukkan kecenderungan penurunan. Tahun 2019/2020, angka peminatan mencapai 196.940 peminatan. Lalu di tahun 2020/2021, turun jadi 142.188 peminatan. Sempat meningkat kembali di tahun 2021/2022 dengan mencatatkan 146.833 peminatan. Namun angka peminatan kembali turun di tahun 2022/2023 dengan mencatatkan 143.357 peminatan.

Selain itu, tren perkembangan jumlah mahasiswa baru UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sepanjang 2020-2023 juga bisa dilihat dari perkembangan jumlah mahasiswa baru yang lulus seleksi dan melakukan pendaftaran ulang. Tren ini bisa dilihat pada grafik sebagai berikut:

Grafik 3.3 Perkembangan Jumlah Calon Mahasiswa Baru Program S1 UIN Jakarta Tahun 2020-2023 yang Lulus Tes dan Daftar Ulang



Sumber: aia UIN UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Dari grafik di atas terlihat, di tahun 2019/2020, pendaftar yang berhasil lulus tes mencapai 8.401 pendaftar, namun yang melakukan pendaftaran ulang 6.521 pendaftar. Jumlahnya meningkat di tahun 2020/2021, dimana pendaftar lulus tes mencapai 8.845 dengan jumlah pendaftar ulang sebanyak 7.223 orang. Di tahun 2021/2022, jumlah pendaftar lulus seleksi dan yang mendaftar ulang kembali turun masing-masing menjadi 8.577 orang lulus seleksi dan 6.776 pendaftar ulang. Bahkan di tahun 2022/2023, jumlahnya kembali turun dengan masing-masing mencatatkan 8.315 pendaftar lolos seleksi dan 6.688 pendaftar yang melanjutkan proses pendaftaran ulang.

Dari sajian berbagai tabel dan grafik di atas, terlihat berlangsungnya tren penurunan partisipasi peserta didik UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sejak tahun akademik penerimaan 2021/2022 dan 2022/2023. Penurunan ini berlaku baik pada (1) tingkat peminatan maupun (2) peserta lolos seleksi yang melakukan pendaftaran ulang. Tren penurunan ini selanjutnya muncul pada terus menurunnya mahasiswa baru UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sepanjang tahun akademik penerimaan 2021/2022 dan 2022/2023 dari tahun akademik penerimaan 2020/2021.

Peningkatan jumlah mahasiswa baru sebetulnya terus diupayakan oleh UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Salahsatunya dengan mengoptimalkan promosi universitas dan fakultas melalui pemanfaatan berbagai saluran informasi internal universitas, baik laman resmi universitas (<https://www.uinjkt.ac.id/>) maupun media sosial resmi universitas (youtube, instagram, dan sebagainya). Pada berbagai media ini, terus dilakukan *updating*

informasi penerimaan mahasiswa baru seperti keunggulan fakultas/prodi, jalur-jalur seleksi, jenis beasiswa, dan lainnya. Selain itu UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga aktif melakukan sosialisasi dan promosi ke berbagai sekolah/madrasah potensial atau menerima kunjungan langsung sekolah/madrasah yang ke kampus. Pada berbagai saluran ini, unit terkait terus melakukan sosialisasi promosi dengan menyampaikan informasi yang dibutuhkan para calon mahasiswa, seperti profil fakultas/program studi, akreditasi, biaya kuliah, beasiswa, unit kegiatan mahasiswa, maupun jalur-jalur seleksi maupun jadwal penerimaan masing-masing jalur seleksi.

Namun demikian, upaya yang dilakukan belum selaras dengan hasil yang diharapkan. Baik tingkat peminatan maupun jumlah pendaftar lolos seleksi yang melakukan daftar ulang terus menunjukkan penurunan. Hal ini menjadikan usaha meningkatkan angka partisipasi pendidik baru sepertinya mengalami tantangan yang perlu ditelusuri akar masalahnya untuk diselesaikan secepatnya. Dugaan sementara terdapat sejumlah faktor yang memungkinkan terjadinya penurunan jumlah peminat maupun mahasiswa baru yang memilih UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Namun perlu dicatat, faktor-faktor ini masih bersifat dugaan karena harus dilakukan riset mendalam mengapa terjadi tren penurunan angka peminatan dan pendaftaran jumlah mahasiswa baru. Secara garis besar faktor-faktor ini dibagi dalam dua kelompok, faktor eksternal dan faktor internal.

Pertama, faktor eksternal. Faktor eksternal penurunan partisipasi diduga berkaitan dengan dampak lanjutan Pandemi Covid 19 terhadap seluruh sektor kehidupan sosial, terutama sektor perekonomian masyarakat. Dampak pada sektor ini adalah penurunan potensi pendapatan ekonomi yang berdampak pada tingkat daya beli masyarakat. Sebagaimana diketahui, komponen penting daya beli keluarga masyarakat modern adalah belanja pendidikan. Sehingga ketika Pandemi Covid 19 berlangsung dampak negatifnya adalah penurunan daya beli masyarakat, termasuk penurunan belanja pendidikan. Penurunan ini selanjutnya mendorong penyesuaian jangkauan pendidikan anak-anak keluarga di tanah air, termasuk penyesuaian untuk mendaftarkan masuk pendidikan tinggi bagi anak-anak yang sesuai dengan kapasitas ekonominya.

Faktor eksternal juga sepertinya bersinggungan dengan daya tarik pendidikan tinggi yang ditawarkan berbagai perguruan tinggi lain, termasuk perguruan tinggi asal masing-masing pendaftar/calon mahasiswa. Pengembangan akademik perguruan tinggi negeri (umum) maupun Perguruan Tinggi Keagamaan Islam (negeri) di berbagai daerah menyediakan banyak alternatif pendidikan tinggi bagi para kandidat calon mahasiswa baru. Pada perguruan tinggi keagamaan Islam (negeri) misalnya, transformasi sejumlah

STAIN-IAIN menjadi UIN dengan menawarkan fakultas dan berbagai program studi yang sama dengan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bisa jadi memberikan pertimbangan para calon mahasiswa/peminat untuk lebih memprioritaskan pendaftaran kuliah di berbagai UIN lainnya.

Di luar itu, faktor eksternal lain yang mendukung tren penurunan adalah perkembangan kualitas pendidikan perguruan tinggi swasta dengan biaya terjangkau di kawasan yang selama ini menjadi kontributor utama penerimaan mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Kehadiran perguruan tinggi dengan biaya relatif terjangkau (baik dari sisi besaran atau skema pembayaran) maupun pendidikan berorientasi pasar kerja diduga menjadi alasan lain penurunan peminatan ke UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Selain itu, kondisi ini juga disebabkan karena preferensi calon mahasiswa yang lulus ujian untuk lebih memilih Universitas lain yang dinilai lebih baik daripada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Berbagai kondisi ini mencerminkan bahwa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sedang mengalami tantangan persaingan dengan Universitas lain baik swasta maupun PTN dibawah Kemendikbud.

Kedua, faktor internal. Faktor ini bisa jadi karena (1) belum terlalu massifnya ikhtiar sosialisasi-promosi UIN Syarif Hidayatullah kepada sekolah/madrasah atau calon peserta didik sasaran. Berbagai ikhtiar sosialisasi-promosi seperti ini belum terdesain dengan baik sehingga belum bisa memberikan dukungan optimal dalam meningkatkan angka partisipasi peserta didik. Selain itu, faktor ini juga bisa berkaitan dengan (2) skema penerimaan mahasiswa baru UIN Jakarta yang seperti ini belum sepenuhnya melakukan inovasi yang meningkatkan minat pendaftar, sedang di saat yang sama, sejumlah perguruan tinggi nasional terbaik sudah melakukan inovasi. Contoh inovasi dilakukan IPB University (2023), Universitas Airlangga, Universitas Sebelas Maret, Universitas Negeri Surabaya, dan Universitas Hasanuddin dengan memberi *golden ticket* pendaftaran masuk bagi para siswa berlatarbelakang Ketua Organisasi Siswa Intra Sekolah (OSIS). Inovasi *golden ticket* juga diberikan dalam bentuk afirmasi pendaftaran masuk sekaligus pemberian beasiswa bagi para siswa/santri Penghafal al-Quran seperti dilakukan Universitas Negeri Jakarta, Universitas Indonesia, Universitas Gadjah Mada, Universitas Airlangga, Universitas Syiah Kuala, dan IPB University. Faktor internal juga bisa berkaitan dengan (3) belum terlalu kuatnya *branding* akademik program studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Hal ini misalnya berlangsung ketika pada pendaftar dinyatakan lolos seleksi di program studi pilihan kedua, bukan program studi pilihan pertama.

Melihat paparan demikian, maka dibutuhkan langkah-langkah solutif guna menyelesaikan persoalan ini secepatnya dan berjangka panjang. Salah satunya adalah optimalisasi *five golden Programs*. *Five golden Programs* dikembangkan selain sebagai upaya akselerasi untuk menjadi Universitas unggul, tetapi juga sekaligus sebagai parameter terukur yang disusun dengan merujuk kepada indikator universitas berkelas dunia menurut beberapa tipe pemeringkatan seperti *QS* dan *Times Higher Education* (THE). Strategis pertama adalah peningkatan *teaching excellence* dengan indikator lulusan yang memiliki standar internasional. Strategis kedua sejalan dengan keinginan UIN Jakarta untuk memaksimalkan penelitian dan publikasi di jurnal internasional bereputasi dan tersitasi. Selanjutnya adalah peningkatan kualifikasi SDM (Sumber Daya Manusia) dalam rangka menunjang *teaching excellence*, riset dan publikasi, dan modernisasi sistem akademik dan manajemen. Keempat, karena Strategis tidak akan berjalan dengan baik tanpa dukungan infrastruktur, maka fokus selanjutnya adalah penyediaan infrastruktur yang mendukung *teaching excellence* dan produktivitas riset. Terakhir adalah peningkatan kerja sama dengan universitas dan industri di dalam dan luar negeri dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian serta menciptakan kemandirian dan budaya *entrepreneurship*.

Selain itu, guna meningkatkan angka partisipasi peserta didik, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sepertinya perlu melakukan sejumlah langkah. *Pertama*, peningkatan kualitas akademik yang ditawarkan. Selain kualitas pengajaran bagi para peserta didik dan penguatan riset yang bisa diikuti peserta didik, hal ini bisa dilakukan dengan terus meningkatkan kualitas akreditasi institusi maupun program studi (nasional dan internasional). Kualifikasi akreditasi yang tinggi dan unggul menjadi salah satu pertimbangan penting para calon peserta didik dalam memilih perguruan tinggi tempat mereka belajar. *Kedua*, optimalisasi sosialisasi-promosi. Upaya ini bisa dilakukan dengan melakukan desain sosialisasi-promosi dengan menyodorkan berbagai keunggulan belajar di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta melalui berbagai media sosialisasi-promosi universitas. Selain itu, upaya ini bisa dilakukan dengan melakukan ‘jemput bola’ ke area target sasaran peserta didik, seperti dengan berpartisipasi dalam pameran pendidikan (*Education Fair*) taraf nasional-internasional, sosialisasi langsung ke sekolah/madrasah/pesantren potensial, bahkan bisa juga melakukan kerjasama dengan berbagai sekolah/madrasah potensial yang terbukti menyumbang peserta didik unggul di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta (berprestasi akademik dan non-akademik). *Ketiga*, desain penerimaan mahasiswa baru. Langkah-langkah afirmasi dalam penerimaan mahasiswa baru seperti melalui pemberian *golden*

ticket dalam penerimaan masuk mahasiswa baru atau pemberian beasiswa bagi peserta didik yang berprestasi di sekolah/madrasah/pesantren bisa jadi inovasi yang dapat dipertimbangkan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam meningkatkan jumlah peserta didik.

4. Meningkatnya Kualitas Standar dan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan

Tabel 3. 9 Meningkatnya Kualitas Standar dan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
4	Meningkatnya Kualitas Standar dan Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan	5.	Persentase Prodi yang PTK terakreditasi A/Unggul	62,00%	60,98%	98,35%	Baik

Sasaran keempat adalah meningkatnya standar mutu pendidikan, dari 82 program studi terdapat 50 program studi yang mencapai predikat A atau Unggul. Sehingga dari target 62,00% memperoleh realisasi sebesar 60,98% dengan capaian kinerja 98,35% atau baik. Setelah berupaya meraih capaian ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memenuhi realisasi kinerjanya sebesar 60.98%, menunjukkan kemajuan yang signifikan namun sedikit di bawah target sebelumnya. Namun, pencapaian kinerja mencapai angka yang baik, yaitu sebesar 98.35%. Hal ini menandakan bahwa meskipun target numerik sebelumnya tidak sepenuhnya terpenuhi, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menunjukkan kinerja dan keberhasilan yang luar biasa dalam proses akreditasi, dengan mencapai tingkat akreditasi hampir 98.35% untuk kualifikasi A/Sangat Baik.

Prestasi ini mencerminkan upaya dan dedikasi institusi dalam meningkatkan kualitas dan pendirian sistem jaminan mutu pendidikan yang kuat. Hal ini menegaskan komitmen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam memfasilitasi program studi yang memenuhi standar internasional yang ketat, juga memastikan lulusan memiliki pengetahuan dan keterampilan yang diperlukan untuk berkembang dalam bidangnya masing-masing secara global.

Di sisi lain, arah strategis untuk fokus pada akreditasi pada level tertinggi bukan hanya meningkatkan reputasi universitas, tetapi juga memperkuat komitmen terhadap keunggulan akademik dan perbaikan yang berkelanjutan. Oleh karena itu, komitmen

terhadap sistem jaminan mutu perlu mencakup seluruh aspek di dalam institusi, menciptakan lingkungan yang terus-menerus berupaya meningkatkan daya tawar pendidikan yang tinggi, pedagogi, dan pengalaman bermutu bagi mahasiswa secara keseluruhan.

Saat institusi terus maju dalam trek ini, tujuan strategisnya tetap berorientasi pada memastikan program-program studi untuk tidak hanya memenuhi, tetapi melampaui standar global, mempersiapkan lulusan untuk berhasil dalam dunia kerja yang semakin kompetitif dan berjejaring kuat. Upaya menuju keunggulan melalui akreditasi adalah bukti dari komitmen universitas untuk memberikan pendidikan berkualitas dan memastikan kesuksesan mahasiswa di luar batas-batas tradisionalnya. Adapun bukti atas upaya-upaya penjaminan mutu yang dilakukan tercermin di dalam banyaknya akreditasi A/Unggul yang tercermin dalam tabel berikut:

Tabel 3. 10 Akreditasi Program Studi Tahun 2023

NO	PROGRAM	STATUS AKREDITASI								
		Unggul	A	Baik Sekali	B	Baik	C	Minimum	Belum	Jumlah
1	S1	6	32	6	10	2	-	-	-	56
2	S2	-	9	4	5	1	-	-	-	19
3	S3	-	1	-	1	1	-	-	-	3
4	Profesi	-	2	1	-	1	-	-	-	4
Total										82
Persentase										

Sumber: Data Sekunder LPM

Banyaknya jumlah prodi A/unggul ini didukung juga dengan upaya yang berkesinambungan antara prodi dikoordinasikan oleh Lembaga Penjamin Mutu (LPM) serta Gugus Jamin Mutu sebagai perpanjangan tangan LPM. Berbagai upaya dilaksanakan diantaranya Kegiatan *Workshop* Penyusunan Dokumen Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) untuk mempersiapkan pengisian 9 (sembilan) kriteria penilaian akreditasi ditambah dengan Bimtek Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), sebagai upaya peningkatan kompetensi dalam persiapan pelaksanaan Akreditasi. Selain itu, *stakeholders* juga terlibat aktif dalam Rapat Koordinasi Tim Persiapan Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yang diselenggarakan oleh LPM. Di sisi lain, meskipun capaian IKU ini dinilai baik, namun belum tercapai 100%. Hal ini dikarenakan

beberapa kendala di antaranya perbaikan IT yang sedang berlanjut. Juga penyesuaian jabatan-jabatan baru yang belum secara penuh beradaptasi.

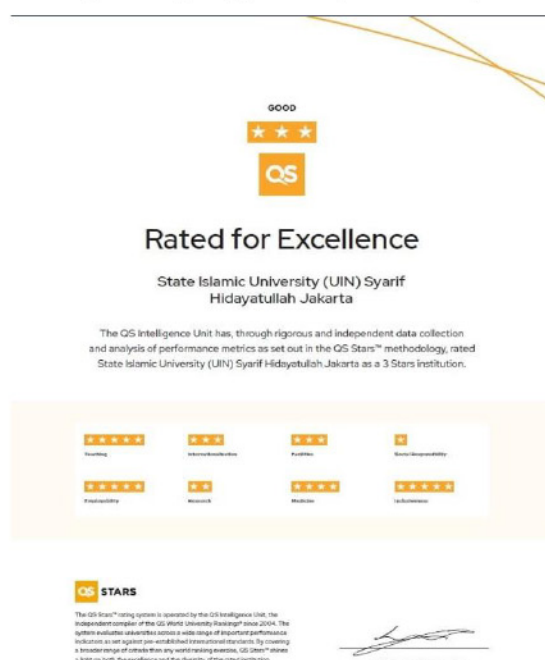
5. Meningkatnya Kualitas PTK yang Bereputasi Internasional

Tabel 3. 11 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas PTK yang Bereputasi Internasional

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Utama	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
5	Meningkatnya Kualitas PTK yang Bereputasi Internasional	6.	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional	100%	100%	100%	Baik
		7.	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	0,5%	86,75%	120%	Sangat baik

Sasaran Strategis kelima adalah meningkatnya kualitas PTK bereputasi internasional dengan 2 (dua) Indikator yaitu yang pertama adalah persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi internasional terutama jumlah prodi yang telah terakreditasi secara internasional yang dalam konteks ini UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sudah ada 60 (enam puluh) prodi yang sedang berproses dan dalam persiapan visitasi baik oleh akreditasi ASIIN maupun ACQUIN. Namun demikian, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta masih perlu melanjutkan proses internasionalisasi lainnya seperti jumlah dosen dengan tulisan scopus paling sedikit 7 (tujuh) tulisan dosen dan sitasi paling sedikit 8 (delapan) sitasi per dosen. Selain itu, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga harus meningkatkan kerjasama internasional seperti *student*, *lecturer* dan professor exchange baik *inbound* maupun *outbound*.

Gambar 3.7 QS Rangking UIN Syarif Hidayatullah Jakarta



Indikator kedua adalah persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK dengan realisasi sebesar 86,75%. dengan capaian 120% atau sangat baik. Dalam upaya peningkatan jumlah mahasiswa asing ini, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melakukan sosialisasi pada bulan Mei 2023 dengan pihak asal Malaysia dan Thailand di sekolah-sekolah yang setara SMA untuk menjaring calon mahasiswa asing baru. Kegiatan Sosialisasi dan Promosi Internasional dilaksanakan ke Malaysia pada tanggal 8-11 Juni 2024 di Ma'had Mesbah El Ulum Narathiwat Thailand dan pada tanggal 9-12 Juni 2024 di Universiti Utara Malaysia. Selanjutnya UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Juga melakukan sosialisasi program beasiswa rektor dan juga inisiasi Kerjasama dengan dengan beberapa negara yaitu: Singapore, China, Kenya dan juga Jerman. Di Negara Singapore, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bekerjasama dengan Lembaga Al Misbach Academy untuk merekrut mahasiswa asing, di China UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bekerjasama dengan Yuanli untuk mendapatkan mahasiswa asing dari china. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga memberikan Beasiswa Rektor untuk Mahasiswa Asing dimana proses seleksi dilakukan melalui Kementerian Luar Negeri dengan Undangan dan rekrutmen dari KBRI. Selain itu, PLKI juga dapat memanfaatkan jejaring alumni yang berasal dari Afganishtan, Malaysia, Thailand, Gambia atau negara-negara lain.

Capaian yang diharapkan dari upaya-upaya tersebut adalah meningkatnya jumlah mahasiswa asing yang belajar di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan meningkatnya kualitas dan kompetensi mahasiswa asing dan mahasiswa Indonesia serta meningkatnya

reputasi internasional UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Dalam upaya peningkatan jumlah mahasiswa asing tersebut, terdapat kendala yang dihadapi oleh UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, diantaranya adalah kesadaran dari negara lain tentang potensi dan peluang UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai tujuan belajar, kurangnya kemudahan serta kecepatan dalam proses perizinan belajar bagi mahasiswa asing. Selain itu, dalam proses pembelajaran juga terdapat kendala yaitu perbedaan budaya dan bahasa yang dapat menimbulkan kesulitan komunikasi dan adaptasi, adanya isu-isu keamanan dan kesehatan yang dapat menurunkan minat mahasiswa asing, dan adanya keterbatasan sumber daya dan fasilitas. Dalam kompetisi perguruan tinggi, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga dihadapkan dengan persaingan dimana kampus lain menawarkan biaya *living cost* bagi mahasiswa internasional sehingga memberikan daya tawar lebih. Oleh karena itu, perlu dilakukan upaya-upaya yang lainnya seperti peningkatan promosi dan publikasi tentang potensi dan peluang belajar di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, dan meningkatkan pengembangan dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia, seperti dosen, staf, dan mahasiswa, dalam hal bahasa, budaya, dan kompetensi internasional.

6. Meningkatnya Kualitas Lulusan PTK yang Diterima di Dunia Kerja

Tabel 3. 12 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kualitas Lulusan PTK yang Diterima di Dunia Kerja

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
6	Meningkatnya Kualitas Lulusan PTK yang Diterima di Dunia Kerja	8.	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	6 Bulan	3 Bulan	120%	Sangat Baik
		9.	Rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK				
			a. S1	3.54	3.52	99.44%	Baik
			b. S2	3	3.70	123.33%	Sangat Baik
			c. S3	3	3.74	124.67%	Sangat Baik

Sasaran Strategis keenam yaitu meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja yang terdiri dari 2 (dua) IKU yaitu rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan dari target 6 (enam) bulan tercapai 3 (tiga) bulan dengan capaian

kinerja 120% atau sangat baik. Capaian ini menggambarkan bahwa lulusan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki kualitas yang sesuai dengan kebutuhan dunia industri dan dunia kerja. Hal ini disebabkan karena UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melakukan berbagai upaya dalam peningkatan kualitas tersebut. Peningkatan kualitas dilakukan dengan peningkatan kualitas ajar dan pembinaan kemahasiswaan untuk mengasah *soft skill*, *technical skill*, dan keahlian praktis khusus lainnya yang bermanfaat untuk memasuki dunia kerja. Selain itu, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menyelenggarakan seminar daring untuk mempersiapkan mahasiswa masuk ke industri kerja, pemagangan (*internship*) di dunia inndustri, training pengembangan kompetensi mahasiswa, *campus recruitment*, konseling karier, dan melakukan *online jobfair*.

IKU kedua adalah rerata nilai indeks prestasi kumulatif kelulusan mahasiswa PTK dengan rerata capaian sangat baik. Hal ini dikarenakan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah mengimplementasikan *Five golden Programs* dikembangkan selain sebagai upaya akselerasi untuk menjadi Universitas unggul, tetapi juga sekaligus sebagai parameter terukur yang disusun dengan merujuk kepada indikator universitas berkelas dunia menurut beberapa tipe pemeringkatan seperti *QS* dan *Times Higher Education* (THE). Strategis pertama adalah peningkatan *teaching excellence* dengan indikator lulusan yang memiliki standar internasional. Strategis kedua sejalan dengan keinginan UIN Jakarta untuk memaksimalkan penelitian dan publikasi di jurnal internasional bereputasi dan tersitasi. Selanjutnya adalah peningkatan kualifikasi SDM (Sumber Daya Manusia) dalam rangka menunjang *teaching excellence*, riset dan publikasi, dan modernisasi sistem akademik dan manajemen. Keempat, karena Strategis tidak akan berjalan dengan baik tanpa dukungan infrastruktur, maka fokus selanjutnya adalah penyediaan infrastruktur yang mendukung *teaching excellence* dan produktivitas riset. Terakhir adalah peningkatan kerja sama dengan universitas dan industri di dalam dan luar negeri dalam bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian serta menciptakan kemandirian dan budaya *entrepreneurship*.

7. Meningkatnya Kualitas Pemanfaatan Penelitian

Tabel 3. 13 Meningkatnya Kualitas dan Pemanfaatan Penelitian

No	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
7	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	8.	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	50,00%	60,32%	120%	Sangat Baik

Sasaran Strategis ketujuh yaitu meningkatnya kualitas dan pemanfaatan penelitian yang terdiri dari 1 (satu) IKU yaitu persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional dari target 50,00% tercapai 60,32% dengan capaian kinerja 120% atau sangat baik. Data jurnal ilmiah terakreditasi nasional tersebut tersaji pada tabel berikut:

Tabel 3. 14 Jurnal Ilmiah Terakreditasi Nasional Tahun 2023

No.	Nama Jurnal	Akreditasi
1	ETIKONOMI	SINTA 1
2	STUDIA ISLAMIKA	SINTA 1
3	AHKAM: Jurnal Ilmu Syariah	SINTA 1
4	IJEE (Indonesian Journal of English Education)	SINTA 2
5	Jurnal Cita Hukum	SINTA 2
6	Signifikan: Jurnal Ilmu Ekonomi	SINTA 2
7	Buletin Al-Turas	SINTA 2
8	Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah (Journal of Islamic Economics)	SINTA 2
9	TAZKIYA JOURNAL OF PSYCHOLOGY	SINTA 2
10	Insaniyat: Journal of Islam and Humanities	SINTA 2
11	Arabiyat: Jurnal Pendidikan Bahasa Arab dan kebahasaaraban	SINTA 2
12	Arabi: Journal of Arabic Studies	SINTA 2
13	TARBIYA: Journal of education in Muslim Society	SINTA 2
14	Jurnal Kimia Valensi	SINTA 2
15	Al-Kauniyah: Jurnal Biologi	SINTA 2
16	EDUSAINS	SINTA 2
17	JP3I (Jurnal Pengukuran Psikologi Dan Pendidikan Indonesia	SINTA 2
18	ILMU USHULUDDIN	SINTA 2
19	EMPATI: Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial	SINTA 3
20	InPrime: Indonesian Journal of Pure and Applid Mathematics	SINTA 3
21	Dialektika: Jurnal Bahasa, Sastra, dan Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	SINTA 3
22	Applied Information System and Management	SINTA 3
23	Refleksi	SINTA 3

No.	Nama Jurnal	Akreditasi
24	Al-Zahra: Journal for Islamic and Arabic Studies	SINTA 3
25	Journal of Qur'an and Hadith Studies	SINTA 3
26	Esensi: Jurnal Bisnis Manajemen	SINTA 3
27	Jurnal Teknik Informatika	SINTA 3
28	SOSIO-DIDAKTIKA: Social Science Education Journal	SINTA 3
29	ALGORITMA Journal of Mathematics Education	SINTA 4
30	SALAM: Jurnal Sosial dan Budaya Syari	SINTA 4
31	Al-Fiziya Journal of Materials Scince, Geophysics, Intrumentattion and Theoretical Physics	SINTA 4
32	Akuntabilitas	SINTA 4
33	Ushuluna: Jurnal Ilmu Ushuluddin	SINTA 4
34	JURNA INDO-ISLAMIKA	SINTA 4
35	Jurnal Harkat: Media Komunikasi Gender	SINTA 4
36	Jurnal Studi Jurnalistik	SINTA 5
37	DAKWAH: Jurnal Kajian Dakwah dan Kemasyarakatan	SINTA 5
38	AGRIBUSINESS JOURNAL	SINTA 6

Sumber data: Data Sekunder dari Puslitpen UIN Jakarta

Tabel 3.15 Data Penelitian Tahun 2023

Sumber Dana	Kluster	Jml	Sumber Dana	Kluster	Jml
BOPTN	Penelitian Pembinaan Kapasitas	29	BLU	Penelitian Pembinaan Kapasitas	32
BOPTN	Penelitian Dasar Interdisipliner	38	BLU	Penelitian Dasar Interdisipliner	26
BOPTN	Penelitian Pengembangan Perguruan Tinggi	30	BLU	Penelitian Pengembangan Perguruan Tinggi	20
BOPTN	Penelitian Kolaborasi Antar Perguruan Tinggi	17	BLU	Penelitian Kolaborasi Antar Perguruan Tinggi	10
BOPTN	Penelitian Terapan Kajian Strategis	2			
BOPTN	Total	116	BLU	Total	88
Total Penelitian 2023		204			

Sumber data: Data Sekunder dari Puslitpen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Indikator ini berhasil dicapai karena peran aktif civitas akademika dalam upaya mendukung penerbitan dan publikasi ilmiah sebagai bagian dari Tridarma Perguruan Tinggi. Segala upaya dilakukan dari persiapan sampai dengan pelaporan hasil termasuk pendampingan dan bantuan pembiayaan dalam mendukung ketercapaian target kinerja.

Pada Triwulan III Tahun 2023 UIN Jakarta melaksanakan revisi anggaran dengan penggunaan saldo salah satunya untuk pemberian Bantuan Pembiayaan Penelitian PUSLITPEN kepada Pusat Penelitian dan Penerbitan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebesar Rp 4.000.000.000 yang didalamnya dipergunakan untuk:

- a. Bantuan Pembiayaan Penelitian PUSLITPEN.
- b. Seleksi Penelitian dan Publikasi PUSLITPEN.
- c. Seminar Proposal Penelitian PUSLITPEN.
- d. Seminar Hasil Penelitian PUSLITPEN.
- e. *Kick Off* Penelitian dan Penandatanganan SPK Penelitian PUSLITPEN.
- f. Koordinasi Kegiatan Penelitian dan Penerbitan PUSLITPEN.
- g. Seminar Pelatihan Penelitian dan *Upgrading Skill* PUSLITPEN.
- h. Peningkatan Kualitas Jurnal Nasional Terakreditasi PUSLITPEN.

Selain itu, untuk mendukung proses bisnis penelitian dan penerbitan, banyak hal yang telah UIN Syarif Hidayatullah Jakarta lakukan. Dari proses hulu sampai ke hilir, dari penyusunan pedoman penelitian, seleksi proposal, seminar proposal, *kick off meeting* sampai dengan seminar hasil dan monitoring dan evaluasi. Kesemua hal yang telah dilakukan, menjadikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta masuk ke dalam PTKIN yang masuk ke Jurnal 2 SINTA.

8. Meningkatnya Tata Kelola Organisasi Ditjen Pendidikan Islam yang Efektif dan Akuntabel

Tabel 3. 16 Capaian Sasaran Strategis Meningkatnya Tata Kelola Organisasi Ditjen Pendidikan Islam yang Efektif dan Akuntabel

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
8	Meningkatnya Tata Kelola Organisasi Ditjen Pendidikan Islam yang Efektif dan Akuntabel	11.	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	100%	100%	100%	Baik
		12.	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90,00	97,55	108,00	Sangat baik
		13.	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	75,00	80,50	107,33%	Sangat baik

No	Sasaran Strategis	NO. IKU	Indikator Kinerja Strategis	Target 1 Tahun	Realisasi Kinerja	Capaian Kinerja	Keterangan
		14.	Nilai Maturitas SPIP	3,70	4,54	120,00%	Sangat baik
		15.	Indeks Profesionalitas ASN	70,00	76,10	108,71%	Sangat baik

Sasaran Strategis kedelapan yaitu meningkatnya tata kelola organisasi Ditjen Pendidikan Islam yang efektif dan akuntabel yang terdiri dari 5 (lima) IKU yaitu:

a. Persentase tindaklanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan

Tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan adalah atas temuan Tahun 2022 yang diselesaikan di Tahun 2023. Terdapat 13 (tiga belas) temuan yang telah diselesaikan dengan ruang lingkup sebagai berikut:

- 1) Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Pendapatan;
- 2) Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Belanja Pegawai;
- 3) Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Belanja Barang; dan
- 4) Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Belanja Modal;

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta melalui Satuan Pengawasan Internal (SPI) juga melakukan proses tindak lanjut dan perbaikan terhadap temuan dari pemeriksaan eksternal serta melakukan pendampingan terhadap kegiatan audit, reviu, evaluasi maupun monitoring yang dilakukan oleh pemeriksa eksternal di luar UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

Sepanjang tahun 2023, terdapat 7 (tujuh) kegiatan pendampingan yang dilakukan oleh SPI atas kegiatan pengawasan yang dilakukan oleh pemeriksa eksternal, mulai dari pemeriksaan rutin hingga penugasan yang bersifat monitoring dan evaluasi. Kegiatan pengawasan dan oemeriksaan tersebut dilakukan oleh Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia, Kantor Akuntan Publik, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan serta Inspektorat Jenderal Kementerian Agama. Kegiatan pendampingan yang dilakukan oleh SPI dijabarkan dalam tabel berikut:

Tabel 3.17 Kegiatan Pendampingan Audit Eksternal

NO.	Auditor Eksternal	Kegiatan Pengawasan	Tanggal
1	Itjen Kemenag	Pendampingan Terkait Pengendalian Intern Atas Pelaporan Keuangan (PIPK) Tahun 2022 PADA UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	23 s.d 31 Januari 2023
2	Itjen Kemenag	Pendampingan Penyelesaian Tindak Lanjut Hasil Audit (TLHA) di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	05 s.d 11 februari 2023
3	Itjen Kemenag	Reviu Tindak Lanjut Hasil pemeriksaan pada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	08 s.d 31 mei 2023
4	BPKP	Evaluasi Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2022	23 Agustus s.d 8 September 2023
5	BPK	Pemeriksaan Interim atas LK Tahun 2023	6 November s.d 12 Desember 2023
6	BPKP	Evaluasi Penilaian Kapabilitas SPI BLU Pada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2022	27 November s.d 15 Desember 2023
7	BPKP	Pemetaan Penerapan Manajemen Risiko (MR) dan Kapabilitas SPI BLU/BLUD di Wilayah Provinsi Banten	20 s.d 22 Desember 2023

Sumber data: data internal SPI

b. Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)

Dalam upaya pelaksanaan Reformasi Birokrasi, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga ikut turut serta dan telah memiliki komitmen untuk menerapkan Zona Integritas. Zona Integritas (ZI) adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinan dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan WBK/WBBM melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berkomitmen melakukan upaya percepatan pencegahan korupsi melalui pencanangan Zona Integritas dan membangun birokrasi yang kuat, akuntabel dan mampu melayani masyarakat secara lebih baik, dengan ikut serta dalam pengisian *dashboard* Penilaian Mandiri Pelaksanaan Zona Integritas (PMPZI) Wilayah Bebas Korupsi (WBK). Tahun 2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dengan *Pilot Project* Fakultas Syariah dan Hukum telah melaksanakan Penilaian Mandiri Pelaksanaan Zona Integritas dengan hasil akhir 97.55.

Gambar 3.7 Penilaian PMPZI



No.	Komponen Pengungkit	Nilai	%	No.	Komponen Hasil	Nilai	%
1	Manajemen Perubahan (4)	4	100%	3	Struktur Birokrasi Akuntabel (22.5)	20.75	92.22%
2	Pembinaan Tata Kelola (3.5)	3.5	100%	2	Pelayanan Publik Prima (17.5)	17.5	100%
3	Pembinaan Sistem Manajemen Sdm Aparatur (5)	5	100%	TOTAL KOMPONEN HASIL (40)			
4	Penguatan Akuntabilitas (5)	5	100%	INDEKS PMPZI SATUAN KERJA 97.55			
5	Penguatan Pengawasan (7.5)	7.5	100%	Lihat Penilaian 21 Secara Lengkap			
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik (5)	5	100%				
TOTAL ASPEK PEMENUHAN (30)		30	100%				
1	Manajemen Perubahan (4)	4	100%				
2	Pembinaan Tata Kelola (3.5)	3.5	100%				
3	Pembinaan Sistem Manajemen Sdm Aparatur (5)	4.5	90%				
4	Penguatan Akuntabilitas (5)	4.8	95.91%				
5	Penguatan Pengawasan (7.5)	7.5	100%				
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik (5)	5	100%				
TOTAL ASPEK REFORM (30)		29.3	97.65%				
TOTAL KOMPONEN PENGUNGKIT (60)		59.3	98.83%				

Sumber data: Aplikasi PMPZI Kementerian Agama

Selain itu, untuk mendukung pelaksanaan kegiatan PMPZI, telah diterbitkan Surat Keputusan Rektor Nomor 1566 Tahun 2023 tentang Tim Kerja Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang memiliki tugas untuk mempersiapkan, mengatur, dan melaksanakan kegiatan Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

c. Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)

Indikator ketiga adalah nilai SAKIP (Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah) dengan realisasi 80,50. Dalam upaya peningkatan nilai SAKIP, berbagai upaya perbaikan telah dilaksanakan sebagai tindak lanjut atas rekomendasi dari Inspektorat Jenderal sebagai berikut:

1) Melakukan Reviu Rencana Strategis Tahun 2020-2024

Dalam upaya perbaikan dokumen perencanaan strategis, Biro Perencanaan dan Keuangan bersama dengan SPI melakukan reviu RENSTRA untuk upaya perbaikan dan sinkronisasi dengan RENSTRA Ditjen Pendis. Reviu ini diharapkan menjadi bahan masukan dalam revisi RENSTRA 2020-2024.

2) Melakukan Revisi RENSTRA UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2024

RENSTRA UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2024 yang disusun pada Tahun 2020 lalu belum memenuhi format sistematika Keputusan Menteri Agama Nomor 1052 Tahun 2019 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Strategis Satuan Kerja pada Kementerian Agama Tahun 2020-2024. RENSTRA UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2020-2024 juga perlu dilakukan penyesuaian dan sinkronisasi dengan RENSTRA Ditjen Pendis sesuai dengan catatan hasil revidi dari tim SPI.

3) Menyusun Indikator Kinerja Utama

Penyusunan Indikator Kinerja Utama 2020-2024 telah dilakukan dengan berorientasi kepada hasil dan menetapkan sasaran strategis dan indikator kinerja dengan bersumber kepada data jelas serta sesuai dengan level Unit Kerjanya dan melakukan perbaikan dan penyelarasan indikator kinerja organisasi dan indikator individu yang *cascading* dengan memperhatikan proses bisnis, tugas fungsi serta peran setiap individu terhadap organisasi. Indikator Kinerja Utama telah dituangkan pada menjadi lampiran RENSTRA Tahun 2020-2024 dan menetapkan IKU sebagai ukuran kinerja secara formal melalui SK Rektor terpisah.

4) Menyusun Indikator Kinerja Individu

Penyusunan Indikator Kinerja Individu telah mulai dilakukan sejak tahun 2020 dengan berorientasi kepada hasil dan menetapkan sasaran strategis dan indikator kinerja dengan bersumber kepada data jelas serta sesuai dengan target yang terukur. Pencapaian target kinerja individu menjadi salah satu kriteria penghitungan insentif tambahan atas pencapaian kinerja organisasi.

5) Menyusun Rencana Strategi Bisnis dan Rencana Kinerja Tahunan

Sebagai penjabaran atas Rencana Strategis, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menyusun Rencana Strategi Bisnis yang mencakup:

- i.keterkaitan dengan Rencana Strategis Kementerian Negara/Lembaga;
- ii.visi, misi, program, sasaran strategis;
- iii.evaluasi pelaksanaan RSB sebelumnya;
- iv.analisis strategis bisnis BLU; dan
- v.RSB yang dirinci 5 (lima) tahun dan indikator kinerja yang terukur.

Selain itu, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga telah menyusun Rencana Kinerja Tahunan sebagai dokumen perencanaan tahunan yang dapat dijabarkan ke dalam dokumen penganggaran tahunan.

6) Menyusun Laporan Kinerja Interim Triwulanan

Sesuai dengan Keputusan Menteri Agama Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama, maka UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menyusun Laporan Kinerja Triwulanan pada Tahun 2022. Laporan Kinerja Interim disusun atas capaian target kinerja triwulanan dari target kinerja yang telah disepakati antara Rektor dengan Dirjen Pendis. Laporan Kinerja Interim disusun dengan menyajikan capaian yang terukur dengan sumber data yang relevan dan valid.

7) Penyusunan Rencana Aksi Kinerja dan Monitoring Capaiannya

Untuk membantu pimpinan dan organisasi menjabarkan Perjanjian Kinerja yang disusun, maka dibuat Rencana Aksi Kinerja dan target triwulan untuk menjadi target kinerja yang menjadi komitmen bersama. Pada setiap triwulan, rencana aksi kinerja dimonitoring untuk melihat progres kinerja dan menjadi masukan dalam perbaikan kinerja selanjutnya.

8) Meningkatkan Kualitas dan Pemanfaatan Informasi Laporan Kinerja

Laporan Kinerja adalah media pertanggungjawaban atau ikhtisar yang menjelaskan baik secara ringkas atau lengkap atas capaian kinerja Entitas Akuntabilitas yang disusun berdasarkan perencanaan strategis-indikator kinerja yang telah diperjanjikan dan rencana kerja anggaran disertai dengan uraian mengenai analisis akuntabilitas keuangan dan permasalahan yang dihadapi dalam rangka pencapaian kinerja tersebut.

Langkah konkrit yang akan dilakukan dalam rangka peningkatan kualitas dan pemanfaatan laporan kinerja adalah Menyusun Laporan Kinerja

Entitas Akuntabilitas baik level Kementerian-Unit Kerja Eselon (UKE) 1-UKE 2 yang berisikan mengenai analisa atas pencapaian Sasaran Strategis, Program dan Kegiatan berdasarkan indikator kinerja dan target yang telah diperjanjikan disertai dengan informasi mengenai Akuntabilitas Keuangan berdasarkan hasil Monev Kinerja Penganggaran (APLIKASI SMART) disertai dengan analisis secara detil mengenai besaran serapan anggaran dalam rangka mendukung Capaian Kinerja tersebut.

9) Melakukan Evaluasi atas Penerapan SAKIP Tingkat Unit Kerja Eselon I dan II

Evaluasi akuntabilitas kinerja secara internal yang sudah dilakukan oleh Inspektorat Wilayah IV terhadap implementasi SAKIP di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dilakukan baru sebatas pelaksanaan SAKIP pada level Universitas. Oleh karena itu, perlu dilakukan evaluasi internal yang dapat dilakukan oleh unit yang memiliki fungsi pengendalian internal atas implementasi SAKIP sampai dengan level Eselon II/Unit Kerja yang dimaksudkan untuk mengetahui sejauhmana Unit Kerja di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mengimplementasi SAKIP-nya dan sekaligus untuk mendorong adanya peningkatan kinerja –nya. Evaluasi SAKIP yang dilakukan telah dilakukan Inspektorat Wilayah IV mencakup tahapan-tahapan sebagai berikut :

- Penelahaan Dokumen Perencanaan;
- Pengukuran Kinerja;
- Pengelolaan Data Kinerja;
- Pelaporan Kinerja;
- Reviu dan Evaluasi disertai dengan rekomendasi.

Kriteria yang ditetapkan dalam rangka evaluasi SAKIP kemudian dituangkan dalam Lembar Kerja Evaluasi (LKE). LKE ini menyajikan komponen, bobot, sub-komponen dan butir-butir penilaian. LKE ini juga dilengkapi dengan seperangkat kriteria penilaian untuk setiap butir penilaian sebagaimana diatur dalam Permen Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 dan Keputusan Menteri Agama Nomor 91 Tahun 2021.

10) Publikasi Dokumen Perencanaan pada *Website* UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Dokumen perencanaan baik jangka menengah maupun tahunan sampai dengan Laporan Kinerja perlu diunggah ke dalam *website* UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai bagian dari akuntabilitas dan keterbukaan informasi publik. Dari publikasi yang dilakukan, *stakeholders* dapat terinformasikan arah kebijakan Universitas kedepan serta capaian-capaian yang telah diperoleh.

d. Nilai Maturitas SPIP

Pada Tahun 2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melakukan penilaian mandiri atas penerapan SPIP (Sistem Pengendalian Intern Pemerintah) untuk mengevaluasi kualitas dan efektivitas sistem pengendalian intern di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Kesulitan dalam proses penilaian ini adalah pemenuhan atas data dukung yang dibutuhkan. Namun demikian, dari target nilai 3,70 realisasinya mencapai 4,54 dengan kinerja 120% atau sangat baik. Dengan demikian, umpan balik yang dihasilkan telah ditindaklanjuti untuk menghasilkan sistem pengendalian intern yang lebih baik. Dengan pengendalian internal yang baik, maka risiko dan hambatan yang timbul dapat dikendalikan, sehingga tujuan organisasi dapat tercapai. Hal ini selaras dengan capaian kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta di Tahun 2023 yang memperoleh predikat kinerja sangat baik.

e. Indeks Profesionalitas ASN

Indeks Profesionalitas ASN adalah ukuran statistik yang menggambarkan kualitas ASN berdasarkan kesesuaian kualifikasi, kompetensi, kinerja dan kedisiplinan pegawai ASN dalam melaksanakan tugas jabatan. Untuk mengetahui tingkat profesionalitas ASN UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maka perlu dilakukan pengukuran yang menghasilkan peta atau potret tentang tingkat profesionalitas ASN dengan menggunakan kriteria tertentu sebagai standar profesionalitas ASN. Pengukuran tersebut selanjutnya akan dijadikan dasar dalam penilaian dan evaluasi sebagai upaya pengembangan profesionalisme ASN dan penilaian Reformasi. Berdasarkan hasil penilaian indeks profesionalisme ASN UIN Syarif Hidayatullah Jakarta di peroleh nilai yang cukup signifikan bagus yaitu sebanyak 85% pegawai ASN UIN Jakarta dinilai memiliki sikap profesional.

F. Capaian Lainnya**1. 34 Mahasiswa Terima Beasiswa MOSMA 2023**

34 Mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil lolos seleksi untuk mendapatkan beasiswa kegiatan MoRA Overseas Student Mobility Awards (MOSMA) 2023 dari total 124 orang mahasiswa PTKIN yang dinyatakan lolos seleksi oleh Kementerian Agama RI. Melalui beasiswa ini, para mahasiswa terpilih bisa mengikuti perkuliahan di berbagai perguruan tinggi terbaik di Amerika Serikat, Eropa, Maroko, Tunisia, dan Malaysia.

(Lihat <https://www.medcom.id/pendidikan/news-pendidikan/nN9emxjN-selamat-34-mahasiswa-uin-jakarta-lolos-seleksi-beasiswa-mosma>)

2. Sukses Gelar dan Juara OASE PTKI II 2023

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil mensukseskan penyelenggaraan kegiatan Olimpiade Agama, Sains dan Riset Perguruan Tinggi Keagamaan Islam (OASE PTKI) II 2023 dengan persiapan pelaksanaan yang cukup singkat. Selain itu, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga sukses menjadi juara umum kegiatan yang mengkompetisikan 23 cabang lomba tersebut. Pada beberapa cabang, kontingen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mencatatkan juara pertama seperti cabang Sains-Kimia, Sains-Matematika, Psikologi, Debat Bahasa Arab, Robotik, dan lainnya.

(Lihat <https://www.kemenag.go.id/nasional/uin-jakarta-juara-umum-ini-daftar-pemenang-oase-ptki-2023-uPVjM>)

3. Fakultas Psikologi Terbaik Versi SCImago 2023

Fakultas Psikologi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil mencatatkan prestasi sebagai Fakultas Psikologi Terbaik di Indonesia Tahun 2023 merujuk Lembaga Peningkatan Pendidikan The SCImago Institutions Ranking (SIR). Prestasi ini didasarkan pada kinerja positif Fakultas Psikologi di aspek penelitian, inovasi, dan dampak sosial. Dengan keberhasilan ini, Fakultas Psikologi berhasil mengungguli fakultas serupa dari berbagai perguruan tinggi terkemuka nasional dengan tradisi keilmuan psikologi lebih lama dibanding UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

(Lihat <https://tekno.tempo.co/read/1807500/fakultas-psikologi-uin-jakarta-terbaik-se-indonesia-versi-scimago>)

4. Satker Paling Kontributif dalam Penilaian Buku 2023

Badan Litbang dan Diklat Kementerian Agama RI menganugerahkan penghargaan kepada UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai unit satuan kerja paling kontributif dalam program penilaian buku pendidikan agama. Penghargaan diberikan langsung Kepala Badan Litbang dan Diklat, Prof. Dr. Suyitno, M.Ag. dalam pagelaran drama musikal ‘Ekspose Kemenag Kita’ di Gedung Pusat Perfilman H. Usmar Ismail, Jakarta, Kamis malam (28/12/2023).

(Lihat <https://www.uinjkt.ac.id/id/balitbang-diklat-kemenag-uin-jakarta-paling-kontributif-dalam-penilaian-buku>)

5. Puncaki Ranking SINTA

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil mengawali tahun 2024 dengan menjadi Pemuncak Ranking Science and Technology Indeks (SINTA) Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri. Ranking ini didapat dari total kinerja publikasi kumulatif hingga akhir 2023, dimana UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, mencatatkan score 117.640 untuk SINTA Score 3Yr. Sedang raihan SINTA Score Overall mencapai 244.866. Jumlah ini dikontribusikan oleh 1.113 authors pada 82 Departement. Di belakang UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menyusul beberapa Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri lainnya seperti UIN Sunan Gunung Djati Bandung, UIN Sumatera Utara, UIN Ar-Raniry Banda Aceh, dan UIN Raden Intan Lampung.

(Lihat <https://www.medcom.id/pendidikan/news-pendidikan/nN920PGb-top-uin-jakarta-puncaki-ranking-sinta-di-tingkat-ptkin>)

6. Puncaki Klasemen SCOPUS PTKIN

Menurup tahun 2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil mencatatkan konsistensi dalam produktifitas penulisan artikel ilmiah yang terindeks Scopus. Hingga akhir tahun 2023, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mencatatkan +1800 dokumen terindeks Scopus, mengungguli UIN Sunan Gunung Djati Bandung, UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta, UIN Ar-Raniry Banda Aceh, dan lainnya.

(Lihat <https://www.detik.com/edu/perguruan-tinggi/d-7123671/7-ptkin-di-klasemen-scopus-2024-uin-jakarta-nomor-satu>)

7. Kukuhkan 43 Profesor

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menutup tahun 2023 dengan prestasi gemilang melalui pengukuhan 43 Profesor dalam berbagai bidang ilmu. Dari 43 Profesor yang dikukuhkan, 16 diantaranya merupakan profesor perempuan. Bahkan dari 43 profesor yang diangkat, sejumlah profesor menjadi profesor dengan kepakaran bidang ilmu yang beragam mulai dari keagamaan, sosial humaniora, hingga sains dan kedokteran. Prestasi ini menjadikan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta layak diperhitungkan sebagai Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN) terbanyak jumlah guru besar terbanyak (131 orang guru besar), guru besar perempuan terbanyak (20 orang), dan guru besar pertama PTKIN untuk beberapa bidang ilmu tertentu (Biologi Lingkungan, Matematika, Farmasi, Epidemiologi, Mikrobiologi, Sosiologi Pembangunan, hingga Kedokteran-Penyakit Dalam).

(Lihat <https://www.detik.com/edu/ Perguruan-Tinggi/d-7062347/uin-jakarta-kukuhkan-42-guru-besar-baru-jadi-ptkin-dengan-profesor-terbanyak>)

8. Tuntasnya Likuidasi RS Haji

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil menuntaskan proses likuidasi RS Haji Jakarta sehingga karena jadi terintegrasi dengan nama RS Haji UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Tuntasnya proses likuidasi RS Haji Jakarta terlaksana menyusul terbitnya Surat Dirjen Administrasi Hukum Umum a.n. Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Nomor AHU/-AH.01.03-00518 tanggal 27 September 2023 tentang Berakhirnya Status Badan Hukum PT. Rumah Sakit Haji Jakarta (dalam likuidasi). Pimpinan dan sivitas UIN Jakarta maupun manajemen RS Haji sendiri berkomitmen terus meningkatkan kualitas layanan kesehatan sekaligus menjadikannya sebagai pusat riset dan pendidikan kedokteran, kesehatan, dan bidang ilmu terkait lainnya.

(Lihat <https://uinjkt.ac.id/id/uin-jakarta-resmi-tuntaskan-likuidasi-rs-haji-jakarta> dan <https://www.detik.com/edu/ Perguruan-Tinggi/d-6984590/rs-haji-jakarta-dilikuidasi-jadi-rs-haji-uin-jakarta>)

9. Luncurkan E-Semesta Dorong Transformasi Digitalisasi UIN Jakarta

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta secara resmi meluncurkan Elektronik Sistem Manajemen Terpadu Perguruan Tinggi Agama (E-Semesta) di Gedung Auditorium Utama, Kamis (21/12/2023). Sistem elektronik ini diluncurkan sebagai bagian dari

mentransformasi digitalisasi layanan administrasi akademik. Ini juga sekaligus sejalan dengan empat agenda utama UIN Jakarta ke depan, yaitu digitalisasi dalam layanan administrasi akademik, penyempurnaan tata kelola dan kinerja melalui reformasi birokrasi, implementasi kampus ramah lingkungan atau green campus, dan kapitalisasi untuk memenuhi pembiayaan pengembangan akademik universitas.

(Lihat <https://www.uinjkt.ac.id/id/dorong-transformasi-layanan-berbasis-digital-uin-jakarta-luncurkan-e-semester>)

10. *Re-born* UIN Jakarta Press

UIN syarif Hidayatullah Jakarta melakukan re-born sekaligus me-rebuilding UIN Jakartra Pess dalam mendorong hidupnya kembali tradisi penulisan karya buku-buku di kalangan dosen dan mahasiswa. Upaya ini sejalan juga dengan tergabungnya UIN Jakarta Press sebagai anggota Ikatan Penerbit Indonesia (IKAPI) dan Afiliasi Penerbit Perguruan Tinggi Indonesia (APPTI) di tahun 2023. Ke depan, UIN Jakarta Press juga akan didorong menjadi mitra penerbitan inklusif dengan menyediakan ruang penerbitan bagi karya-karya kelompok disabilitas.

(Lihat <https://www.uinjkt.ac.id/id/dorong-tradisi-penulisan-buku-uin-jakarta-hidupkan-kembali-uin-jakarta-press>)

G. Realisasi Anggaran

Anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan perguruan tinggi untuk jangka waktu (periode) tertentu di masa yang akan datang. Oleh karena rencana yang disusun dinyatakan dalam bentuk unit moneter, maka anggaran seringkali disebut juga dengan rencana keuangan. Dalam anggaran, satuan kegiatan dan satuan uang menempati posisi penting dalam arti segala kegiatan akan dikuantifikasikan dalam satuan uang, sehingga dapat diukur pencapaian efisiensi dan efektivitas dari kegiatan yang dilakukan. Secara garis besar UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mempunyai 2 kegiatan yaitu seperti dalam tabel berikut:

Tabel 3. 18 Pagu Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023

No	Kegiatan	Anggaran
1	Peningkatan Akses, Mutu, Relevansi dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp 526.829.615.000,00
2	Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp 182.726.940.000,00
	Jumlah	Rp 709.556.555.000,00

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Dari Pagu Anggaran sebesar Rp 709.556.555.000,00 di tahun 2023 ini UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mencapai prosentase serapan anggaran 94,08% atau sebesar Rp 667.540.635.446,00. Untuk lebih jelas dan memberikan gambaran akan realisasi anggaran tahun 2023 ini, dapat dilihat dari tabel di bawah ini:

Tabel 3. 19 Realisasi Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

NO	Kode Nama Satker	Total	
		Pagu	Realisasi
1	423501 UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	Rp 709.556.555.000,00	Rp 667.540.635.446,00

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Tabel 3. 20 Realisasi Anggaran berdasarkan Kegiatan

NO	Kode Nama Kegiatan	Total	
		Pagu	Realisasi
1	2132 Peningkatan Akses Mutu Relevansi dan Daya Saing Pendidikan Tinggi Keagamaan Islam	Rp 526.829.615.000,00	Rp 488.110.415.185,00
2	2135 Dukungan Manajemen Pendidikan dan Pelayanan Tugas Teknis Lainnya Pendidikan Islam	Rp 182.726.940.000,00	Rp 179.430.220.261,00

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Tabel 3. 21 Realisasi Belanja Berdasarkan Sumber Dana

NO	(Kode) Sumber Dana	Total	
		Pagu	Realisasi
1	Rupiah Murni	Rp 265.206.857.000,00	Rp 258.815.949.295,00
2	BLU	Rp 444.349.698.000,00	Rp 408.724.686.151,00
	Jumlah	Rp 709.556.555.000,00	Rp 667.540.635.446,00

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Tabel 3.22 Realisasi Anggaran berdasarkan Jenis Belanja

Jenis Belanja	Pagu	Realisasi	Persentase
Belanja Pegawai	Rp 177.544.881.000,00	Rp 174.560.957.364,00	98,32%
Belanja Barang	Rp 442.709.509.000,00	Rp 407.069.715.722,00	91,95%
Belanja Modal	Rp 58.717.765.000,00	Rp 55.325.562.360,00	94,22%
Belanja Bantuan Sosial	Rp 30.584.400.000,00	Rp 30.584.400.000,00	100%
Total	Rp 709.556.555.000,00	Rp 667.540.635.446,00	94,08%

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Dari tabel di atas dapat terlihat bahwa pagu UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 yang bersumber dari Rupiah Murni (RM) adalah Rp 265.206.857.000,00 atau berkurang 2,38% dari pagu tahun sebelumnya sebesar Rp 271.671.353.000,00. Dari pagu tersebut, penyerapan anggaran RM yaitu sebesar 97,59%. Sementara pagu yang bersumber dari Badan Layanan Umum (BLU) yaitu sebesar Rp 444.349.698.000,00 atau meningkat 2,63% dari tahun sebelumnya sebesar Rp 432.971.990.000,00. Sedangkan serapan anggaran BLU yaitu sebesar 91,98%, hal ini mencerminkan meningkatnya kemandirian UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai satker BLU. Adapun total penyerapan anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 adalah sebesar 94,08%, meningkat 6,77% dari penyerapan anggaran tahun sebelumnya yang sebesar 88,11%.

Sebagai bahan perbandingan realisasi keuangan selama 4 tahun terakhir dapat dilihat realisasi serapan RM dan BLU seperti tabel ini:

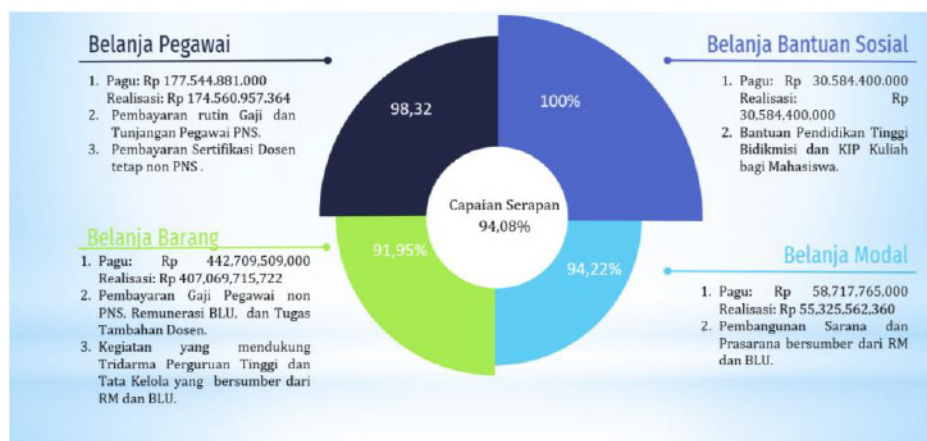
Tabel 3. 23 Realisasi Serapan Tahun 2020 – 2023

Tahun	RM			BLU		
	Pagu	Realisasi	%	Pagu	Realisasi	%
2020	240.428.227.000	240.357.363.908	99,97%	275.000.000.000	225.342.616.595	81,94%
2021	258.083.173.000	256.572.716.507	99,41%	314.846.312.000	280.185.161.270	88,99%
2022	271.671.353.000	263.513.515.422	97,00%	432.971.990.000	352.800.381.713	81,48%
2023	265.206.857.000	258.815.949.295	97,59%	444.349.698.000	408.724.686.151	91,98%

Sumber data: OM-SPAN Kemenkeu

Berdasarkan data penyerapan di atas, maka terlihat peningkatan realisasi anggaran pada Tahun 2023. Permasalahan ini dapat diketahui dari analisa per jenis belanja. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memiliki 4 (empat) jenis belanja sebagai bagian dari dokumen penganggaran. Diantaranya adalah Belanja Pegawai, Belanja Barang, Belanja Modal dan Belanja Bantuan Sosial. Realisasi keempat jenis belanja tersebut tergambar pada gambar berikut:

Gambar 3.8 Realisasi Anggaran per Jenis Belanja



Sumber data: Sakti Kemenkeu

Berdasarkan gambar tersebut, terlihat penggunaan Belanja Pegawai, Belanja Bantuan Sosial dan Belanja Barang untuk pembayaran remunerasi adalah pembayaran kegiatan reguler yang pembayarannya dilakukan secara rutin. Sehingga, belanja pegawai dan belanja bantuan sosial pada akhir Desember 2023 penyerapannya telah mencapai angka maksimal. Namun demikian, setiap tahun belanja bantuan sosial selalu mengalami kendala. Seperti dalam pemberian beasiswa KIP Kuliah Rekrutmen Baru selalu mengalami deviasi Rencana Penarikan Dana (RPD). Pimpinan selalu menargetkan agar semua jenis beasiswa dapat dicairkan selambatnya pada bulan November, untuk mengantisipasi adanya pengembalian dana. Namun demikian, setiap tahun mengalami keterlambatan menjadi di bulan Desember. Hal ini disebabkan karena berbagai kendala sebagai berikut:

- 1) Terbatasnya waktu antara pengumuman kelulusan mahasiswa baru yang terbagi menjadi 4 (empat) tahapan waktu kelulusan pada bulan Juli, Agustus, September dan November dengan proses seleksi sampai dengan pencairan beasiswa.
- 2) Proses rekrutmen yang membutuhkan waktu dan proses, seperti seleksi calon penerima beasiswa, wawancara dan kemudian validasi dari Fakultas.
- 3) Proses seleksi yang masih dilakukan secara manual seperti saat pemilahan data kualifikasi calon penerima beasiswa.
- 4) Tidak ada sistem informasi yang memberikan informasi IPK mahasiswa penerima beasiswa dengan lebih cepat dan valid.
- 5) Proses birokrasi dan kelengkapan administrasi yang memperlambat proses pencairan.

Melihat hambatan tersebut di atas, perlu upaya antisipasi sebagai berikut:

- 1) Pembangunan sistem aplikasi beasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang mengelola pencairan beasiswa sejak proses rekrutmen untuk memudahkan, mempercepat dan memberi jaminan akuntabilitas pada pencairan beasiswa.
- 2) Penyederhanaan birokrasi dan perapihan administrasi.

Pada belanja pegawai juga terjadi pagu minus untuk pembayaran gaji dan tunjangan PNS tahun berjalan karena adanya penyesuaian data kepegawaian. Namun nilai minus ini telah dilakukan upaya penyesuaian dengan koordinasi yang masif dengan Ditjen Pendis Kemenag dan telah dilakukan revisi anggaran, sehingga kebutuhannya tercukupi. Kedepan perlu dilakukan sinkronisasi data dan penghitungan proyeksi kebutuhan anggaran yang sesuai dengan kebutuhan. Selain itu, pada Tahun 2023 Belanja Pegawai juga mengalami kendala yaitu perbaikan sistem aplikasi penilaian BKD pada Kopertais yang menyebabkan terhambatnya pembayaran tunjangan profesi Dosen non PNS.

Pada tahun 2023, kondisi belanja modal juga mengalami keterlambatan penyerapan anggaran yang disebabkan karena:

- 1) Surat Edaran Menteri Agama Nomor 4 Tahun 2023 tentang Penggunaan dan Afirmasi Produk Dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah pada Kementerian Agama sebagai tindak lanjut atas Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 2 Tahun 2022 tentang Percepatan Peningkatan Penggunaan Produk Dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi untuk Menyukseskan Gerakan Nasional Bangga Buatan Indonesia pada Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. Atas edaran tersebut, maka Satuan Kerja di lingkungan Kementerian Agama agar memenuhi syarat TKDN. Namun demikian, Kementerian Agama melakukan sosialisasi atas surat edaran yang diterbitkan;
- 2) Sampai memasuki Triwulan IV tahun 2023, syarat TKDN atas belanja modal belum semuanya dapat dipenuhi karena belanja yang dilakukan merupakan barang produksi luar negeri yang tidak ada spesifikasi yang sama pada produk dalam negeri termasuk belanja modal yang terkendala TKDN meliputi belanja impor yang harus izin dengan Kementerian Agama,
- 3) Selain terkait TKDN, terdapat kendala lainnya yaitu masih terdapat blokir atas anggaran pembangunan aplikasi karena belum adanya *clearence* dari Kemenkominfo.



Untuk mengatasi kendala tersebut, berbagai upaya telah dilakukan yaitu:

- 1) Menyusun Pedoman TKDN dengan menerbitkan Surat Keputusan Rektor Nomor 1487 Tahun 2023 tentang Pedoman Pelaksanaan Peningkatan Produk Dalam Negeri, Tingkat Kandungan Dalam Negeri, dan Produk Luar Negeri dalam Rangka Pelaksanaan Anggaran UIN Syarif Hidayatullah Jakarta;
- 2) Melaksanakaan sosialisasi atas Pedoman TKDN yang disusun dalam kegiatan Pekan Pengadaan yang dilaksanakan pada tanggal 16-18 Oktober Tahun 2023;
- 3) Pengajuan data *clearence* untuk sistem aplikasi;
- 4) Melaksanakan monitoring dan evaluasi atas sisa dana yang belum terserap dan kemudian melakukan langkah-langkah percepatan pelaksanaan anggaran.

Porsi belanja terbesar adalah Belanja Barang dengan nominal pagu sebesar Rp 442.709.509.000,00 atau 62,39% dari total pagu. Besarnya belanja barang ini karena terdapat Beban Belanja Gaji dan Tunjangan sebesar Rp 186.077.892.000,00. Sehingga penyerapannya tidak dapat dimajukan, krena merupakan belanja rutin. Selain itu, belanja barang juga didominasi oleh kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi dan Tata Kelola yang mendukung organisasi. Sehingga, pelaksanaannya secara variatif dilaksanakan dengan swakelola maupun pihak ketiga. Oleh karena itu, kedepan perlu dilakukan standarisasi waktu penarikan dana per jenis kegiatan agar kegiatan dapat dilakukan secara cepat pada awal tahun. Selain itu, berbagai kondisi terjadi di Tahun 2023 yang mempengaruhi pelaksanaan anggaran pada Belanja Barang yaitu:

1. Masih terdapat kendala blokir atas kegiatan yang tarifnya tidak terdapat dalam SBM dan adanya kegiatan baru direktif dari Kementerian Agama yaitu kegiatan OASE.
2. Terjadi perubahan pimpinan dan mutasi pegawai yang signifikan di Juli 2023 yang menyebabkan terkendalanya proses administrasi keuangan/surat pertanggungjawaban.
3. Mutasi pegawai yang merubah struktur kepegawaian dari semula yang menjabat sekprodi adalah dosen menjadi tenaga kependidikan menyebabkan honorarium tunjangan bagi sekprodi dosen tidak terserap.
4. Terdapat kekosongan kepemimpinan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) yang menyebabkan Plt. yang menjabat memutuskan untuk belum mencairkan anggaran yang tersisa sampai pimpinan definitif terpilih.

Perubahan ketentuan pelaksanaan anggaran seperti bimbingan teknis, pelaksanaan rapat di luar kantor dan lembur pegawai yang harus diadaptasi oleh Fakultas/Unit.

Dari segi sumber dana, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah mengalokasikan 62% dana BLU sebagai bentuk komitmen dalam pelayanan pendidikan, dimana nilai ini juga mencerminkan kemandirian organisasi dalam melaksanakan pelayanan. Nilai 62% pagu BLU atau sebesar Rp 444.349.698.000,00 ini dimanfaatkan untuk meningkat kualitas layanan pendidikannya melalui BLU.

Anggaran yang disusun secara keseluruhan juga telah dirancang untuk mendukung kinerja Organisasi dengan pemetaan sebagai berikut:

Tabel 3.24 Penyerapan Anggaran per Indikator

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Sumber Realisasi Anggaran	Rp	Realisasi Pagu	%
1	Menguatnya sistem pendidikan yang berspektif moderat	1	Rerata nilai ujian mata kuliah pendidikan agama pada PTK/PTU yang bermuatan moderasi beragama	2132.BGC.001.067 Penyelenggara Pendidikan dan Pengajaran (BLU)	Rp 19,349,824,000	Rp 18,575,506,382	96.00%
2	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik pada satuan pendidikan	2	Persentase dosen bersertifikat pendidik	2132.BEJ Bantuan Pendidikan Tinggi	Rp 20,868,801,000	Rp 19,795,778,600	94.86%
		3	Persentase dosen berkualifikasi S3	2132.BGC.001.065 Sistem Tata Kelola, Kelembagaan dan SDM (BLU)	Rp 42,224,311,000	Rp 34,181,785,344	80.95%
3	Meningkatnya partisipasi peserta didik pada satuan pendidikan	4	Persentase peningkatan mahasiswa pada PTK/Mahad Aly	2132.QEJ Bantuan Pendidikan Tinggi	Rp 30,584,400,000	Rp 30,584,400,000	100.00%
4	Meningkatnya kualitas standar dan sistem penjamin mutu pendidikan	5	Persentase Prodi yang terakreditasi A/Unggul	2132.CAA Sarana Bidang Pendidikan	Rp 27,307,922,000	Rp 25,394,969,128	92.99%
5	Meningkatnya kualitas PTK yang bereputasi internasional	6	Persentase PTK yang memperoleh peringkat reputasi Internasional	2132.BGC.001.062 Operasional Perkantoran Bersumber (BLU)	Rp 307,362,940,000	Rp 285,602,524,328	92.92%

No.	Sasaran Strategis	No IKU	Indikator Kinerja	Sumber Realisasi Anggaran	Rp	Realisasi Pagu	%
		7	Persentase peningkatan mahasiswa asing di PTK	2132.BGC.001.061 Mahasiswa Penerima Penghargaan (BLU)	Rp 4,789,915,000	Rp 3,569,658,844	74.52%
6	Meningkatnya kualitas lulusan PTK yang diterima di dunia kerja	8	Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan	2132.BGC.001.063 Pembinaan Kegiatan Kemahasiswaan (BLU)	Rp 6,439,129,000	Rp 6,027,872,397	93.61%
		9	Rerata Nilai Indeks Prestasi Kumulatif kelulusan Mahasiswa PTK	2132.BGC.001.066 Yudisium/ Wisuda (BLU) 2132.BGC.001.066 Yudisium/ Wisuda (BLU) BDC Fasilitasi dan Pembinaan Masyarakat	Rp 5,634,736,000	Rp 5,399,678,842	95.83%
7	Meningkatnya kualitas pemanfaatan penelitian	10	Persentase jurnal ilmiah terakreditasi nasional	2132.BGC.001.064 Penerbitan/ Publikasi Ilmiah (BLU)	Rp 5,266,887,000	Rp 4,846,825,054	92.02%
8	Meningkatnya tata kelola organisasi Unit Eselon 1 yang efektif dan akuntabel	11	Persentase tindak lanjut hasil pemeriksaan yang diselesaikan	2135.EBA Layanan Dukungan Manajemen Internal	Rp 182,676,940,000	Rp 179,440,036,856	98.23%
		12	Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	2132.0154.00.CAN Sarana Bidang Teknologi Informasi dan Komunikasi	Rp 10,778,577,000	Rp 10,617,716,880	98.51%
		13	Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	2135.EBD Layanan Manajemen Kinerja Internal	Rp 50,000,000	Rp 49,923,859	99.85%
		14	Nilai Maturitas SPIP	2132.CBJ Prasarana Bidang Pendidikan Tinggi	Rp 17,522,304,000	Rp 16,442,134,752	93.84%
		15	Indeks Profesionalitas ASN	2132.BEI Bantuan Lembaga	Rp 28,229,744,000	Rp 27,083,609,304	95.94%

Anggaran sebesar Rp 666.154.684.770,00 atau 94,08% dari total pagu anggaran telah digunakan untuk mencapai kinerja sebesar 105,51%. Artinya, anggaran yang digunakan telah secara efektif mendukung kinerja organisasi. Di sisi lain, juga terdapat efisiensi dalam

penggunaan anggaran dimana pencapaian kinerja yang sangat baik dapat dicapai tanpa menyerap keseluruhan anggaran. Hal ini dikarenakan secara berjenjang para Pimpinan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah menyusun dan melakukan pemantauan anggaran yang sesuai dengan kinerja dan kebutuhan Organisasi. Adapun pada proses pelaksanaan anggaran dan pengadaan barang/jasa, seluruh Pimpinan, staf dan unit terkait telah mengupayakan agar anggaran yang digunakan dipergunakan sesuai dengan perencanaan yang disusun, dimana proposal kegiatan yang disusun telah menjelaskan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang didukung dan kebermanfaatannya bagi Organisasi.

Dari sisi Nilai Kinerja Anggaran (NKA), pada Tahun 2023 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta ditargetkan mencapai NKA 95 diperoleh dari penjumlahan antara Nilai IKPA (bobot 50%) dan Nilai SMART Kemenkeu (bobot 50%). Adapun capaian rata-rata NKA tahun ini adalah 88,9 dengan tampilan aplikasi sebagai berikut:

Gambar 3.9 Aplikasi SMART Kemenkeu



Sumber data: Aplikasi SMART Kemenkeu

Gambar 3.10 Capaian Nilai IKPA

←

→

spanint.kemendikbud.go.id/spanint/latest/app/#sintesa/NilaiIKPASatker/indikatorKinerja

MONEVPA

hallochat

UIN SYARIF HIDA...
T.A. 2023

Indikator Pelaksanaan Anggaran

EKSEL PDF FILTER

FILTER: SAMPAI DENGAN | DESEMBER CARI DI HALAMAN ...

NO	KODE KPPN	KODE BA	KODE SATKER	URAIAN SATKER	KETERANGAN	KUALITAS PERENCANAAN ANGGARAN		KUALITAS PELAKSANAAN ANGGARAN					KUALITAS HASIL PELAKSANAAN ANGGARAN	NILAI TOTAL	KONVERSI BOBOT	NILAI AKHIR (NILAI TOTAL/KONVERSI BOBOT)
						REVISI DIPA	DEVIASI HALAMAN III DIPA	PENYERAPAN ANGGARAN	BELANJA KONTRAKTUAL	PENYELESAIAN TAGIHAN	PENGELOLAAN UP DAN TUP	DISPENSASI SPM	CAPAIAN OUTPUT			
1	133	025	423501	UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	Nilai	100.00	58.04	89.48	100.00	72.73	0.00	100.00	100.00	63.08	70%	90.11
					Bobot	10	10	0	10	10	0	5	25			
					Nilai Akhir	10.00	5.80	0.00	10.00	7.27	0.00	5.00	25.00			
					Nilai Aspek		79.02			90.91			100.00			

Sumber data: Aplikasi Om-SPAN Kemenkeu

Adapun penjabaran atas capaian indikator pada penilaian tersebut adalah sebagai berikut:

a) Revisi DIPA (Bobot 10)

Dalam perencanaan anggaran, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melaksanakan Revisi DIPA sebanyak 14 kali dalam setahun yang mana ketujuh revisi anggaran tersebut merupakan revisi nasional direktif dari instansi vertikal.

b) Deviasi Halaman III DIPA (Bobot 10)

Halaman III DIPA memperoleh nilai 58.04 (nilai) dengan artian masih terdapat banyak deviasi antara rencana dengan realisasi penarikannya. Hal ini dikarenakan rendahnya tingkat kepatuhan unit kerja dalam merealisasikan RPD. Adapun RPD yang disusun di awal periode juga belum disusun secara komprehensif dan baru dimaknai sebagai rencana pelaksanaan kegiatan, bukan pengesahan anggaran. Dalam pengendalian deviasi Halaman III DIPA juga perlu dilakukan pengendalian berupa sanksi atas penarikan dana yang tidak sesuai rencana, agar unit kerja dapat lebih tertib dalam melaksanakan rencana anggaran.

c) Penyerapan Anggaran (Bobot 0)

Sebagai satuan kerja BLU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tidak dinilai penyerapannya, namun demikian dalam upaya meningkatkan penyerapan anggaran, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta telah melakukan berbagai upaya. Upaya diawali dengan penyusunan RPD agar unit kerja dapat melaksanakan anggaran sesuai dengan rencana. Selanjutnya, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

menyelenggarakan monitoring dan evaluasi secara periodik dengan mengundang Pejabat Pengelola Keuangan (KPA, PPK, Bendahara, Akuntan) untuk mengidentifikasi permasalahan dan menemukan solusi dalam pelaksanaan anggaran. Sebagai antisipasi dalam pelaksanaan anggaran, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga menerbitkan Panduan Langkah-Langkah Akhir Tahun yang untuk dipedomani oleh unit kerja dan pejabat pengelola keuangan.

d) Belanja Kontraktual (Bobot 10)

Pada belanja kontraktual, tidak ada *list pending* dengan artian semua belanja kontraktual telah terbayarkan dan tidak ada tunggakan. Namun demikian, dalam pelaksanaan belanja kontraktual perlu adanya kepatuhan terhadap tata cara/mekanisme pelaksanaan belanja bagi Pejabat Pengelola Keuangan. Hal ini perlu dilakukan sebagai pengendalian dan mitigasi risiko dalam pelaksanaan anggaran.

e) Penyelesaian Tagihan (Bobot 10)

Sampai dengan November 2023, masih terdapat 3 (tiga) tagihan kontrak LS yang belum terselesaikan, yaitu:

- 1) Pembayaran tagihan internet termin keenam TA 2023.
- 2) Pembayaran tagihan belanja modal Fakultas Sains dan Teknologi sebesar Rp 623.700.000.
- 3) Pengadaan peralatan revitalisasi Pusat Laboratorium Terpadu sebesar Rp 450.000.000.

Namun ketiga tagihan tersebut telah terselesaikan di Bulan Desember 2023.

f) Pengelolaan UP dan TUP (Bobot 0)

Pengelolaan UP dan TUP tidak dinilai pada satuan kerja BLU. Namun dalam pengelolaannya, Biro PK secara rutin telah mengajukan pembayaran secara UP dan TUP setiap bulan minimal selama 3 (tiga) kali untuk memperlancar kegiatan operasional.

g) Dispensasi SPM (Bobot 10)

Capaian indikator dispensasi SPM mencapai 100% karena tidak pernah mengalami keterlambatan dari waktu yang ditentukan.

h) Capaian Output (Bobot 25)

Capaian output memiliki bobot paling besar dalam penilaian IKPA, yaitu sebesar 25 (nilai). Sampai dengan periode Desember 2023, nilai capaian output telah mendapatkan nilai maksimal yaitu 100.

Selain target NKA, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sebagai satuan kerja di bawah Kementerian Agama juga ditargetkan mencapai target penyerapan sebesar 70% di bulan Juli, namun target tersebut tidak tercapai. Penyerapan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta pada bulan Juli Tahun 2023 adalah sebesar 41,77% (data Om-SPAN Kemenkeu). Target penyerapan 70% di bulan Juli menjadi kendala dimana target tersebut oleh Unit/Fakultas dinilai terlalu tinggi dan sulit untuk dicapai bagi UIN Syarif Hidayatullah Jakarta yang *core* bisnis nya adalah pendidikan serta kegiatannya harus mengikuti kalender akademik. Sehingga, perlu dilakukan pengambilan keputusan apakah pada Tahun 2024 juga akan menargetkan realisasi anggaran 70% kembali di bulan Juli.

H. Analisis Efisiensi Sumber Daya

Gambar 3.11 Analisis Efisiensi Sumber Daya



Sumber data: aplikasi SMART Kemenkeu

Keterangan:

- 1) Pagu UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar Rp 709.556.555.000,00 dengan realisasi sebesar Rp 667.540.635.446,00.
- 2) Indikator penilaian Evaluasi Kinerja Anggaran adalah:
 - 1) Penyerapan
Pengukuran penyerapan anggaran dilakukan dengan membandingkan antara realisasi anggaran dengan alokasi anggaran, dimana nilai penyerapan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar Rp 667.540.635.446,00
 - 2) Konsistensi
Nilai konsistensi diperoleh dengan membagi antara Rencana Penarikan Dana dengan Realisasi Anggaran. Nilai konsistensi Tahun 2023 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 90,82.
 - 3) Capaian Realisasi Output (CRO)
Pada level satuan kerja, capaian yang dihitung adalah Capaian Realisasi Output. Capaian RO per RO, merupakan perbandingan antara realisasi volume RO (3) dan target volume RO (2). Nilai terendah yang diperhitungkan adalah 1%. Capaian RO per satuan kerja, merupakan rata-rata geometrik perbandingan antara Realisasi Volume RO (3) dengan Target Volume RO (2). Nilai tertinggi yang diperhitungkan adalah sebesar 100%. CRO UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 100 atau angka maksimal
 - 4) Efisiensi
Pada satuan kerja, efisiensi dihitung pada level RO. Jika efisiensi diperoleh lebih dari 20% (dua puluh persen), maka NE yang digunakan dalam perhitungan nilai Kinerja adalah nilai skala maksimal 100% (seratus persen) dan jika efisiensi yang diperoleh kurang dari -20% (minus dua puluh persen), maka NE yang digunakan dalam perhitungan nilai Kinerja adalah skala minimal 0% (nol persen). NE Tahun 2023 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebesar 5,92 yang diperoleh dari pengurangan antara penyerapan anggaran dengan CRO.

Dari hasil yang diperoleh, dapat dijelaskan bahwa terdapat nilai efisiensi sebesar 64,8 artinya dengan penyerapan anggaran sebesar 94,08% UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dapat menghasilkan keseluruhan target output yang mendukung tujuan organisasi, dimana capaian realisasi output adalah 100. Sisa anggaran akan dikembalikan



menjadi saldo untuk selanjutnya dapat dipergunakan kembali untuk memberikan layanan kepada *stakeholders*, khususnya kepada mahasiswa.



BAB IV.

PENUTUP

A. Kesimpulan

Pada bab-bab sebelumnya telah diuraikan mengenai penjelasan umum organisasi, aspek strategis organisasi, permasalahan utama (*strategic issue*) yang sedang dihadapi organisasi. Perencanaan kinerja berupa ikhtisar perjanjian kinerja utama, ringkasan Strategis tahun 2023 serta akuntabilitas kinerja yang berisi narasi capaian kinerja sesuai hasil pengukuran kinerja beserta analisis capaian kinerja yang merupakan implementasi dari Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) dan Perjanjian Kinerja UIN Jakarta yang diturunkan dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) UIN Jakarta Tahun 2023. Secara umum, analisis terhadap berbagai capaian kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2023 dapat dikatakan telah memenuhi target.

Kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk kegiatan tahun 2023 dapat dikatakan sangat baik secara keseluruhan dari total pagu sebesar Rp 709.556.555.000,00 UIN Syarif Hidayatullah Jakarta berhasil menyerap anggaran Rp 667.540.635.446,00 (*enam ratus enam puluh tujuh milyar lima ratus empat puluh juta enam ratus tiga puluh lima ribu empat ratus empat puluh enam rupiah*) atau sebesar 94,08%. Meski demikian, kritik dan saran yang membangun sangatlah dibutuhkan demi peningkatan pencapaian kinerja di tahun-tahun yang akan datang. Berikut ringkasan hasil capaian kinerja UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023:

Tabel 4. 1 Ringkasan Capaian IKU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023

Capaian Kinerja	Kriteria	Jumlah Indikator Kinerja
>100 - 120	Sangat Baik	10
80 - 100	Baik	4
50 – 79.99	Cukup	-
<50	Kurang	1

B. Rencana Perbaikan

Meskipun dalam banyak hal UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sudah mengalami kemajuan yang cukup signifikan namun untuk mencapai visi dan misi masih harus bekerja keras meningkatkan kualitas pelayanan di bidang Pengajaran, Penelitian, dan Pengabdian Masyarakat. Adapun upaya yang perlu ditingkatkan adalah:



1. Meningkatnya Partisipasi Peserta Didik pada Satuan Pendidikan

Sebagai bentuk peningkatan pemerataan akses pendidikan tinggi, kedepan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta masih harus meningkatkan upaya dalam peningkatan jumlah mahasiswa baru. Upaya-upaya dapat dilakukan dengan promosi dan sosialisasi yang masif ke sekolah-sekolah yang potensial. Selain itu, UIN UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga dapat memanfaatkan jejaring alumni dalam sosialisasi, serta penggunaan media sosial untuk dapat menjangkau akses yang lebih luas. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga perlu mengoptimalkan *five golden programs* untuk meningkatkan mutu ajar, sehingga dapat meningkatkan reputasi yang baik di bidang akademik. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta juga dapat melakukan penelitian yang secara khusus untuk meneliti tentang preferensi mahasiswa dalam memilih perguruan tinggi.

2. Meningkatnya Standar Mutu Pendidikan

Di tahun 2023, terdapat peningkatan program studi terakreditasi A/Unggul. Selanjutnya, perlu upaya lebih konsisten dalam upaya untuk mencapai program studi yang terakreditasi internasional. Oleh karena itu, komitmen terhadap sistem jaminan mutu perlu mencakup seluruh aspek di dalam institusi, menciptakan lingkungan yang terus-menerus berupaya meningkatkan daya tawar pendidikan yang tinggi, pedagogi, dan pengalaman bermutu bagi mahasiswa secara keseluruhan.

3. Perencanaan Jangka Menengah

Perlu dilakukan upaya sinkronisasi antara dokumen perencanaan dengan dokumen penganggaran. Hal ini akan menjadi pengungkit dalam upaya Organisasi mewujudkan tujuan dan sasaran yang telah direncanakan pada dokumen strategis.



Universitas Islam Negeri
Syarif Hidayatullah Jakarta

LAMPIRAN
CAPAIAN KINERJA ANTARA
REKTOR DENGAN DIRJEN
PERBENDAHARAAN
KEMENTERIAN KEUANGAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

Jalan Ir. H. Juanda Nomor 95 Ciputat 15412 Indonesia
Telepon (62-21) 7401925; Website: www.uinjkt.ac.id; E-mail: tu.umum@uinjkt.ac.id

Nomor : B- 40 /R/OT.01.4/01/2024

Jakarta, 9 Januari 2024

Lampiran : 1 (Satu) bundel

Perihal : Penyampaian Capaian Kontrak Kinerja Pimpinan BLU Tahun 2023

Kepada Yth.

**Direktur Jendral Pembinaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum
Direktorat Jendral Perbendaharaan Kementerian Keuangan RI
di Tempat**

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Menunjuk surat Direktur Jendral Pembinaan Keuangan Badan Layanan Umum Nomor S-4/PB.5/2024 tanggal 10 Januari 2024 perihal Permintaan Capaian Kontrak Kinerja Pimpinan BLU Tahun 2023. Dengan ini kami sampaikan data Capaian Kontrak Kinerja Pimpinan BLU Tahun 2023 pada BLU UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sesuai daftar form isian sebagaimana terlampir.

Demikian data ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Rektor,

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta,



Prof. Asen Saenudin Janar M.A., Ph.D.

NIP. 196403191996031001

Capaian Kontrak Kinerja Pemimpin BLU Tahun 2023

Nama BLU : UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
Kode Satker : 423501

No	Indikator	Satuan	Target	Realisasi	Bobot	%Capaian KPI	Capaian Maks. 150%	Penjelasan Capaian	Kendala/Hambatan
A. Aspek Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel									
1	Persentase Pendapatan PNBSP terhadap Biaya Operasional	%	62,06%	70,36%	90%	102,04%	102,04%	Pendapatan PNBSP yang diperoleh sampai dengan semester II Rp. 409.228.812.915 dan biaya operasional sebesar Rp. 581.630.673.086 dengan komposisi belanja pegawai Rp. 174.560.957.364 serta belanja barang Rp. 407.069.715.722	
2	Realisasi PNBSP BLU	Rp	355.000.000.000	409.228.812.915	120%	138,33%	138,33%	Pendapatan PNBSP yang diperoleh sampai dengan Semester II Rp. 409.228.812.915 dengan komposisi Pendapatan Jasa Layanan Umum (Pendidikan) Rp. 319.124.766.160, Pendapatan dari hasil kerjasama Lembaga/ Badan Usaha Rp. 27.721.453.383, Jasa Perbankan sebesar Rp. 14.346.491.446, Pendapatan BLU lainnya atas Sewa Tanah Rp. 1.285.266.556, Pendapat BLU lainnya atas Sewa Bangunan Rp. 3.238.641.200 dan Pendapatan Lain-lain RSSII Rp. 43.512.194.170	
3	Realisasi PNBSP BLU yang berasal dari Kerjasama (Optimalisasi Aset)				90%	130,59%	130,59%	Pendapatan yang berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerjasama Rp. 394.882.321.469 berasal dari Pendapatan badan usaha Rp. 27.721.453, Pendapatan sewa tanah Rp. 1.285.266.556, Pendapatan sewa bangunan Rp. 3.238.641.200 dan Pendapatan lain-lain RSSII Rp. 43.512.194.170	
	a. Jumlah pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset lancar (bobot 40%)	Rp	10.000.000.000	15.614.475.324	40%			Pendapat BLU yang berasal dari Pengelolaan Aset Lancar sebesar Rp. 14.346.491.449 berasal dari Pendapatan jasa layanan Perbankan selain itu terdapat CSR dari Bank yang disalurkan dengan jumlah Rp. 1.67.983.878	
	b. Jumlah pendapatan BLU yang berasal dari pengelolaan aset tetap dan kerja sama (bobot 60%)	Rp	55.000.000.000	75.757.555.309	60%			Pendapatan yang berasal dari Pengelolaan Aset Tetap dan Kerjasama Rp. 75.757.555.309 berasal dari Pendapatan Kerjasama Rp. 32.245.361.139 dan Pendapatan lain-lain RSSII Rp. 43.512.194.170	

No	Indikator	Satuan	Target	Realisasi	Bobot	%Capaian KPI	Capaian Maks. 150%	Pesjelasan Capaian	Kendala/Hambatan
4	Persentase Penyelesaian Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU	%	1,68	1,72	100%	102,40%	132,40%	Tabapan pengembangan yang telah dilakukan Publikasi BLU kepada masyarakat, pengisian data profil layanan dan keuangan pada BIOS, tindak lanjut rekomendasi money tahun sebelumnya dan pengisian tindak lanjut pada BIOS, penggunaan aplikasi perantara/persentase ke seluruh pegawai, ketersediaan aplikasi CSM yang terkoneksi dengan system keuangan BLU, website yang representatif dan up to date, terdapat database yang secara terpusat serta penyampaian tepat waktu permintaan data dan dokumen seperti RSB, RBA, Tersedianya proses bisnis terkait layanan dan keuangan BLU yang berbasis teknologi yang terintegrasi, BLU mengisi tindak lanjut masukan Dewas pada Aplikasi BIOS dan BLU mengisi kertas kerja maturity ratings tepat waktu. Saat ini terdapat pengelolaan SOP internal webservice dan sudah mengajukan Webservice ke Kementerian Keuangan	
B. Aspek Kinerja Layanan									
1	Persentase lulusan S3, S2, S1 dan Program Diploma setelah terakhir yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi atau menjadi wiraswasta	%	50,00%	66,47%	100%	132,94%	132,94%	Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan : 3713 Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang melanjutkan studi : 0 Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 menjadi wiraswasta : 0 Jumlah lulusan S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 : 5.586 Jumlah Responden yang mengisi tracer study : 4135	
2	Persentase S3, S2, S1 dan program diploma di luar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	%	19,99%	35,80%	100%	179,09%	150,00%	Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 di luar kampus : 9.557 Jumlah mahasiswa S3, S2, S1 dan D4/D3/D2 yang berprestasi dalam kompetisi atau lomba paling rendah tingkat nasional : 2.074 Jumlah Mahasiswa : 32.489	

No	Indikator	Satuan	Target	Realisasi	Bobot	%Capaian KPI	Capaian Muka 150%	Penjelasan Capaian	Kendala/Hambatan
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir	%	18,54%	48,66%	100%	262,46%	150,00%	Jumlah dosen yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain: 303 Jumlah dosen yang berkegiatan tridharma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject) : 56 Jumlah dosen yang bekerja sebagai praktisi : 120 Jumlah dosen yang membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dalam 5 (lima) tahun terakhir : 66 Jumlah dosen dengan NIDN : 1.066 Jumlah dosen dengan NIDK : 54	
4	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/ pmlnt yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	53,27%	55,00%	100%	103,25%	103,25%	Jumlah dosen yang berkualifikasi S3: 453 Jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/ profesi : 161 Jumlah dosen yang berpengalaman kerja sebagai praktisi: 2 Jumlah dosen dengan NIDN: 1.066 Jumlah dosen dengan NIDK: 54	
5	Persentase keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi nasional atau internasional, atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	%	75,50%	164,55%	100%	217,95%	150,00%	Jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi nasional/internasional: 1.843 Jumlah dosen dengan NIDN : 1.066 Jumlah dosen dengan NIDK : 54	

No	Indikator	Satuan	Target	Realisasi	Bobot	%Capaian KPI	Capaian Maks. 150%	Penjelasan Capaian	Kendala/Hambatan
6	Persentase program studi S3, S2, S1 dan D4 D3 D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	%	92,59%	100,00%	100%	108,00%	108,00%	Terdapat 82 program studi S3, S2, S1 dan Profesi yang melaksanakan dengan mitra dari total 82 program studi	
7	Nilai skor rata-rata akreditasi program studi	Nilai Skor	300,00	350,00	100%	116,67%	116,67%	Total Skor Akreditasi seluruh Prodi 28.700 dengan total prodi 82 (S1: 56 prodi, S2: 19 prodi, S3: 3 prodi, Profesi: 4 prodi)	

Prof. Asap Saifuddin Jajhar M.A., Ph.D.



LAMPIRAN IKU I
RERATA NILAI UJIAN MATA KULIAH
PENDIDIKAN AGAMA PADA PTK/PTU
YANG BERMUATAN MODERASI BERAGAMA

**REKAP RERATA NILAI MATAKULIAH PENDIDIKAN AGAMA PADA PTK- PTU YANG BERMUATAN MODERASI BERAGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2023**

Kolom Isian Data Dukung

1) Rekap Hasil score nilai rata - rata mahasiswa moderasi beragama

No	Fakultas	Total mahasiswa	Jumlah keseluruhan Nilai	Nilai Rata-Rata
1	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	186	14697	79,0
2	Adab dan Humaniora	138	11114	80,5
3	Ushuludin	125	9255	74,0
4	Syariah dan Hukum	131	10389	79,3
5	Dirasat Islamiyah	166	12140	73,1
6	Psikologi	250	20269	81,1
7	Ekonomi dan Bisnis	225	19154	85,1
8	Sains dan Teknologi	132	10720	81,2
9	Ilmu Kesehatan	121	9397	77,7
10	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	127	9988	78,6
	Jumlah	1601	127123	789,8
	Score Nilai Rata-Rata moderasi			79,0

Kepala Biro Administrasi Akademik,
Kemahasiswaan dan Kerjasama

Priyono, M.Pd
NIP. 19640817 198703 1 031



**PEDOMAN TEKNIS IMPLEMENTASI KURIKULUM
MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**



**PEDOMAN TEKNIS
IMPLEMENTASI KURIKULUM MERDEKA
BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU (LPM)
UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

2023

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
KATA PENGANTAR.....	ii
SURAT KEPUTUSAN REKTOR	iii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Dasar Hukum	1
C. Tujuan	2
D. Sasaran	2
E. Ruang Lingkup	2
BAB II PERSYARATAN UMUM	
A. Fakultas dan Prodi.....	3
B. Mahasiswa	3
BAB III PELAKSANAAN	
A. Struktur Program	4
B. Alur Pembelajaran	5
C. Mekanisme Tata Kelola	7
D. Pelaksanaan	12
1. Bentuk Kegiatan Pembelajaran	12
2. Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM.....	13
E. Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM	13
1. Program Pertukaran Mahasiswa	14
2. Magang/Praktik Kerja	17
3. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan (Mengajar di Sekolah).....	20
4. Penelitian/Riset.....	24
5. Proyek Kemanusiaan.....	27
6. Kegiatan Wirausaha	30
7. Studi/Proyek Independen	33
8. Proyek di Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik	36
9. Kegiatan Moderasi Beragama dan Integrasi Keilmuan	40
F. Monitoring dan Evaluasi	42
BAB IV PENUTUP.....	44

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa dipanjatkan ke hadirat Allah SWT, yang mana atas rahmat dan karunia-Nya, Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta dapat menerbitkan Pedoman Teknis Implementasi Kulirikulum Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) ini. Pedoman ini disusun sebagai Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang mengatur tentang kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka, terutama mengenai hak mahasiswa untuk belajar selama tiga semester di luar Program Studi atau jurusan mereka. Selain itu, pedoman teknis ini juga merupakan tindak lanjut regulasi serupa yang diterbitkan Kementerian Agama RI melalui Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7290 tahun 2020 tentang Panduan Implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dalam Kurikulum Program Studi Pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam dan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 1591 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Implementasi Merdeka Belajar – Kampus Merdekan pada perguruan tinggi Keagamaan Islam.

UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mendukung sepenuhnya kebijakan MBKM ini dan berkomitmen untuk melaksanakan kebijakan tersebut di seluruh fakultas dan Program Studi. Universitas juga berkomitmen untuk memastikan serta memfasilitasi hak seluruh mahasiswa dalam menjalani pembelajaran selama tiga semester di luar Program Studi mereka, baik melalui program pertukaran mahasiswa ataupun melalui bentuk kegiatan pembelajaran Merdeka Belajar-Kampus Merdeka lainnya, seperti Magang/Praktik Kerja, Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan, Penelitian/Riset, Proyek Kemanusiaan, Kewirausahaan, Studi/Proyek Independen, Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik, dan kegiatan lain yang khas dari masing-masing Program Studi. Universitas juga berupaya untuk memastikan bahwa semua layanan, baik akademik maupun non-akademik Kami juga berupaya dengan sungguh-sungguh untuk memastikan seluruh layanan akademik dan non-akademik di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dilaksanakan sesuai dengan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka sehingga lulusannya tidak hanya memiliki keunggulan *knowledge*, *piety*, dan *integrity* tapi juga memiliki kapasitas beradaptasi terhadap perubahan sosial, budaya, dunia kerja serta kemajuan dan inovasi teknologi yang sangat pesat.

Secara spesifik pedoman ini mengatur hal-hal teknis terkait implementasi dan tata kelola MBKM khususnya terkait arah dan kebijakan MBKM, penyusunan dan penyesuaian kurikulum berbasis MBKM, dan implementasi MB-KM di seluruh Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Pedoman ini disusun dan diterbitkan untuk dijadikan rujukan oleh fakultas dan Program Studi serta seluruh unit terkait dalam rangka menyukseskan implementasi MBKM di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

Jakarta, 18 Oktober 2023

Rektor,

Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.
NIP. 19691216 199603 1 001

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Untuk menyiapkan lulusan yang tangguh dalam menghadapi perubahan di era revolusi industri, kompetensi mahasiswa, baik *soft skills* maupun *hard skills*, harus diperkuat sesuai dengan perkembangan yang ada. Diperlukan adanya *link and match* antara lulusan pendidikan tinggi tidak hanya dengan dunia usaha dan dunia industri saja tetapi juga dengan masa depan yang semakin cepat berubah. Oleh karena itu, Menteri Pendidikan dan Kebudayaan telah memberlakukan kebijakan baru melalui program "Merdeka Belajar - Kampus Merdeka (MBKM)" yang memberikan kebebasan bagi mahasiswa untuk mengikuti kegiatan pembelajaran selama maksimum tiga semester belajar di luar Program Studi dan kampusnya.

Kurikulum MBKM memberi peluang bagi mahasiswa untuk memperoleh pengalaman belajar yang lebih beragam dan keterampilan baru melalui kegiatan pembelajaran seperti pertukaran mahasiswa, magang, penelitian, proyek mandiri, kegiatan kewirausahaan, proyek kemanusiaan, asistensi pengajaran di sekolah, dan proyek di desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik. Mahasiswa juga diberi keleluasaan untuk mengambil mata kuliah di luar jurusannya di universitas yang sama dengan jumlah SKS tertentu. Semua aktivitas ini dapat dilakukan oleh mahasiswa dengan bimbingan dosen dan memerlukan perjanjian kerja sama jika melibatkan pihak di luar jurusan.

Petunjuk Teknis ini disusun sebagai pedoman bagi Program Studi dalam mengimplementasikan kurikulum MBKM dan diharapkan dapat memfasilitasi kerja sama yang mendukung kurikulum MBKM. Kebijakan MBKM, yang merupakan kebijakan dari Menteri Pendidikan dan Kebudayaan, dirancang untuk mengakomodir mandat yang ditetapkan dalam Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Merdeka Belajar-Kampus Merdeka memberikan kesempatan bagi mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman belajar yang berbeda di luar Program Studinya. Kunci keberhasilan institusi pendidikan tinggi dalam melaksanakan kebijakan ini adalah memiliki kurikulum yang adaptif dan kerja sama antara Program Studi dengan pihak lain yang dapat mendukung keberhasilan proses pembelajaran mahasiswa. Oleh karena itu, diharapkan Program Studi dapat melakukan penyesuaian kurikulumnya sesuai dengan kebijakan MBKM, untuk menghasilkan mahasiswa yang memiliki kompetensi dan sesuai dengan kebutuhan dunia kerja di masa depan.

B. Dasar Hukum

Pedoman teknis implementasi Kurikulum Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023 ini disusun berdasarkan pada:

1. Undang-Undang RI Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Pemerintah Nomor 04 Tahun 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan perguruan tinggi.
4. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan.
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 Tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia.
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 706 Tahun 2018 tentang Panduan Pengembangan Kurikulum PTKI Mengacu pada KKNi dan SN-Dikti.
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 3879 Tahun 2019 tentang Pedoman Pembelajaran dan Penilaian di perguruan tinggi Keagamaan Islam.
9. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 7290 Tahun 2020 tentang Panduan Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka Dalam Kurikulum Program Studi Pada perguruan tinggi Keagamaan Islam.
10. Keputusan Rektor UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Nomor 1321 Tahun 2021 tentang Pedoman Merdeka Belajar-Kampus Merdeka UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
11. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 1591 Tahun 2022 tentang Petunjuk Teknis Implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka pada perguruan tinggi Keagamaan Islam

C. Tujuan

Penyusunan pedoman teknis ini bertujuan untuk:

1. Menjadi acuan bagi Program Studi sarjana (S-1) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam melaksanakan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dan penyesuaian kurikulum.
2. Menjadi tolok ukur dalam perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pengawasan, penjaminan mutu dan evaluasi terhadap implementasi Merdeka Belajar-Kampus Merdeka di setiap Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
3. Menjadi acuan bagi Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (Pustipanda) dalam pengelolaan data kegiatan pembelajaran berbasis Merdeka Belajar-Kampus Merdeka di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
4. Menjadi panduan bagi dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka.

D. Sasaran

Pedoman teknis implementasi MBKM ini ditujukan kepada:

1. Pimpinan Fakultas sebagai pelaksana MBKM.
2. Ketua Program Studi sebagai pelaksana teknis implementasi MBKM.
3. Dosen pengampu mata kuliah dalam program pertukaran mahasiswa.
4. Dosen pembimbing lapangan dalam kegiatan MBKM di dalam dan luar kampus.
5. Mahasiswa sebagai peserta kegiatan MBKM.

E. Ruang Lingkup

Ruang lingkup petunjuk teknis ini meliputi rancangan kurikulum/struktur program MBKM, konsep, syarat, mekanisme tata kelola, peran, tugas, *output*, dan pengakuan SKS, serta penjaminan mutu kegiatan MBKM pada lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

BAB II

PERSYARATAN UMUM

Berdasarkan buku panduan MBKM Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan tahun 2020, Pedoman MBKM UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2021, dan Petunjuk Teknis Implementasi MBKM pada Perguruan Tinggi Keagamaan Islam tahun 2022, berikut ini persyaratan umum yang harus dipenuhi fakultas, Program Studi (prodi), dan mahasiswa untuk melaksanakan kurikulum MBKM.

A. Fakultas dan Program Studi

Persyaratan umum yang harus dipenuhi oleh Fakultas dan Program Studi dalam rangka implementasi kebijakan MBKM di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebagai berikut:

1. Fakultas dan Program Studi telah menyediakan kurikulum MBKM.
2. Fakultas dan Program Studi menyusun petunjuk teknis pelaksanaan kurikulum MBKM dengan merujuk pada pedoman teknis implementasi kurikulum MBKM UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
3. Fakultas dan Program Studi dapat melakukan penyesuaian dan sinkronisasi kurikulum sesuai arah kebijakan MBKM.
4. Program Studi memiliki mekanisme konversi atau ekuivalensi mata kuliah atau SKS.
5. Program *inbound* dan *outbound* lintas perguruan tinggi dilaksanakan sesuai perjanjian kerja sama yang disepakati oleh mitra dan penyelenggara.
6. Program *inbound* dan *outbound* lintas Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dilaksanakan sesuai dengan pedoman implementasi MBKM UIN Jakarta.

B. Mahasiswa

Mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal sudah menempuh empat (4) semester.
2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol).
3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti.
4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua Program Studi asal.
5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program MBKM. Untuk program *inbound* atau *outbound* lintas perguruan tinggi dilengkapi dengan tanda tangan persetujuan orang tua/wali.
6. Melampirkan keterangan penerimaan atau *Letter of Acceptance* (LoA) atau sejenisnya dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.

BAB III PELAKSANAAN

A. Struktur Program

Struktur Program MBKM di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta terdiri atas:

1. Program Regular

- a. Mahasiswa menempuh studi (8 semester) di Program Studi sendiri.
- b. Fokus pada pengembangan SKL dan CPL utama Program Studi.
- c. Mahasiswa diberikan kesempatan mengambil **semester antara** untuk penyelesaian studi tepat waktu.

SEMESTER	BENTUK KEGIATAN PEMBELAJARAN	KISARAN BOBOT SKS
I	Dalam prodi	20
II	Dalam prodi	22
III	Dalam prodi	24 (Mhs berprestasi, IPS >3,0)
IV	Dalam prodi	24 (Mhs berprestasi, IPS >3,0)
V	Dalam prodi	20
VI	Dalam prodi	16
VII	Dalam prodi	14
VIII	Dalam prodi	4-6 (Tugas Akhir, Skripsi, dll)

2. Program Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM:

- a. Mahasiswa menempuh studi 4 semester di dalam Program Studi.
- b. Mahasiswa menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS di luar Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- c. Mahasiswa menempuh pembelajaran 2 (dua) semester maksimal setara 40 SKS pada:
 - 1) Program Studi sama di perguruan tinggi berbeda.
 - 2) Program Studi berbeda di perguruan tinggi berbeda, dan/atau.
 - 3) lembaga non-perguruan tinggi.
- d. Pengembangan SKL dan CPL utama Program Studi.
- e. Kesempatan untuk pengembangan SKL dan CPL tambahan.
- f. Diberikan kesempatan mengambil semester **antara** untuk penyelesaian studi tepat waktu

SEMESTER	JALUR BKP MBKM	KISARAN BOBOT SKS
I	Dalam prodi	20
II	Dalam prodi	20
III	Dalam prodi	24 (Mhs berprestasi, IPS >3,0)

SEMESTER	JALUR BKP MBKM	KISARAN BOBOT SKS
IV	Dalam prodi	24 (Mhs berprestasi, IPS >3,0)
V	Lintas prodi di UIN Jakarta	Maksimal setara 20
VI	Lintas prodi atau di luar prodi di luar UIN Jakarta	Maksimal 20
VII	(prodi sama dan/atau prodi beda)	Maksimal 20
VIII	Dalam prodi	Tugas Akhir/Skripsi, dll.

Program MBKM di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dilaksanakan melalui dua skema pengelolaan:

1. Program Mengirim (*Outbound*)

Pada Program *Outbound*, Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mengirim mahasiswanya untuk menempuh pembelajaran di luar Program Studi:

- Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta **mengirim** mahasiswanya menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS pada prodi yang berbeda di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta *mengirim* mahasiswanya untuk menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS pada prodi yang sama dan/atau berbeda di perguruan tinggi yang berbeda, dan/atau
- Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta *mengirim* mahasiswanya untuk menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS di lembaga non-perguruan tinggi.

2. Program Menerima (*Inbound*)

Pada Program *Inbound*, Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta menerima mahasiswa prodi lain baik dari lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maupun dari perguruan tinggi lain untuk menempuh pembelajaran di Program Studi tersebut.

- Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta **menerima** mahasiswa dari Program Studi lain di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS di Program Studi tersebut.
- Program Studi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta *menerima* mahasiswa Program Studi dari perguruan tinggi lain untuk menempuh pembelajaran 1 (satu) semester maksimal setara 20 SKS di Program Studi tersebut.

Kedua skema pengelolaan di atas dilaksanakan dalam platform kerja sama UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dengan Perguruan Tinggi Mitra (PTM) MBKM dan/atau dalam platform kegiatan kementerian/lintas kementerian/lembaga terkait melalui **Permatasari, Permata, atau Merpati**.

B. Alur Pembelajaran

Gambar 3.1-3.3 menjelaskan alur pelaksanaan hak belajar tiga semester di luar Program Studi dengan pengelompokan 1) Program lintas prodi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2) Program lintas prodi antar perguruan tinggi, 3) Lembaga non-perguruan tinggi.

1. Program *Inbound/Outbound* lintas prodi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta



Gambar 3.1 Alur pelaksanaan hak belajar tiga semester lintas prodi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

2. Program *Inbound/Outbound* lintas prodi lintas universitas/ perguruan tinggi



Gambar 3.2 Alur pelaksanaan hak belajar tiga semester lintas universitas/ perguruan tinggi

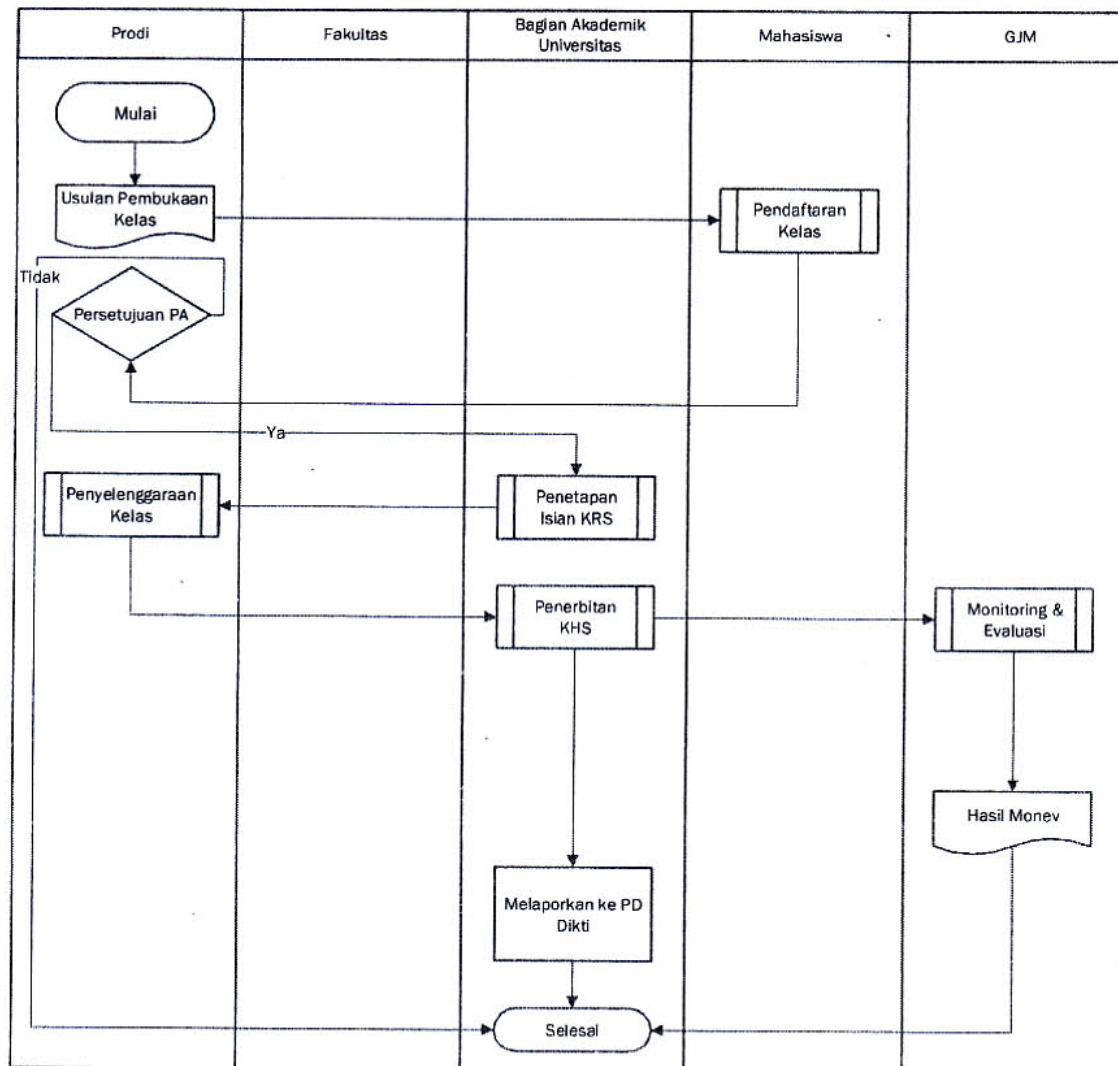
3. Program *Outbound* di Lembaga Non-Perguruan Tinggi



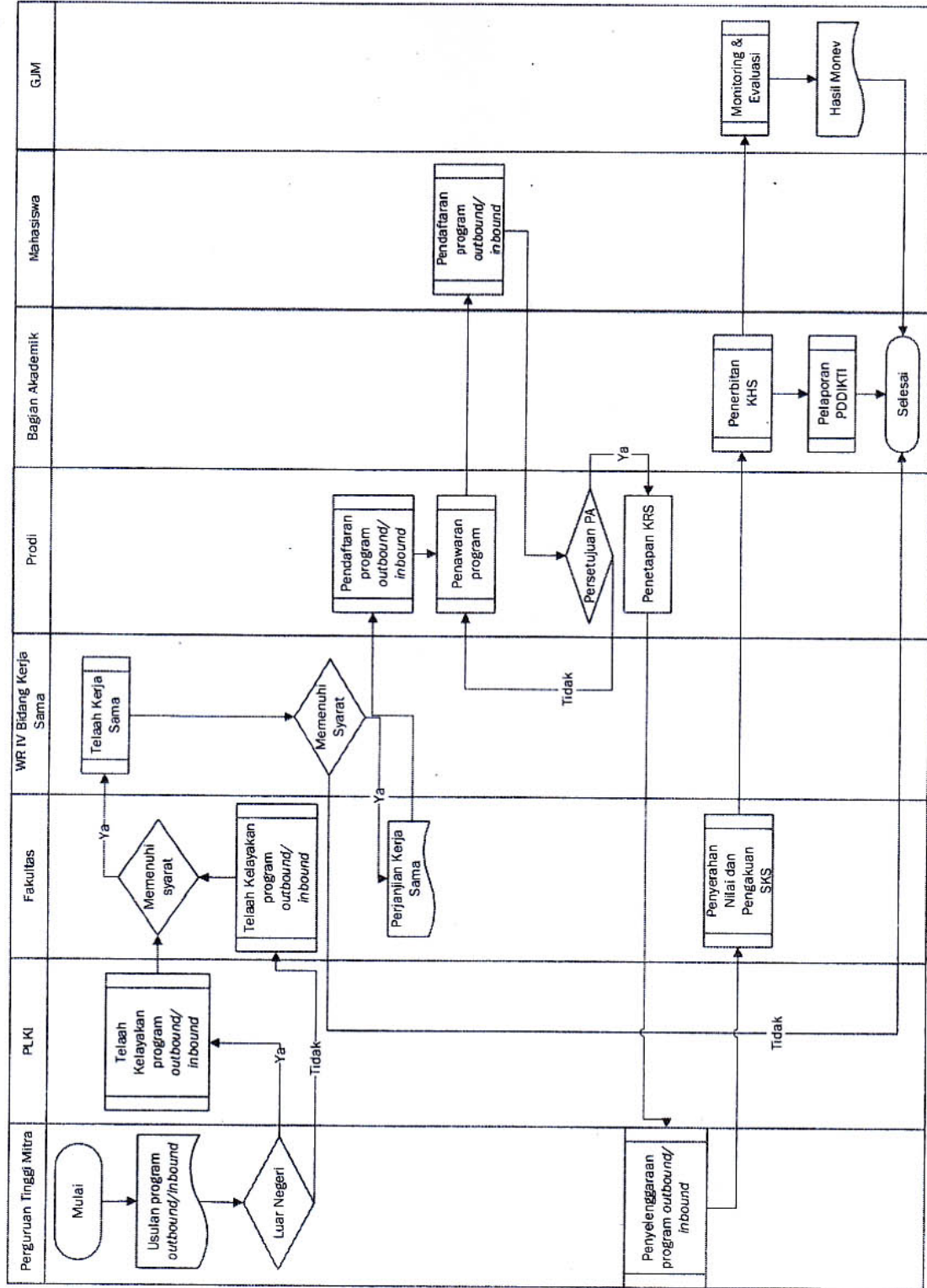
Gambar 3.3 Alur pelaksanaan hak belajar tiga semester di Lembaga Non-Perguruan Tinggi

C. Mekanisme Tata Kelola

Untuk mendukung kesuksesan implementasi MBKM di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, seluruh komponen perlu menjalankan perannya dalam tata kelola MBKM sesuai tupoksi masing-masing. Secara umum, alur tata kelola pelaksanaan program *inbound* dan *outbound* kurikulum MBKM di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta ditunjukkan pada Gambar 3.4 dan 3.5, dengan rincian tupoksi masing-masing komponen sebagai berikut:



Gambar 3.4 Alur tata kelola program *Inbound/Outbound* lintas prodi di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta



Gambar 3.5 Alur tata kelola program *Inbound/Outbound* lintas prodi lintas universitas/non universitas

1. Universitas

- a. Memfasilitasi implementasi kebijakan MBKM terkait Hak Belajar Tiga Semester di luar Program Studi seperti diuraikan di atas.
- b. Menyusun kebijakan dan pedoman pengembangan akademik untuk memfasilitasi kegiatan pembelajaran di luar prodi sesuai arah kebijakan MBKM.
- c. Menetapkan penyelenggaraan semester antara untuk mendukung penyelesaian studi mahasiswa tepat waktu.
- d. Melakukan kerja sama kemitraan dengan berbagai pihak yang selaras dengan arah kebijakan MBKM dengan menyiapkan dokumen kerja sama (MoU/SPK) dengan para mitra kerja sama yang relevan.
- e. Melakukan monitoring dan evaluasi internal (Monev-in) yang dikoordinasikan melalui LPM dan GJM masing-masing fakultas.

2. Fakultas

- a. Mengadakan kegiatan penyesuaian dan sinkronisasi kurikulum oleh Program Studi sesuai dengan arah kebijakan MBKM.
- b. Menetapkan daftar mata kuliah usulan Program Studi yang bisa diambil oleh mahasiswa Program Studi lain (*Inbound Program*) baik di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maupun dari perguruan tinggi yang berbeda.
- c. Menetapkan daftar mata kuliah usulan Program Studi yang bisa diambil di luar Program Studi (*Outbound Program*) baik di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
- d. Menetapkan daftar mata kuliah usulan Program Studi yang bisa diambil/disetarakan dengan satu atau beberapa bentuk kegiatan pembelajaran MBKM sesuai penciir fakultas/Program Studi.
- e. Menetapkan mekanisme transfer/konversi/ekuivalensi SKS sesuai peraturan yang berlaku.
- f. Melaksanakan semester antara baik secara daring maupun luring untuk memberi kesempatan kepada mahasiswa menyelesaikan studi tepat waktu.
- g. Menetapkan (**dalam bentuk Surat Keputusan**) Dosen Pembimbing MBKM atas usulan Program Studi.
- h. Menetapkan (**dalam bentuk Surat Keputusan**) Tim Rekognisi MBKM untuk masing-masing Program Studi.
- i. Menyiapkan dokumen yang diperlukan sebagai tindak lanjut dari kesepakatan kerja sama (MoU/SPK) dengan mitra yang sesuai.
- j. Memfasilitasi pelaksanaan Monev-in yang dikoordinasikan dengan LPM, UJM, dan GJM di masing-masing fakultas.

3. Program Studi

- a. Melakukan penyesuaian dan sinkronisasi kurikulum yang sejalan dengan arah kebijakan MBKM.
- b. Menyusun penawaran mata kuliah Program Studi yang bisa diambil oleh mahasiswa Program Studi lain (*Inbound Program*) baik di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maupun dari perguruan tinggi yang berbeda dilengkapi dengan:
 - 1) Nama dan Kode Mata kuliah
 - 2) Bobot SKS
 - 3) Deskripsi Kompetensi

- 4) Semester
- 5) Kuota Mahasiswa
- 6) Persyaratan
- 7) Dosen Pengampu

Penawaran dibuat didasarkan kepada analisis ketersediaan SDM, sarpras, dll.

- c. Menyusun penawaran mata kuliah Program Studi yang bisa diambil di luar Program Studi (*Outbound Program*) baik di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta maupun di perguruan tinggi yang berbeda dilengkapi dengan:

- 1) Nama dan Kode Mata kuliah
- 2) Bobot SKS
- 3) Deskripsi Kompetensi
- 4) Semester
- 5) Persyaratan

Penawaran dibuat berdasarkan analisis relevansi CPL prodi, kompetensi khusus/prioritas prodi, kompetensi tambahan yang dapat memperkuat kompetensi prodi, dll.

- d. Menyusun penawaran mata kuliah yang bisa diambil/disetarakan dengan bentuk kegiatan pembelajaran MBKM dilengkapi dengan:

- 1) Nama dan Kode Mata kuliah
- 2) Bobot SKS
- 3) Deskripsi Kompetensi
- 4) Semester
- 5) Persyaratan
- 6) Mekanisme konversi/ekuivalensi

Penawaran dibuat berdasarkan analisis BKP MBKM penciri prodi dan relevansinya CPL prodi, kompetensi khusus/prioritas prodi, kompetensi tambahan yang dapat memperkuat kompetensi prodi, dll.

- e. Memfasilitasi mahasiswa yang akan mengambil program pembelajaran di luar Program Studi baik di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, di perguruan tinggi lain, maupun di luar perguruan tinggi, dalam bentuk bimbingan dan konsultasi akademik yang efektif dan efisien.
- f. Melakukan komunikasi dengan prodi/lembaga tujuan terkait dengan penawaran mata kuliah, bobot SKS, dan transfer/konversi/ekuivalensi SKS.
- g. Membuat penawaran mata kuliah semester antara sesuai kebutuhan baik secara daring maupun luring untuk pemenuhan beban studi sekaligus memberi kesempatan kepada mahasiswa untuk penyelesaian studi tepat waktu.
- h. Melaporkan seluruh kegiatan yang dilakukan untuk pelaksanaan Monev-in dikoordinasikan dengan LPM melalui GJM di masing-masing fakultas.

4. Dosen Penasehat Akademik

- a. Memberikan bimbingan dan konsultasi akademik khususnya terkait dengan seleksi mata kuliah yang bisa diambil:
 - 1) Di Program Studi yang berbeda di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta,
 - 2) Di Program Studi yang sama atau berbeda di perguruan tinggi yang lain berdasarkan analisis CPL prodi.
- b. Memberikan bimbingan akademik terkait seleksi BKP MBKM di luar perguruan tinggi yang bisa dikonversi/disetarakan sesuai dengan kurikulum prodi yang sedang berlaku termasuk cara dan mekanisme penghitungan bobot SKS dan

konversi/ekuivalensi BKP MBKM kepada SKS kurikulum berjalan.

5. Dosen Pembimbing BKP MBKM

- a. Memberikan bimbingan dan konsultasi akademik kepada mahasiswa terkait pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan pembelajaran di lembaga selain perguruan tinggi.
- b. Memberikan persetujuan Proposal BKP MBKM yang diusulkan mahasiswa.
- c. Menjalin komunikasi yang efektif dengan lembaga tujuan terkait pelaksanaan BKP MBKM oleh mahasiswa.
- d. Menyampaikan laporan hasil pelaksanaan kegiatan MBKM kepada Program Studi.

6. Mahasiswa

- a. Merencanakan dan menentukan pilihan mata kuliah atau bentuk kegiatan pembelajaran yang akan diambil di luar prodi berkonsultasi dengan dosen Penasihat Akademik dan/atau Dosen Pembimbing MBKM yang ditunjuk.
- b. Menyusun Proposal BKP MBKM yang diusulkan (misalnya Magang/Praktik Kerja) dan membahasnya dengan dosen Penasihat Akademik dan/atau dosen Pembimbing MBKM.
- c. Melakukan pendaftaran dalam program pembelajaran MBKM di luar Program Studi.
- d. Melengkapi persyaratan keikutsertaan dalam kegiatan pembelajaran luar Program Studi, termasuk mengikuti seleksi bila ada.
- e. Mengikuti program kegiatan pembelajaran di luar Program Studi sesuai dengan ketentuan pedoman akademik yang ada di perguruan tinggi asal dan perguruan tinggi tujuan serta ketentuan lain terkait dengan program MBKM.
- f. Selalu menjaga nama baik UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam berinteraksi dengan pihak-pihak di luar Program Studi dalam rangka implementasi kebijakan MBKM.

7. Tim Rekognisi

Tim Rekognisi adalah tim yang ditetapkan oleh Dekan untuk setiap Program Studi yang mewakili rumpun keilmuan di prodi tersebut, dengan tugas pokok membantu Program Studi untuk:

- a. Menyusun daftar penawaran mata kuliah untuk program *Inbound* dan *Outbound*.
- b. Menelaah secara berkala mata kuliah yang ditawarkan pada program *Inbound* dan *Outbound*.
- c. Mengidentifikasi BKP MBKM penciri Program Studi.
- d. Menyusun daftar mata kuliah yang bisa disetarakan dengan BKP MBKM penciri Program Studi.
- e. Memvalidasi transfer nilai mata kuliah dan bobot SKS-nya (bila diperlukan) dari Program Studi tujuan ke Program Studi asal.
- f. Melakukan konversi/ekuivalensi BKP MBKM yang dilakukan mahasiswa di luar perguruan tinggi kepada mata kuliah dan SKS-nya di kurikulum berjalan.
- g. Memberikan rekognisi nilai dan bobot SKS (konversi/ekuivalensi) BKP MBKM yang dilakukan mahasiswa di luar perguruan tinggi sesuai kurikulum berjalan.
- h. Merancang tugas tambahan yang harus dilakukan mahasiswa untuk memenuhi rekognisi nilai dan bobot SKS BKP MBKM sesuai kurikulum berjalan.

8. Sistem Informasi Akademik

Sistem Informasi Akademik UIN Syarif Hidayatullah Jakarta di bawah koordinasi Pusat Teknologi Informasi dan Pangkalan Data (Pustipanda):

- Memastikan kebijakan MBKM dan implementasinya di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta terintegrasi secara sistemik dengan Sistem Informasi Akademik berjalan.
- Memastikan pembaruan Sistem Informasi Akademik terkait kurikulum berjalan setiap Program Studi sesuai dengan hasil penyesuaian dan sinkronisasi kurikulum MBKM.
- Memastikan proses dan hasil pembelajaran melalui jalur BKP MBKM:
 - Program *Inbound* di UIN Jakarta dan perguruan tinggi yang berbeda
 - Program *Outbound* di UIN Jakarta dan perguruan tinggi yang berbeda
 - Program *Outbound* di luar perguruan tinggi terekam dalam Kartu Rencana Studi (KRS), Kartu Hasil Studi (KHS), dan Transkrip Nilai akhir mahasiswa dan terintegrasi secara sistemik dengan Sistem Informasi Akademik UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Memastikan Sistem Informasi Akademik yang memungkinkan mekanisme transfer/konversi/ekuivalensi kegiatan MBKM kepada SKS sesuai dengan kurikulum yang berjalan.
- Menginput dan memastikan mata kuliah atau BKP MBKM yang diambil mahasiswa tercatat pada SKPI mahasiswa.
- Menjamin ketersediaan dan kemudahan akses mahasiswa untuk merencanakan, melaksanakan, dan mengakses hasil kegiatan pembelajaran MBKM secara efektif dan efisien.

9. Institusi Mitra

Institusi/lembaga mitra yang ingin menjalin kerja sama dengan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam rangka MBKM,

- Mengajukan Surat Permohonan Kerja Sama kepada pimpinan universitas.
- Melampirkan draf dokumen kerja sama (MoU/MoA/SPK) yang berisi rancangan kegiatan Pertukaran Pelajar dan/atau BKP MBKM lain yang sesuai.
- Menindaklanjuti MoU/MoA kerja sama dengan SPK teknis di tingkat fakultas, Program Studi, dan/atau unit yang relevan.
- Melaksanakan program BKP MBKM sesuai dengan ketentuan yang ada dalam dokumen kerja sama (MoU) dan SPK/MOA.

D. Pelaksanaan

1. Bentuk Kegiatan Pembelajaran

Bentuk kegiatan pembelajaran di luar Program Studi bagi mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta terdiri atas komponen sebagai berikut:

- Pembelajaran pada Program Studi berbeda di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta;
- Pembelajaran pada Program Studi yang sama di perguruan tinggi yang berbeda.
- Pembelajaran pada Program Studi yang berbeda di perguruan tinggi yang berbeda,
- Pembelajaran pada lembaga non-perguruan tinggi.

Sesuai Pasal 15 Ayat 6 Permendikbud RI No. 3 Tahun 2020, proses pembelajaran komponen nomor 3 dan 4 dilaksanakan hanya bagi program sarjana (S-1) dan sarjana terapan di luar bidang kesehatan. Jumlah semester dan bobot SKS untuk proses pembelajaran di luar Program Studi di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah sebagai berikut:

1. Mahasiswa menempuh pembelajaran 1 (satu) semester setara maksimal 20 SKS di luar Program Studi mereka di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
2. Mahasiswa menempuh pembelajaran 2 (dua) semester setara maksimal 40 SKS pada:
 - a. Program Studi yang sama di perguruan tinggi yang berbeda,
 - b. Program Studi yang berbeda di perguruan tinggi yang berbeda, dan/atau
 - c. Lembaga non-perguruan tinggi.

Sedangkan ragam Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM meliputi:

1. Pertukaran Pelajar
2. Magang/Praktik Kerja
3. Asistensi mengajar di satuan pendidikan
4. Penelitian/Riset
5. Proyek Kemanusiaan
6. Kegiatan Wirausaha
7. Studi/Proyek Independen
8. Proyek di Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik
9. Program ciri khas prodi (moderasi beragama dan integrasi keilmuan)

2. Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM

Secara umum, penghitungan, konversi dan ekuivalensi SKS untuk setiap BKP MBKM di perguruan tinggi mengacu kepada hal-hal sebagai berikut:

1. Setiap SKS diartikan sebagai *jam kegiatan*.
2. 1 (satu) SKS pembelajaran di luar kampus disetarakan 45 jam per semester (16 minggu) atau setara sekitar 170 (seratus tujuh puluh) menit per minggu. Sebagai contoh, seorang mahasiswa melaksanakan kegiatan magang selama satu bulan, maka jam kegiatan di-ekuivalensi dan dikonversi kepada SKS dengan cara berikut:
 - a) Magang 1 bulan = 20 hari kerja per hari = 8 jam kegiatan; total dalam 1 bulan setara dengan 160 jam kegiatan atau 9.600 menit kegiatan.
 - b) Jumlah total jam kegiatan tersebut dikonversi/disetarakan kepada SKS menjadi: $9.600/2.720 = 3,53$. Jadi, mahasiswa yang melaksanakan kegiatan magang selama satu bulan bisa disetarakan dengan bobot kurang lebih 4 SKS.
 - c) Contoh lainnya dalam bentuk mata kuliah, Praktikum Biologi Dasar sebanyak 2 SKS dalam 1 semester. Mata kuliah ini dapat diambil pada BKP Penelitian/Riset di BRIN. Jika jam kerja di BRIN 7 jam perhari = 35 jam per minggu = 2100 menit per minggu, maka untuk memenuhi 2 SKS (2×2720 menit) per semester, diperlukan waktu magang di BRIN selama kurang lebih 3 minggu.

Dengan acuan penghitungan ini, Program Studi juga bisa menetapkan total bobot SKS untuk BKP MBKM di luar perguruan tinggi sebagai penciri Program Studi dengan bobot maksimal 20 SKS. Hal yang perlu diperhatikan adalah bahwa setiap BKP MBKM di luar perguruan tinggi harus bisa direkognisi nilai dan bobot SKS-nya melalui konversi/ekuivalensi kepada kurikulum berjalan.

E. Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM

Bentuk kegiatan pembelajaran MBKM di UIN SYARIF Hidayatullah Jakarta terdiri dari 1) Pertukaran Mahasiswa, 2) Magang/Praktik Kerja, 3) Asistensi mengajar di satuan pendidikan, 4) Penelitian/Riset, 5) Proyek Kemanusiaan, 6) Kegiatan Wirausaha, 7) Studi/Proyek Independen, 8) Proyek di Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik, dan 9) Program Moderasi Beragama dan Integrasi Keilmuan.

1. Program Pertukaran Mahasiswa

Program Pertukaran Mahasiswa merupakan kegiatan yang dimaksudkan untuk memberikan kesempatan kepada para mahasiswa di seluruh tanah air untuk mengikuti perkuliahan yang relevan di perguruan tinggi lain di seluruh wilayah nusantara dalam bentuk perolehan angka kredit dan pengalihan kredit dan kegiatan non-akademik berupa kegiatan ekstra-kurikuler, termasuk kegiatan pemahaman lintas budaya sepanjang memenuhi kriteria yang telah ditetapkan. Pengalihan dan perolehan angka kredit dilaksanakan dalam kurun waktu tiga bulan pada PT penerima/mitra. Setelah kembali ke UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Jakarta, mahasiswa diwajibkan melanjutkan perkuliahan dengan sistem dalam jaringan (daring/online) selama dua bulan. Ujian akhir dilaksanakan melalui sistem daring PT tujuan. Rekognisi satu SKS adalah 50 menit tatap muka terjadwal dengan dosen (kuliah), 60 menit kegiatan akademik terstruktur (membuat PR dan penyelesaian tugas-tugas), 60 menit kegiatan akademik mandiri (studi pustaka dan lainnya). Penilaian dilakukan oleh dosen pengampu mata kuliah.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Pertukaran Mahasiswa
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Transkrip nilai 2. Laporan kegiatan 3. Logbook aktivitas selama menjalankan kegiatan 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pengampu mata kuliah di PT tujuan. 2. Informasi nilai mahasiswa dapat dilihat pada transkrip nilai yang diterbitkan oleh PT tujuan untuk mahasiswa yang telah menyelesaikan masa studinya di PT tujuan.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab Perguruan Tinggi Asal

Perguruan tinggi

- 1) Menjalin kerja sama dengan perguruan tinggi dalam negeri dan luar negeri

atau dengan konsorsium keilmuan untuk penyelenggaraan transfer kredit yang dapat diikuti mahasiswa.

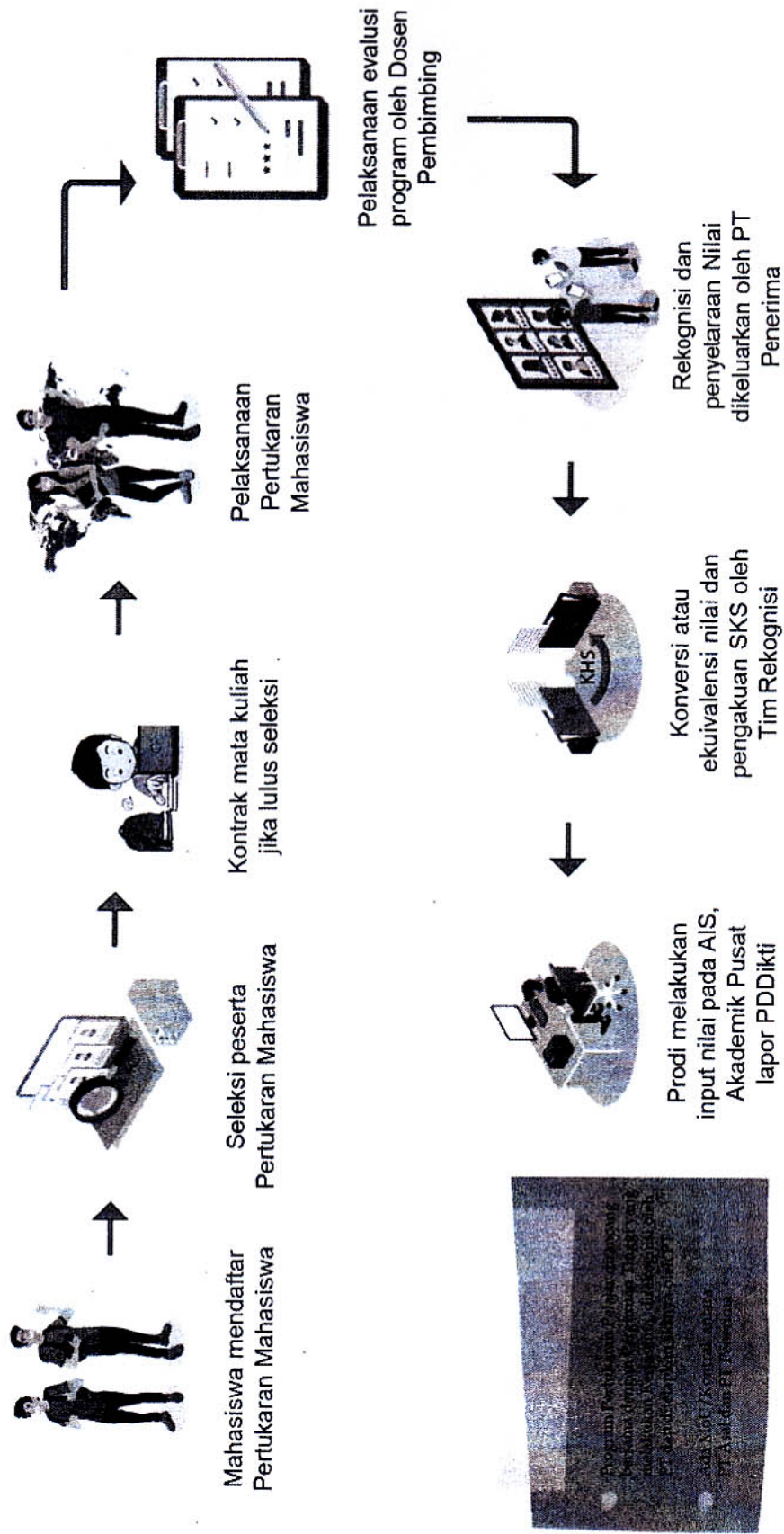
- 2) PT dapat mengalokasikan kuota untuk mahasiswa *inbound* atau sejumlah mahasiswa yang melakukan *outbound* (resiprokal).
- 3) Menyelenggarakan sistem seleksi pertukaran pelajar yang memenuhi asas keadilan bagi mahasiswa.
- 4) Melakukan kontrol dalam penyelenggaraan pertukaran pelajar.
- 5) Menilai dan mengevaluasi hasil pertukaran pelajar untuk kemudian dilakukan rekognisi terhadap SKS mahasiswa.

b. Tanggung Jawab Perguruan Tinggi Tujuan

- 1) Menjamin terselenggaranya program pembelajaran mahasiswa dan aktivitas luar kampus mahasiswa sesuai dengan kontrak perjanjian.
- 2) Menyelenggarakan pengawasan secara berkala terhadap proses pertukaran pelajar.
- 3) Memberikan nilai dan hasil evaluasi akhir terhadap mahasiswa untuk direkognisi di perguruan tinggi asalnya.

c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

- 1) Untuk BKP Pertukaran Pelajar berlaku sistem transfer kredit penuh, artinya penilaian diambil penuh dari tempat mahasiswa melakukan perkuliahan di luar kampusnya (*outbound*) sesuai dengan bobot SKS di prodi tujuan.
- 2) Dalam hal terjadi perbedaan bobot SKS atau sistem penilaian antara prodi Tujuan dan prodi asal, Tim Rekognisi bisa melakukan penyesuaian seperlunya, termasuk di dalamnya opsi pemberian tugas tambahan yang relevan.
- 3) Perguruan tinggi asal mahasiswa dapat melakukan penyesuaian sesuai dengan kontrak kesepakatan kerja sama dengan perguruan tinggi tujuan dan tidak merugikan hak mahasiswa.



Gambar 3.6 Proses Pertukaran Mahasiswa
Sumber: *Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)*

2. Magang/Praktik Kerja

Program Magang/Praktik Kerja adalah: program kegiatan pendidikan, pelatihan dan pembelajaran yang dilaksanakan pada lembaga mitra perguruan tinggi yang relevan untuk mencapai kompetensi mahasiswa sesuai level KKNI dan SN-Dikti di bidangnya. Program Magang/Praktik Kerja dapat dilaksanakan di lembaga pemerintah maupun swasta, DU/DI, yayasan nirlaba, organisasi multilateral, maupun perusahaan rintisan (startup), dimana dalam pelaksanaan programnya wajib dibimbing oleh seorang dosen serta pembimbing dari pihak mitra. Rekognisi SKS Program Magang/Praktik Kerja adalah 1 (satu) SKS setara dengan 45.33 Jam.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
Magang/Praktik Kerja		
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol) 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti; 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Pembimbing/Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua jurusan/ketua prodi asal; 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali; dan 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan <i>supervisor</i> program. 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan <i>supervisor</i> program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Menyiapkan keberangkatan mahasiswa.
- 2) Menugaskan dosen pembimbing yang akan membimbing mahasiswa selama magang dari kampus.
- 3) Bila dimungkinkan pembimbing melakukan kunjungan di tempat magang untuk monitoring dan evaluasi.

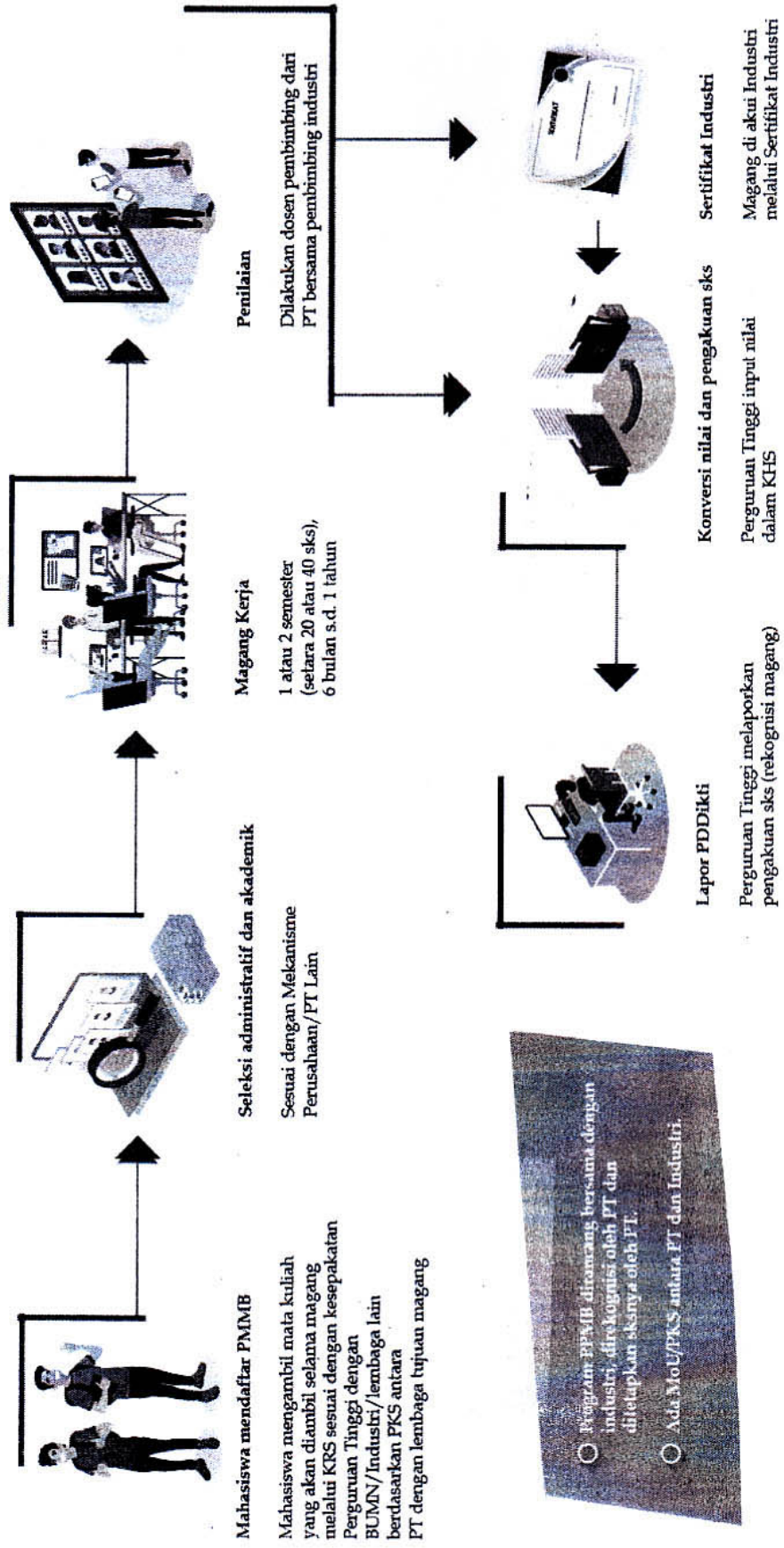
- 4) Dosen pembimbing bersama supervisor melakukan penilaian capaian mahasiswa selama magang.

b. Tanggung Jawab Perusahaan Tempat Magang

Menjamin proses magang yang berkualitas sesuai kesepakatan. Menyediakan supervisor/mentor/coach yang mendampingi mahasiswa/ kelompok mahasiswa selama magang. Memberikan hak dan jaminan sesuai peraturan perundangan (asuransi kesehatan, keselamatan kerja, honor magang, hak karyawan magang) Supervisor mendampingi dan menilai kinerja mahasiswa selama magang, dan bersama dosen pembimbing memberikan penilaian.

c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi nilai dan bobot SKS dilakukan sesuai dengan penejelasan pada sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM**. Prodi dapat dengan bebas memilih bentuk penyetaraan kegiatan magang yang dilaksanakan selama 6 bulan dengan SKS maksimal 20 SKS.



Gambar 3.7 Proses Magang/Praktik Kerja
Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)

3. Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan (Mengajar di Sekolah)

Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan merupakan kegiatan mahasiswa mengajar di sekolah dasar, sekolah menengah pertama, atau sekolah menengah atas selama beberapa bulan. Sekolah dapat berada di lokasi kota maupun daerah terpencil. Program ini akan difasilitasi oleh Kemendikbud.

Program ini dapat dimanfaatkan oleh mahasiswa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta untuk meningkatkan kompetensi mengajarnya. Program Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan tersebut diharmonisasikan dengan program mengajar di daerah Terdepan, Terluar, dan Tertinggal (3T). Kegiatan mahasiswa mengajar diharapkan menjadi solusi kekurangan guru di daerah 3T. Dengan adanya program mahasiswa mengajar diharapkan mahasiswa dapat terjun menjadi pengajar di sekolah-sekolah yang kekurangan guru, terutama di daerah 3T. Selain itu, program mengajar di sekolah juga disinergikan dengan program membangun desa dari Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi. Jadi, selain membangun desa, mahasiswa dapat sekaligus menjadi guru di SD/MI, SMP/MTs, SMA/MA, dan SMK yang ada di desa.

Data sekolah-sekolah sasaran di seluruh Indonesia yang kekurangan guru untuk memfasilitasi kegiatan mahasiswa mengajar disediakan oleh universitas/fakultas. Tidak hanya mahasiswa yang mesti terjun langsung, pemerintah daerah dan pihak desa pun boleh mengajukan permintaan mahasiswa untuk datang ke daerah/desa mereka melalui kerja sama dengan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

Sebagai prasyarat mengikuti Program Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan mahasiswa program kependidikan telah lulus mata kuliah *microteaching* atau sejenisnya (penamaan mata kuliah sesuai prodi masing-masing). Bagi mahasiswa non-kependidikan telah mengikuti kegiatan pembekalan setara mata kuliah *Microteaching* yang difasilitasi oleh prodi/jurusan/fakultas/UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Telah mengambil mata kuliah <i>microteaching</i> (atau sejenisnya). 3. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol) 4. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 5. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 6. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 7. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan		
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan guru pamong 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan guru pamong.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab Perguruan Tinggi

- 1) Memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengikuti program mengajar di sekolah yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Kemendikbud).
- 2) Data sekolah ditetapkan oleh Kemendikbud serta jumlah pengajar yang dibutuhkan diajukan oleh masing-masing pemerintah daerah.
- 3) Memberikan dosen pendamping untuk melakukan pendampingan, pelatihan, monitoring, serta evaluasi terhadap kegiatan mengajar di sekolah yang dilakukan oleh mahasiswa.
- 4) Melakukan penyetaraan jam kegiatan kemanusiaan untuk diakui sebagai SKS.

b. Tanggung Jawab Tempat Mengajar

- 1) Menjamin kegiatan kemanusiaan yang diikuti mahasiswa sesuai dengan kesepakatan dalam kontrak kerja sama. Memberikan supervisor, mentor, atau coach dalam proyek kemanusiaan yang diikuti oleh mahasiswa.
- 2) Memberikan hak mahasiswa yang diatur dalam Undang-undang saat menjalankan kegiatan kemahasiswaan (asuransi kesehatan, dan lainnya). Bersama-sama dosen pendamping melakukan monitoring dan evaluasi atas kegiatan yang diikuti oleh mahasiswa.
- 3) Memberikan nilai untuk direkognisi menjadi SKS mahasiswa.

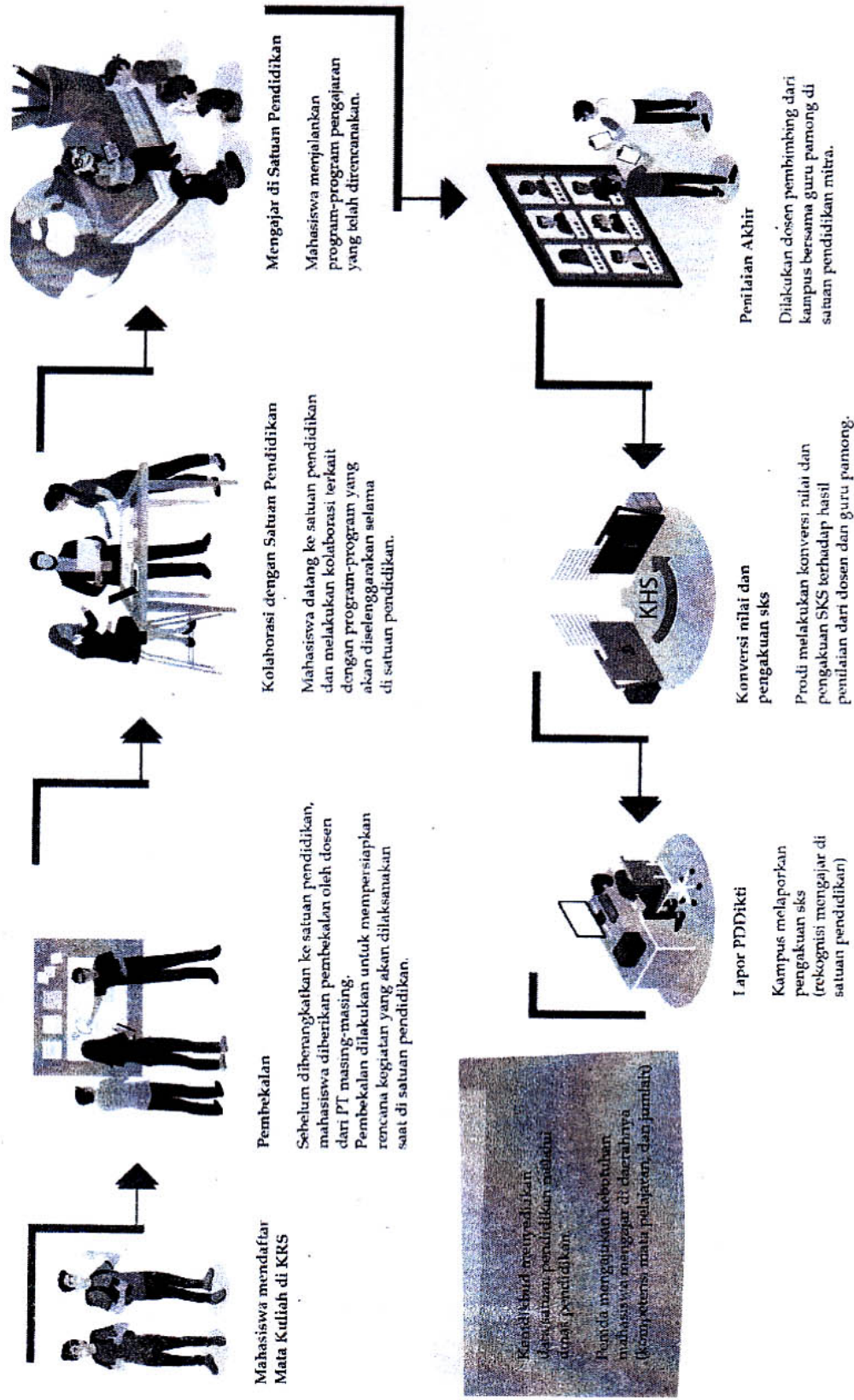
c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi nilai dan bobot SKS dilakukan sesuai dengan penjelasan pada sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM**. Prodi dapat menggunakan contoh rekognisi SKS seperti pada kegiatan **Magang/Praktik Kerja** di atas (penyetaraan bentuk bebas, terstruktur, atau gabungan).

Keterampilan-keterampilan berikut bisa menjadi pertimbangan dalam melakukan rekognisi SKS. prodi menentukan bobot SKS dengan acuan maksimal 20 SKS, contohnya:

1. *Islamic values*

2. Moral education
3. Moderasi beragama
4. Leadership
5. Kepemimpinan
6. Kolaborasi
7. Berpikir kritis
8. *Problem solving*
9. Kreativitas dan Inovasi
10. Dan lain sebagainya



Gambar 3.8 Proses Asistensi Mengajar di Satuan Pendidikan
Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)

4. Penelitian/Riset

Penelitian/Riset adalah kegiatan intelektual untuk memecahkan suatu permasalahan secara akademik, baik bidang sains maupun sosial humaniora yang dilakukan di bawah pengawasan dosen atau peneliti. Penelitian/Riset dapat dilakukan untuk lembaga riset, seperti Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia (LIPI)/Badan Riset dan Inovasi Nasional (BRIN), Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional (LAPAN), perguruan tinggi, Badan Penelitian dan Pengembangan (Balitbang) kementerian dan pemerintah daerah, lembaga donor dan organisasi non pemerintah, pemerintah provinsi/kabupaten, perusahaan, badan dan instansi lainnya. Penelitian/Riset wajib dibimbing oleh seorang dosen atau pengajar.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Penelitian/Riset
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol) 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. LoA artikel yang dipublikasi (kriteria minimum jurnal ditentukan prodi) 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan <i>supervisor</i> program 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan <i>supervisor</i> program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Menjalani kerja sama dengan lembaga/laboratorium riset.
- 2) Memberikan hak kepada mahasiswa untuk mengikuti seleksi hingga evaluasi program riset di lembaga/laboratorium riset di luar kampus.
- 3) Memberikan dosen pendamping untuk melakukan pendampingan,

pengawasan, serta bersama-sama dengan supervisor di lembaga/ laboratorium riset untuk memberikan nilai.

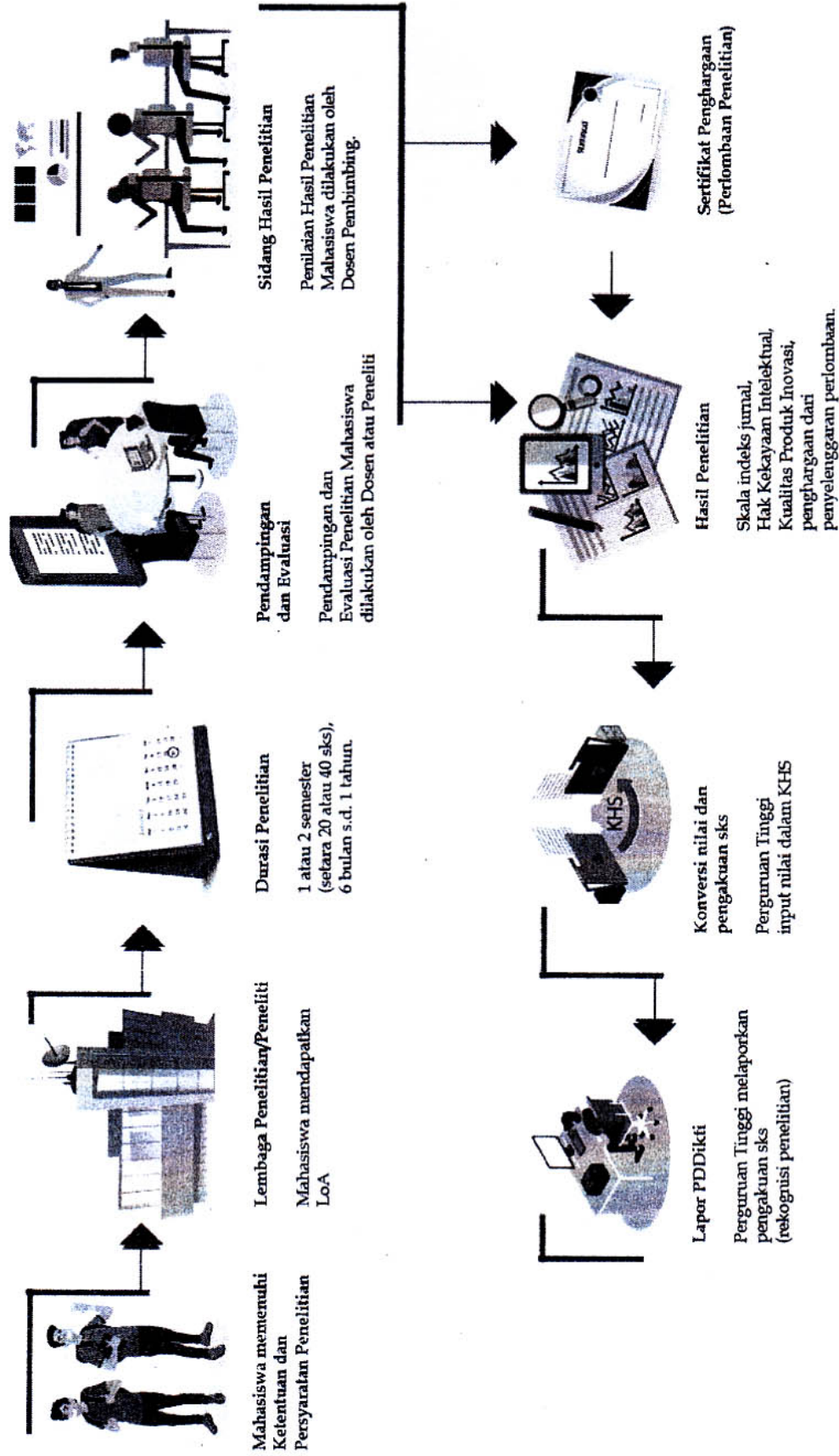
- 4) Melakukan evaluasi akhir dan penyetaraan kegiatan riset di lembaga/ laboratorium untuk dijadikan SKS mahasiswa.

b. Tanggung Jawab Lembaga/Laboratorium

- 1) Menyediakan seleksi dengan karakteristik terperinci terhadap topik riset, tujuan riset, serta asisten peneliti yang dibutuhkan dari kalangan mahasiswa.
- 2) Menjamin terselenggaranya kegiatan riset mahasiswa di lembaga/ laboratorium sesuai dengan perjanjian yang telah disepakati
- 3) Memberikan peneliti utama dan/atau supervisor kepada mahasiswa yang benar-benar ahli dalam topik riset yang dijalankan oleh mahasiswa.
- 4) Bersama-sama dengan dosen pendamping melakukan evaluasi dan penilaian terhadap proyek riset yang dilakukan oleh mahasiswa.

c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Rekognisi SKS Penelitian/Riset adalah 1 (satu) SKS setara dengan 2.720 (dua ribu tujuh ratus dua puluh) menit kegiatan riset. Konversi dan rekognisi SKS kegiatan riset dilakukan dengan mengacu pada sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas. Prodi dapat menggunakan contoh rekognisi SKS seperti pada kegiatan **Magang/Praktik Kerja**.



Gambar 3.9 Proses Kegiatan Penelitian/Riset

Sumber: *Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)*

5. Proyek Kemanusiaan

Proyek Kemanusiaan adalah program yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa mengembangkan kegiatan kemanusiaan secara mandiri yang dibuktikan dengan penjelasan atau proposal kegiatan kemanusiaan. Dalam kegiatan ini mahasiswa dapat melakukan kegiatan mendalam dan membuat pilot project berbagai proyek kemanusiaan yang mendukung pembangunan baik di Indonesia maupun di negara berkembang lainnya. Proyek Kemanusiaan berbentuk kegiatan sosial kemanusiaan yang dilaksanakan bersama melalui sebuah kerjasama antara perguruan tinggi dengan lembaga, yayasan, atau organisasi kemanusiaan, baik di dalam negeri maupun di luar negeri. Contoh organisasi formal yang dapat disetujui untuk Proyek Kemanusiaan adalah ormas, NGO daerah, nasional maupun internasional, misalnya Palang Merah Indonesia, Mercy Corps, UNESCO, UNICEF, WHO, UNHCR, dan lain-lain. Proyek Kemanusiaan wajib dibimbing oleh seorang dosen atau pengajar dan mentor/coach.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Proyek Kemanusiaan
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal; 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali; dan 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

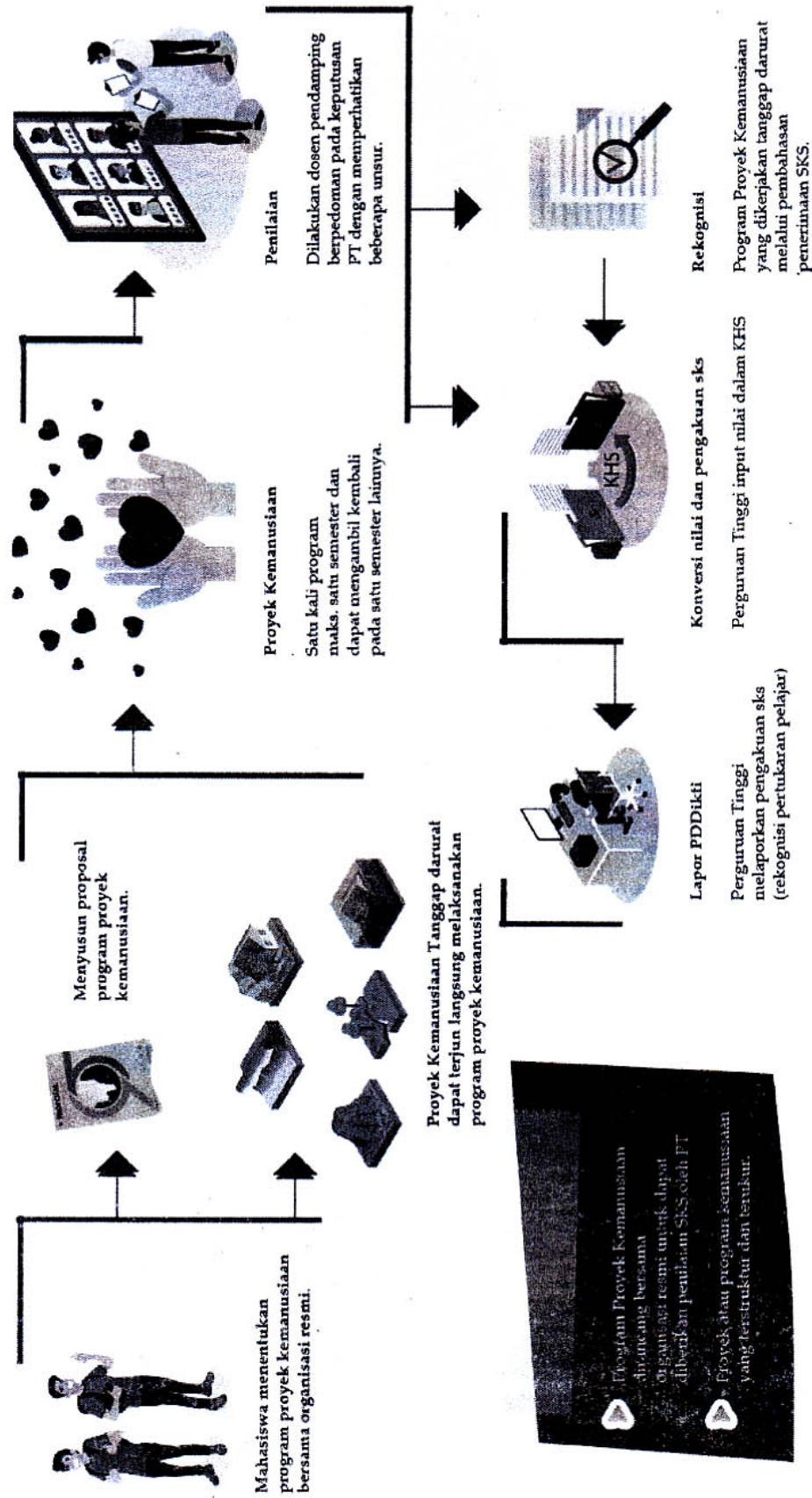
- 1) Menjalani kerja sama dengan pihak Kemendikbud juga organisasi kemanusiaan baik tingkat nasional maupun internasional untuk menyelenggarakan program-program berdasarkan pada agenda nasional dan internasional (seperti MDGs, kesehatan, kependudukan, dan lain sebagainya)
- 2) Dalam hal terjadi bencana kemanusiaan yang darurat, perguruan tinggi dapat menugaskan langsung mahasiswa untuk mengerjakan proyek kemanusiaan
- 3) Menyelenggarakan seleksi untuk proyek kemanusiaan Memastikan proyek kemanusiaan yang dijalankan oleh mahasiswa berjalan sesuai dengan tujuan utama
- 4) Memberikan dosen pendamping untuk melakukan monitoring, serta evaluasi terhadap proyek kemanusiaan yang dilakukan oleh mahasiswa
- 5) Melakukan penyetaraan jam kegiatan kemanusiaan untuk diakui sebagai SKS

b. Tanggung Jawab Pihak Ketiga

- 1) Menjamin kegiatan kemanusiaan yang diikuti mahasiswa sesuai dengan kesepakatan dalam kontrak kerja sama
- 2) Memberikan supervisor, mentor, atau coach dalam proyek kemanusiaan yang diikuti oleh mahasiswa.
- 3) Memberikan hak mahasiswa yang diatur dalam Undang-undang saat menjalankan kegiatan kemahasiswaan (asuransi kesehatan, dan lainnya).
- 4) Bersama-sama dosen pendamping melakukan monitoring dan evaluasi atas kegiatan yang diikuti oleh mahasiswa.
- 5) Memberikan nilai untuk direkognisi menjadi SKS mahasiswa.

c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi dan rekognisi SKS program Proyek Kemanusiaan dilakukan dengan mengacu pada ketentuan dalam sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas.



Gambar 3.10 Proses Proyek Kemanusiaan
Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)

6. Kegiatan Wirausaha

Mahasiswa mengembangkan kegiatan kewirausahaan secara mandiri atau berkelompok dibuktikan dengan proposal kegiatan kewirausahaan, dokumentasi kegiatan, laporan keuangan atau bukti transaksi penjualan produk, dan laporan hasil program kewirausahaan. Sebagai prasyarat mengikuti Program Wirausaha, mahasiswa wajib melulusi mata kuliah Kewirausahaan. Program Wirausaha wajib dibimbing oleh seorang dosen atau pengajar.

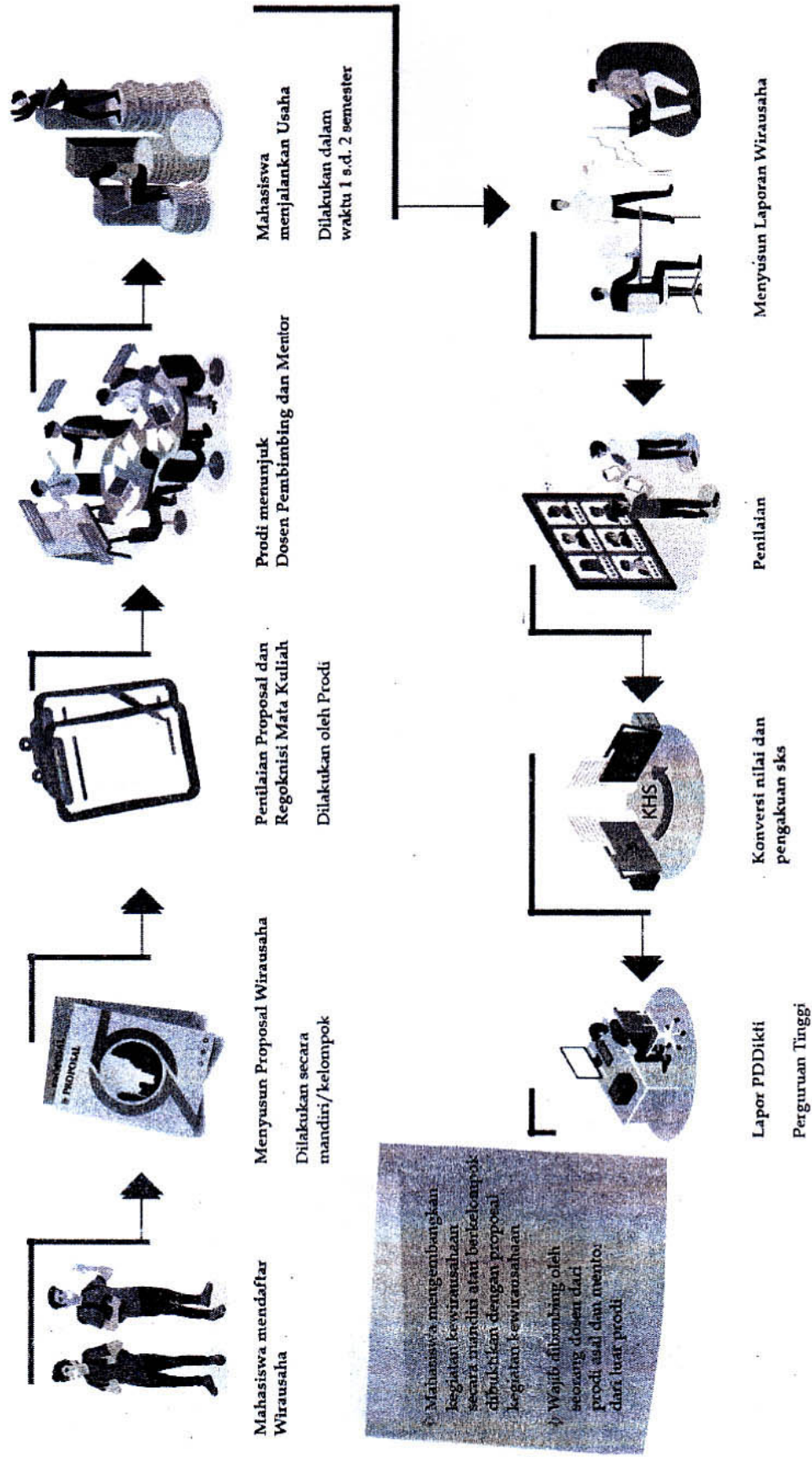
No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Kegiatan Wirausaha
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. Logbook aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Menyediakan pusat inkubasi bisnis pemula bagi mahasiswa.
- 2) Menyediakan sistem pembelajaran kewirausahaan yang terpadu dengan praktik langsung.
- 3) Memberikan pelatihan, pendampingan, dan bimbingan, dari dosen serta para ahli kewirausahaan.
- 4) Menghubungkan bisnis mahasiswa dengan pasar.
- 5) Menyediakan dosen pendamping kepada mahasiswa.

b. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi dan rekognisi SKS kegiatan Kewirausahaan dilakukan dengan mengacu pada ketentuan dalam sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas.



Gambar 3.11 Proses Kegiatan Kewirausahaan
 Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen DIKTI, Kemdikbud (2020)

7. Studi/Proyek Independen

Studi/Proyek Independen (PI) adalah program kegiatan pendidikan oleh mahasiswa yang dapat mengembangkan sebuah proyek berdasarkan topik sosial khusus dan dapat dikerjakan bersama dengan mahasiswa lain, membentuk tim yang relevan untuk mencapai kompetensi mahasiswa sesuai dengan level KKNi dan SN-Dikti di bidangnya. PI dapat dilaksanakan di dalam lingkungan kampus dan diluar kampus lingkungan kampus seperti pedesaan, perkotaan, lembaga pemerintah, lembaga swasta, organisasi masyarakat dan sebagainya. Dalam pelaksanaan PI wajib dibimbing oleh dosen atau pengajar yang berasal dari kampus. Ekuivalensi kegiatan studi independen ke dalam mata kuliah dihitung berdasarkan kontribusi dan peran mahasiswa yang dibuktikan dalam aktivitas di bawah koordinasi dosen pembimbing. Rekognisi SKS PI adalah 1 (satu) SKS setara 45 jam per semester (16 minggu). Maksimum PI yang dapat disetarakan dengan rekognisi sebanyak 40 SKS. Penilaian dapat dilakukan oleh dosen pendamping/pembimbing dengan mengutamakan kepada luaran yang dihasilkan dari kegiatan mahasiswa. Beberapa contoh kegiatan program PI sebagai berikut:

- 1) Mahasiswa membuat proyek desa wisata, mulai dari perencanaannya, survey hingga terwujud desa wisata baru;
- 2) Mahasiswa membuat proyek pendidikan dan pengajaran di daerah pedesaan tertinggal;
- 3) Mahasiswa membuat komunitas atau organisasi/lembaga pendidikan yang bertujuan untuk mendukung pengembangan pendidikan, seperti lembaga kursus dan bimbingan pada warga masyarakat kurang mampu; dan
- 4) Mahasiswa membuat desa bersih peduli kesehatan.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Studi/Proyek Independen
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. Logbook aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada

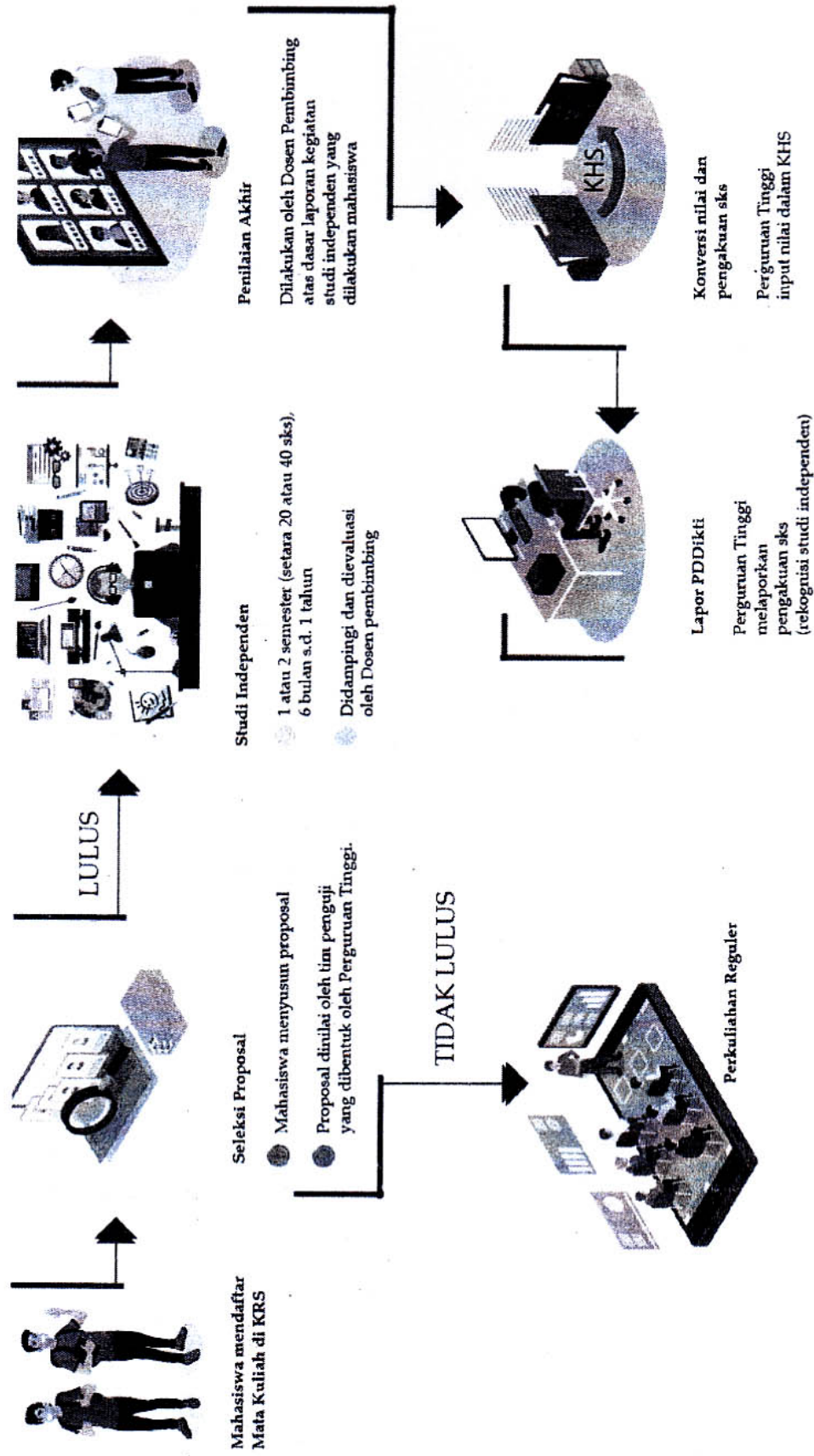
No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Studi/Proyek Independen
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. 3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Menyediakan dosen pendamping untuk proyek independen yang diajukan oleh mahasiswa
- 2) Memfasilitasi terbentuknya sebuah tim proyek independen yang terdiri dari mahasiswa lintas Program Studi dan lintas fakultas
- 3) Menyelenggarakan pertimbangan akademik atas kelayakan proyek independen yang diajukan
- 4) Memberikan dosen pendamping yang sesuai dengan ahli dari topik proyek independen yang diajukan.
- 5) Menyelenggarakan bimbingan, pendampingan, serta pelatihan dalam proses proyek independen yang dijalankan oleh mahasiswa
- 6) Menyelenggarakan evaluasi dan penilaian dari proyek independen mahasiswa untuk disetarakan menjadi SKS.

b. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi dan rekognisi SKS kegiatan Studi/Proyek Independen dilakukan dengan mengacu pada ketentuan dalam sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas.



Gambar 3.12 Proses Studi/Proyek Independen
Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)

8. Proyek di Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik

Proyek di Desa adalah proyek sosial untuk membantu masyarakat di pedesaan atau daerah terpencil dalam membangun ekonomi rakyat, infrastruktur, dan lainnya.. Kuliah Kerja Nyata Tematik (KKNT) merupakan suatu bentuk pendidikan dengan cara memberikan pengalaman belajar kepada mahasiswa untuk hidup di tengah masyarakat di luar kampus, yang secara langsung bersama-sama masyarakat mengidentifikasi potensi dan menangani masalah sehingga diharapkan mampu mengembangkan potensi desa/daerah dan meramu solusi untuk masalah yang ada di desa. Kegiatan KKNT diharapkan dapat mengasah softskill kemitraan, kerjasama tim lintas disiplin/keilmuan (lintas kompetensi), dan leadership mahasiswa dalam mengelola program pembangunan di wilayah perdesaan. Sejauh ini perguruan tinggi sudah menjalankan program KKNT, hanya saja Satuan Kredit Semesternya (SKS) belum bisa atau dapat diakui sesuai dengan program kampus merdeka yang pengakuan kreditnya setara 6 – 12 bulan atau 20 – 40 SKS, dengan pelaksanaannya berdasarkan beberapa model. Diharapkan juga setelah Pelaksanaan KKNT, mahasiswa dapat menuliskan hal-hal yang dilakukannya beserta hasilnya.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
Proyek di Desa/KKN Tematik		
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5. 2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol). 3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti. 4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal. 5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali. 6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan 2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan 3. Video dan foto dokumentasi 4. Sertifikat
3	Produk yang dihasilkan	Tidak ada
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program 2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

a. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Menjalinkan kerja sama dengan pihak Kementerian Pedesaan dan PDTT, serta Kemendikbud dalam penyelenggaraan program proyek di desa atau menjalin kerja sama langsung dengan pemerintah daerah untuk penyelenggaraan program proyek di desa.
- 2) Mengelola pendaftaran dan penempatan mahasiswa ke desa tujuan.
- 3) Menugaskan dosen pembimbing yang akan membimbing mahasiswa selama magang dari kampus.
- 4) Bila dimungkinkan pembimbing melakukan kunjungan di tempat magang untuk monitoring dan evaluasi.
- 5) Memberangkatkan mahasiswa.
- 6) Dosen pendamping bersama supervisor di desa melakukan penilaian terhadap proyek yang dilakukan mahasiswa.

b. Tanggung Jawab Pihak Ketiga (Desa, Kementerian, dan Pihak Kerja Sama Lainnya)

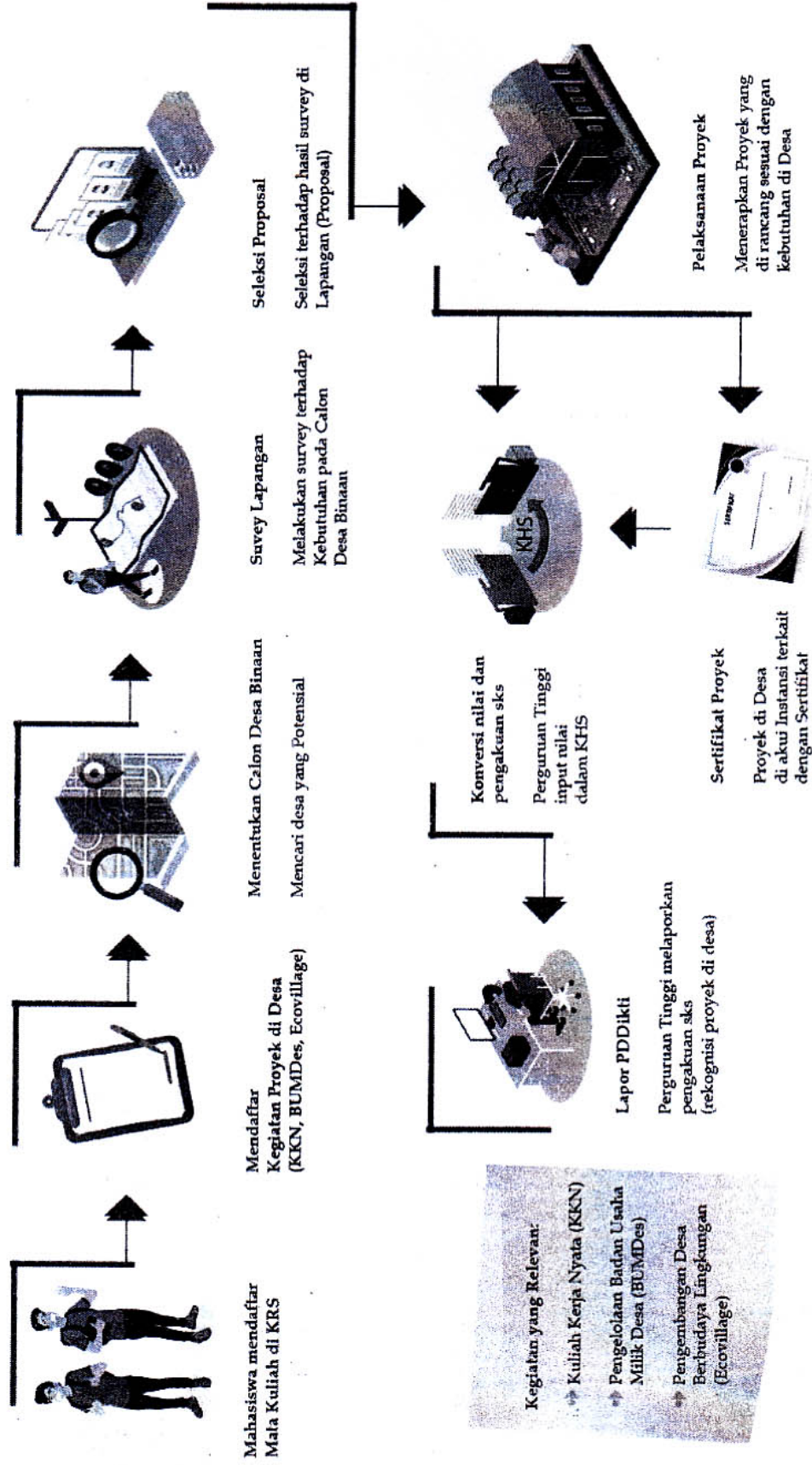
- 1) Kemendes memberikan dana desa, data dan informasi yang relevan, penyuluh lapangan/pendamping dana desa.
- 2) Dana CSR dan sumber pendanaan lainnya untuk membantu mobilisasi, logistic dan akomodasi mahasiswa.
- 3) Radius desa sasaran dengan kampus dirancang 200 km
- 4) Menjamin terlaksananya proyek desa yang dijalankan mahasiswa sesuai dengan kesepakatan.
- 5) Menyediakan supervisor/mentor/coach yang mendampingi mahasiswa/ kelompok mahasiswa selama melaksanakan proyek di desa.
- 6) Mengelola pendaftaran dan penempatan.
- 7) Memberikan hak dan jaminan sesuai peraturan perundangan (asuransi kesehatan, keselamatan kerja, honor magang, hak karyawan magang).
- 8) Supervisor mendampingi dan menilai kinerja mahasiswa selama melakukan proyek desa, dan bersama dosen pembimbing memberikan penilaian.

c. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Kegiatan KKN Tematik dilakukan mahasiswa di bawah bimbingan dosen pembimbing yang ditugaskan oleh Fakultas. Melalui kegiatan KKN Tematik, mahasiswa dapat melanjutkan tugasnya untuk menuliskan hal-hal yang dilakukannya beserta hasilnya dalam bentuk penelitian skripsi atau penulisan karya ilmiah sebagai tugas akhir. Konversi dan rekognisi SKS kegiatan KKN Tematik dilakukan dengan mengacu pada ketentuan dalam sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas.

Berikut ini contoh konversi penilaian ke dalam mata kuliah dan rekognisis SKS dari kegiatan KKN Tematik.

CPL Membangun Desa/KKN Tematik	Ekuivalensi MK	Jumlah SKS
Mahasiswa dapat mengasah hard skills dan soft skill kemitraan, kerja sama, kepekaan sosial mahasiswa dalam tim lintas disiplin/keilmuan (lintas kompetensi); leadership dan manajerial dalam pengelolaan program pembangunan di wilayah perdesaan.	Metodologi Pengabdian/ Pemberdayaan	4
	Kewirausahaan	2
	PPL/Magang	4
	KKN	4
	Skripsi/Laporan Akhir	6
JUMLAH		20



Gambar 3.13 Proses Proyek di Desa/KKN Tematik
Sumber: Buku Panduan MBKM Dirjen Dikti, Kemdikbud (2020)

9. Kegiatan Moderasi Beragama dan Integrasi Keilmuan

Moderasi beragama adalah cara pandang, sikap, dan praktik beragama dalam kehidupan bersama dengan cara mengejawantahkan esensi ajaran agama-- yang melindungi martabat kemanusiaan dan membangun kemaslahatan umum-- berlandaskan prinsip adil, berimbang, dan menaati konstitusi sebagai kesepakatan berbangsa. Moderasi beragama memiliki beberapa indikator, yaitu komitmen kebangsaan, toleransi, anti kekerasan, dan penghormatan terhadap tradisi. Atas definisi dan indikator moderasi beragama tersebut, setidaknya terdapat 9 (Sembilan) kata kunci yang harus dikuatkan dalam moderasi beragama, yakni kemanusiaan, kemaslahatan umum, adil, berimbang, taat konstitusi, komitmen kebangsaan, toleransi, antikekerasan, dan penghormatan kepada tradisi.

Moderasi beragama merupakan upaya bersama untuk memiliki komitmen kebangsaan yang kuat, di samping untuk mempunyai faham, pengetahuan, dan pengamalan beragama dalam kehidupan bersama yang moderat. Moderasi beragama menjadi perekat antara semangat beragama dan komitmen berbangsa guna mewujudkan kemaslahatan kehidupan beragama dan berbangsa yang harmonis, damai dan toleran. Dengan demikian, moderasi beragama memiliki cakupan yang lebih luas dibanding dengan komitmen berbangsa dan bela negara.

Moderasi beragama dapat dilakukan melalui pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Program-program berbasis moderasi beragama dapat dikembangkan dalam berbagai bentuk seperti pembelajaran, pelatihan (TOT), agen moderasi beragama, penelitian, pendampingan, dan sebagainya.

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Moderasi Beragama
1	Persyaratan minimum	1. Telah menyelesaikan minimal 90 SKS di Program Studi asal atau minimal semester 5.
		2. Memiliki IPK sementara minimal 3,0 (tiga koma nol).
		3. Berstatus mahasiswa aktif di UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan terdaftar pada PDDikti.
		4. Memperoleh rekomendasi dari dosen Penasehat Akademik (PA) dan disetujui oleh ketua prodi asal.
		5. Menandatangani pernyataan kesediaan mengikuti program yang dilengkapi tanda tangan persetujuan orang tua/wali.
		6. Melampirkan keterangan penerimaan (LoA) dari prodi/kampus/lembaga/institusi tujuan.
2	Luaran	1. Laporan kegiatan
		2. <i>Logbook</i> aktivitas selama menjalankan kegiatan
		3. Video dan foto dokumentasi
		4. Sertifikat
		5. Jurnal ilmiah sinta 4
3	Produk yang dihasilkan	Film pendek/konten narasi moderasi

No.	Kriteria Rekognisi	Jenis Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) MBKM
		Moderasi Beragama
4	Asesmen	1. Penilaian dilakukan oleh dosen pembimbing dan mentor program.
		2. Pengisian nilai ke dalam AIS dilakukan oleh dosen pembimbing.
		3. Format penilaian disesuaikan dengan AIS dan disepakati bersama antara dosen pembimbing dengan mentor program.
6	Monitoring dan Evaluasi	• Monitoring pelaksanaan oleh dosen pembimbing. • Monitoring dan evaluasi keseluruhan oleh GJM.
7	Pendanaan	Diatur di fakultas masing-masing (sesuai PKS/MoU).

1. Tanggung Jawab perguruan tinggi

- 1) Melakukan kerja sama dengan Balai Diklat, Lembaga Pemasyarakatan, BNPT, Kepolisian, FKUB, organisasi kemasyarakatan, pondok pesantren, lembaga pendidikan, satuan kerja kementerian/lembaga, pemerintah daerah, dan lembaga-lembaga lain yang relevan dengan penyelenggaraan program moderasi beragama.
- 2) Memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk mengikuti program moderasi beragama dengan melakukan pendaftaran dan seleksi.
- 3) Menugaskan dosen pembimbing untuk melakukan pendampingan, monitoring, serta evaluasi terhadap kegiatan moderasi beragama yang dilakukan oleh mahasiswa.
- 4) Memfasilitasi kebutuhan administratif mahasiswa seperti surat perijinan, surat tugas, dan lainnya.
- 5) Melakukan penyetaraan/rekognisi jam kegiatan moderasi beragama untuk diakui sebagai SKS.
- 6) Melaporkan hasil kegiatan moderasi beragama pada PDDikti sesuai dengan ketentuan.

2. Lembaga Mitra

- 1) Menjamin kegiatan moderasi beragama yang diikuti mahasiswa sesuai dengan kesepakatan dalam kontrak kerja sama.
- 2) Menunjuk tim pendamping mahasiswa yang melakukan kegiatan moderasi beragama di institusinya.
- 3) Bersama-sama dosen pembimbing melakukan monitoring dan evaluasi atas kegiatan yang diikuti oleh mahasiswa.
- 4) Memberikan nilai untuk direkognisi menjadi sks mahasiswa.

3. Rekognisi Satuan Kredit Semester

Konversi dan rekognisi SKS Moderasi Beragama mengacu pada ketentuan dalam sub judul **Konversi Nilai dan Bobot SKS BKP MBKM** seperti dijelaskan di atas. Contoh pengakuan SKS berorientasi Moderasi Beragama:

CPL Moderasi Beragama	Ekuivalensi MK	Jumlah SKS
Mahasiswa memiliki kesadaran, pemahaman, dan mampu mengimplementasikan moderasi beragama berupa komitmen kebangsaan, toleransi, anti kekerasan, dan menghormati tradisi.	Pelatihan Moderasi Beragama	
	Diseminasi nilai-nilai moderasi beragama (pembuatan film pendek/konten moderasi dan tradisi melalui media sosial)	
	Proyek kerja sosial antar umat beragama	
	Dialog antar umat beragama	
	Berpartisipasi secara aktif dalam kegiatan merawat tradisi lokal masyarakat	
	Penelitian moderasi beragama	

F. Monitoring dan Evaluasi

1. Tujuan

- Memberi informasi yang tepat kepada Pimpinan Perguruan Tinggi terkait penyelenggaraan MBKM bidang Tridarma perguruan tinggi.
- Mendeteksi kesesuaian pelaksanaan kegiatan dengan standar mutu yang telah ditetapkan.
- Mengetahui kesesuaian kegiatan berdasar siklus penjaminan mutu perguruan tinggi.
- Memberi rekomendasi kepada pengambil keputusan untuk melakukan perbaikan dan tindak lanjut kegiatan.

2. Ruang Lingkup

a. Perencanaan MBKM

- 1) Penetapan CPL dan konversi SKS.
- 2) Mekanisme pelaksanaan MBKM.
- 3) Penetapan Dosen Pembimbing BKP MKBM.
- 4) Pembimbingan dan penetapan desain kegiatan MBKM.
- 5) Prosedur kerja sama.

b. Pelaksanaan dan Pengendalian

- 1) Form pembimbingan dan penilaian.
- 2) Form konversi SKS.
- 3) Form pencapaian *output*.
- 4) Form presensi mahasiswa.
- 5) Form penilaian

c. Peningkatan Mutu

- 1) Rekomendasi dan tindak lanjut periode sebelumnya.
- 2) Hasil evaluasi periode sebelumnya

3. Manfaat

- Menyediakan informasi dan data mutu yang akurat berdasarkan pelaksanaan empiris.
- Menyajikan data analisis fungsi para pihak yang terlibat.
- Menjadi titik pijak (*milestone*) peningkatan mutu secara berkelanjutan (*continuous improvement*).

4. Tahap Kegiatan

a. Persiapan

- 1) Membentuk tim monitoring dan evaluasi.
- 2) Mengidentifikasi sasaran mutu monitoring dan evaluasi.
- 3) Menyusun instrumen dan strategi yang akan diterapkan.
- 4) Mengumpulkan dokumen mutu.

b. Pelaksanaan

- 1) Mengorganisasikan kegiatan monitoring dan evaluasi.
- 2) Mengumpulkan data monitoring dan evaluasi.
- 3) Mengolah data hasil monitoring dan evaluasi.

c. Rencana Tindak Lanjut

- 1) Menyusun rekomendasi.
- 2) Mendistribusi tugas para pihak.
- 3) Menyusun jadwal pelaksanaan tindak lanjut.

5. Pelaporan

Seluruh tahap kegiatan monitoring dan evaluasi disusun menjadi salah satu dokumen mutu yang sekurang-kurangnya memuat informasi sebagai berikut:

- a. Identifikasi standar mutu pelaksanaan MBKM bidang Tridarma perguruan tinggi.
- b. Sasaran mutu monitoring dan evaluasi.
- c. Instrumen.
- d. Hasil monitoring dan evaluasi.
- e. Rencana Tindak Lanjut.

6. Pelaksana

Secara umum proses penjaminan mutu ini dilaksanakan oleh Lembaga Penjaminan Mutu UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bersama Unit Jaminan Mutu tingkat UPPS. Gugus Jaminan Mutu pada tingkat UPPS bertugas melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan MBKM pada fakultas dan Program Studi. Lembaga Penjaminan Mutu UIN Syarif Hidayatullah Jakarta bertugas melakukan monitoring dan evaluasi secara keseluruhan, termasuk kegiatan Audit Mutu Internal (AMI)

BAB IV PENUTUP

Pedoman ini merupakan respon atas kebijakan MBKM dalam memfasilitasi mahasiswa untuk mengembangkan minat, bakat, dan potensi diri dengan memilih sembilan kegiatan pengembangan yang ditawarkan dengan setara maksimal 20 SKS pada Program Studi di dalam lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta sendiri dan 40 SKS di luar lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta. Pedoman ini dijadikan rujukan Program Studi, Fakultas, dan Unit lainnya di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dalam merumuskan panduan yang lebih operasional dan memungkinkan dilakukan inovasi dan pengembangan program-program sejenis sesuai dengan kekhasan Program Studi masing-masing.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAN
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN

Gedung Kementerian Agama - Jalan M. H. Thamrin No. 6 Jakarta Pusat
Telepon/Faksimile (021) 3920663 – 3920688 – 3920680

Website : <http://www.balitbangdiklat.kemenag.go.id>, e-mail: balitbangdiklat@kemenag.go.id

Nomor : B-790 /P.IV/1.5/KP.02.2/06/2023

18 Juni 2023

Lampiran : tiga lembar

Hal : Panggilan Peserta TOT Penguatan Moderasi Beragama Angkatan II

Yth. Pimpinan Satuan Kerja
(daftar terlampir)

Dalam rangka menindaklanjuti Keputusan Menteri Agama Nomor 93 Tahun 2022 dan Surat Edaran Sekretaris Jenderal Kementerian Agama Nomor 27 Tahun 2021, Pusdiklat Tenaga Administrasi menyelenggarakan **Training of Trainers Penguatan Moderasi Beragama (TOT PPMB) Angkatan II mulai tanggal 17 s.d. 22 Juli 2023** bertempat di Kampus Pusdiklat Tenaga Administrasi Ciputat Tangerang Selatan.

Sehubungan penyelenggaraan TOT PPMB tersebut, kami mengharapkan Kerjasama dan kesediaan Saudara menugaskan **Widyaiswara/Dosen/Penggiat Moderasi Beragama** yang kompeten dan relevan untuk menjadi peserta TOT PPMB Angkatan II dengan alokasi sebagaimana terlampir dengan ketentuan sebagai berikut;

1. Menyerahkan Surat Tugas dari pimpinan unit kerja.(dibuatkan oleh Satker)
2. Menyerahkan pasfoto ukuran 4 x 6 berlatar belakang warna merah sebanyak 1 (satu) Lembar.
3. Membawa pakaian yang diperlukan selama pelatihan yaitu: baju putih, bawahan gelap dan berdasi untuk hari Senin s.d. Rabu, dan pakaian batik untuk hari Kamis dan Jumat.
4. Calon peserta memiliki pemahaman, cara pandang, sikap, dan perilaku keagamaan yang moderat serta mampu berkolaborasi dalam team teaching.
5. Calon peserta belum pernah mengikuti TOT atau pelatihan Instruktur yang sama pada tahun 2023;
6. Mengirimkan Surat Tugas dan mengisi biodata (terlampir), diberi foto dan ditandatangani yang bersangkutan dalam bentuk .pdf file, paling lambat 13 Juli 2023 melalui laman https://s.id/Data_Peserta_TOT_Morab_2
7. Pelaksanaan :
 - Chek-In : Minggu, 16 Juli 2023, pukul. 13.00 – 18.00 WIB
 - Pembukaan : Senin, 17 Juli, pukul 08.00 WIB s.d. selesai
 - Tempat : Kampus Pusdiklat Tenaga Administrasi Kementerian Agama
Jl. Ir. H. Djuanda No.37 Ciputat Tangerang SelatanUntuk memudahkan informasi koordinasi peserta bergabung di grup *WhatsApp* <https://s.id/GrupTOTmorab2>
8. Surat tugas calon peserta diunggah dan didaftarkan pada aplikasi SIMDIKLAT (diinput oleh PIC Simdiklat) sesuai penugasan pelatihan masing-masing.
9. Selama mengikuti diklat peserta diasramakan, mendapatkan pelayanan akomodasi, konsumsi dan uang harian
10. Menyerahkan fotokopi nomor rekening Bank, NPWP, ASKES/BPJS

11. Menyerahkan tiket pergi pulang (PP), Boarding Pass, dan bukti taksi;
12. Biaya transportasi dibayar sesuai dengan bukti riil/ menggunakan mekanisme atcost
13. Calon Peserta diwajibkan membuat makalah mengenai moderasi beragama dan mengirimkan melalui email: moderasi@kemenag.go.id paling lambat tanggal 13 Juli 2023
14. Calon peserta yang tidak mengirimkan makalah dimaksud dibatalkan statusnya sebagai calon peserta dan tidak diikutsertakan pada TOT;
15. Memiliki komitmen dan bersedia untuk berperan dalam mengembangkan hasil-hasil pelatihan.

Informasi dan konfirmasi lebih lanjut dapat menghubungi narahubung sdri. Djubaidah HP. 0857-7781-2829.

Atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Kepala Badan Litbang dan Diklat,
Kepala Pusdiklat Tenaga Administrasi



Syafi'i

Tembusan

1. Inspektur Jenderal Kemenag RI;
2. Sekretaris Jenderal Kemenag RI;
3. Kepala Badan Litbang dan Diklat;
4. Ketua Tim Pokja Moderasi Beragama



Lampiran 1 Surat Nomor: B-790 /P.IV/1.5/KP.02.2/06/2023 tanggal 18 Juni 2023

**ALOKASI CALON PESERTA
TOT PENGUATAN MODERASI
BERAGAMA ANGKATAN II**

NO	UNIT KERJA	ALOKASI
1	Balai Diklat Keagamaan Aceh	1
2	Balai Diklat Keagamaan Surabaya	4
3	Balai Diklat Keagamaan Makassar	3
4	Balai Diklat Keagamaan Banjarmasin	1
5	Balai Diklat Keagamaan Manado	3
6	Balai Diklat Keagamaan Bandung	1
7	Balai Diklat Keagamaan Ambon	1
8	Balai Diklat Keagamaan Denpasar	2
9	Balai Diklat Keagamaan Semarang	1
10	Balai Diklat Keagamaan Medan	2
11	Balai Diklat Keagamaan Palembang	1
12	Pusdiklat Tenaga Teknis Pendidikan Keagamaan	1
13	UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	1
14	IAIN Sykh Nur Djati Cirebon	1
15	IAKN Tarutung	1
16	IAKN Toraja	1
17	IAHN Gde Pudja, Mataram	1
18	STABN Raden Wijaya Wonogiri	1
19	Pusat Bimbingan dan Pendidikan Khonghucu	1
20	UIN Sultan Aji Muhammad Idris Samarinda	1
21	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2
22	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten	1
23	UIN Sumatera Utara	1
24	STAHN Mpu Kuturan Singaraja	1
	Jumlah	34



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada tte.kemenag.go.id

Token : 5Pr2U

Lampiran 2 Surat Nomor: B-790 /P.IV/1.5/KP.02.2/06/2023 tanggal 18 Juni 2023

**PEDOMAN PENULISAN MAKALAH
TRAINING OF TRAINER PENGUATAN MODERASI BERAGAMA
ANGKATAN II**

1. Original ditulis dari peserta.
2. Belum pernah dipublikasikan.
3. Memuat tema "Urgensi Moderasi Beragama dalam Kehidupan Beragama dan Bernegara".
4. Panjang berkisar 1.500-2.000 kata.
5. Dikirim dalam format pdf melalui email moderasi@kemenag.go.id
6. Bagian akhir tulisan, dilengkapi dengan informasi identitas diri, meliputi nama, unit kerja, akunmedia Sosial (Facebook, Instagram, Tik Tok, dan Twitter)



BIODATA PESERTA

JENIS DIKLAT :	TRAINING OF TRAINERS PENGUATAN MODERASI BERAGAMA ANGKATAN II	foto
WAKTU PELATIHAN :	17 s.d. 22 Juli 2023	
1. Nama Lengkap (Gelar) :		
2. NIP :		
3. NPWP :		
4. Tempat, Tgl. Lahir :		
5. Agama :		
6. Pangkat/Golongan :		
7. Jabatan :		
8. Unit Kerja :		
9. Alamat Kantor dan Telp. :		
10. Alamat Rumah :		
11. Riwayat Pendidikan :		
12. No. Hp :		
13. e-mail :		
14. Nomor Rekening :		
15. Bank Cabang :		

Jakarta, Juli 2023

Peserta,





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAN
PENDIDIKAN DAN PELATIHAN

Gedung Kementerian Agama - Jalan M. H. Thamrin No. 6 Jakarta Pusat
Telepon/Faximile (021) 3920663 – 3920688 – 3920680

Website : <http://www.balitbangdiklat.kemenag.go.id>, e-mail: balitbangdiklat@kemenag.go.id

Nomor : B-790 /P.IV/1.5/KP.02.2/06/2023

18 Juni 2023

Lampiran : tiga lembar

Hal : Panggilan Peserta TOT Penguatan Moderasi Beragama Angkatan II

Yth. Pimpinan Satuan Kerja
(daftar terlampir)

Dalam rangka menindaklanjuti Keputusan Menteri Agama Nomor 93 Tahun 2022 dan Surat Edaran Sekretaris Jenderal Kementerian Agama Nomor 27 Tahun 2021, Pusdiklat Tenaga Administrasi menyelenggarakan **Training of Trainers Penguatan Moderasi Beragama (TOT PPMB) Angkatan II** mulai tanggal 17 s.d. 22 Juli 2023 bertempat di Kampus Pusdiklat Tenaga Administrasi Ciputat Tangerang Selatan.

Sehubungan penyelenggaraan TOT PPMB tersebut, kami mengharapkan Kerjasama dan kesediaan Saudara menugaskan **Widyaiswara/Dosen/Penggiat Moderasi Beragama** yang kompeten dan relevan untuk menjadi peserta TOT PPMB Angkatan II dengan alokasi sebagaimana terlampir dengan ketentuan sebagai berikut;

1. Menyerahkan Surat Tugas dari pimpinan unit kerja.(dibuatkan oleh Satker)
2. Menyerahkan pasfoto ukuran 4 x 6 berlatar belakang warna merah sebanyak 1 (satu) Lembar.
3. Membawa pakaian yang diperlukan selama pelatihan yaitu: baju putih, bawahan gelap dan berdasi untuk hari Senin s.d. Rabu, dan pakaian batik untuk hari Kamis dan Jumat.
4. Calon peserta memiliki pemahaman, cara pandang, sikap, dan perilaku keagamaan yang moderat serta mampu berkolaborasi dalam team teaching.
5. Calon peserta belum pernah mengikuti TOT atau pelatihan Instruktur yang sama pada tahun 2023;
6. Mengirimkan Surat Tugas dan mengisi biodata (terlampir), diberi foto dan ditandatangani yang bersangkutan dalam bentuk .pdf file, paling lambat 13 Juli 2023 melalui laman https://s.id/Data_Peserta_TOT_Morab_2
7. Pelaksanaan :
 - Chek-In : Minggu, 16 Juli 2023, pukul. 13.00 – 18.00 WIB
 - Pembukaan : Senin, 17 Juli, pukul 08.00 WIB s.d. selesai
 - Tempat : Kampus Pusdiklat Tenaga Administrasi Kementerian Agama
Jl. Ir. H. Djuanda No.37 Ciputat Tangerang SelatanUntuk memudahkan informasi koordinasi peserta bergabung di grup *WhatsApp* <https://s.id/GrupTOTmorab2>
8. Surat tugas calon peserta diunggah dan didaftarkan pada aplikasi SIMDIKLAT (diinput oleh PIC Simdiklat) sesuai penugasan pelatihan masing-masing.
9. Selama mengikuti diklat peserta diasramakan, mendapatkan pelayanan akomodasi, konsumsi dan uang harian
10. Menyerahkan fotokopi nomor rekening Bank, NPWP, ASKES/BPJS

11. Menyerahkan tiket pergi pulang (PP), Boarding Pass, dan bukti taksi;
12. Biaya transportasi dibayar sesuai dengan bukti riil/ menggunakan mekanisme atcost
13. Calon Peserta diwajibkan membuat makalah mengenai moderasi beragama dan mengirimkan melalui email: moderasi@kemenag.go.id paling lambat tanggal 13 Juli 2023
14. Calon peserta yang tidak mengirimkan makalah dimaksud dibatalkan statusnya sebagai calon peserta dan tidak diikutsertakan pada TOT;
15. Memiliki komitmen dan bersedia untuk berperan dalam mengembangkan hasil-hasil pelatihan.

Informasi dan konfirmasi lebih lanjut dapat menghubungi narahubung sdri. Djubaidah HP. 0857-7781-2829.

Atas perhatian dan kerjasama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

a.n. Kepala Badan Litbang dan Diklat,
Kepala Pusdiklat Tenaga Administrasi



Syafi'i

Tembusan

1. Inspektur Jenderal Kemenag RI;
2. Sekretaris Jenderal Kemenag RI;
3. Kepala Badan Litbang dan Diklat;
4. Ketua Tim Pokja Moderasi Beragama



Lampiran 1 Surat Nomor: B-790 /P.IV/1.5/KP.02.2/06/2023 tanggal 18 Juni 2023

**ALOKASI CALON PESERTA
TOT PENGUATAN MODERASI
BERAGAMA ANGKATAN II**

NO	UNIT KERJA	ALOKASI
1	Balai Diklat Keagamaan Aceh	1
2	Balai Diklat Keagamaan Surabaya	4
3	Balai Diklat Keagamaan Makassar	3
4	Balai Diklat Keagamaan Banjarmasin	1
5	Balai Diklat Keagamaan Manado	3
6	Balai Diklat Keagamaan Bandung	1
7	Balai Diklat Keagamaan Ambon	1
8	Balai Diklat Keagamaan Denpasar	2
9	Balai Diklat Keagamaan Semarang	1
10	Balai Diklat Keagamaan Medan	2
11	Balai Diklat Keagamaan Palembang	1
12	Pusdiklat Tenaga Teknis Pendidikan Keagamaan	1
13	UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	1
14	IAIN Sykh Nur Djati Cirebon	1
15	IAKN Tarutung	1
16	IAKN Toraja	1
17	IAHN Gde Pudja, Mataram	1
18	STABN Raden Wijaya Wonogiri	1
19	Pusat Bimbingan dan Pendidikan Khonghucu	1
20	UIN Sultan Aji Muhammad Idris Samarinda	1
21	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2
22	UIN Sultan Maulana Hasanuddin Banten	1
23	UIN Sumatera Utara	1
24	STAHN Mpu Kuturan Singaraja	1
	Jumlah	34



Dokumen ini telah ditanda tangani secara elektronik. Silakan cek keaslian dokumen pada tte.kemenag.go.id

Token : 5Prr2U

LAMPIRAN IKU 2
PERSENTASE DOSEN BERSERTIFIKAT
PENDIDIK

Data Sertos Dosen UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Update Desember 2023

TW IV

No	NIDN / NIDK	Name	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status	TW IV
1	2027056301	Dr. Amiriyah M.Ag.	196305271997031001	2027056301	Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif	1109
2		Dr. Zarnakhsyari Abdul Majid M.A.	196111032000031001		Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif	862
3		Dr. Hj. Umi Khussul Khotimah M.Ag.	196601051997032001		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	77.73%
4		Nurul Hikmah M.A.	197704042003122002		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
5		Helmi Yusuf M.A.	197008072005011003		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
6		Mardhati S.Ag., M.Pd.	197110221999032003		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
7		Dr. Mohammad Fahri Yasin, M.Pd.	195812311988031015		Lektor Kepala 550	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
8		Dr. Atabik Luthfi, M.A.	197001242005011001		Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
9		Prof. Dr. Daud Rasyid M.A.	196212311997031004		Guru Besar 850	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
10	2003097601	Dr. Ekawati, M.A.	197609032005012003	2003097601	Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
11	2010106804	Dr. N. Oneng Nurul Bariyah, M.Ag.	196810102008012030	2010106804	Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
12	2003037001	Dr. Karmawan, M.A.	197603032005011007	2003037001	Lektor Kepala 700	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
13		Dr. Abd. Muid N, M.A.	197609252008011018		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
14		Dr. Endang Mintarja, M.A.	197508012005011005		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
15	2113076801	Dr. H. Syafi'i, M.A.	196807132006041002	2113076801	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
16		Dr. Moh. Rofiq, M.A.	196707182005011004		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
17	2006097101	Dr. Nur Rofiah, M.Sc.	197109062005012002	2006097101	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
18		Dr. Saifuddin Zuhri, M.Ag.	197302182005011004		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
19		Dr. Samsul Ma'arif, M.Ag.	196905062006041001		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
20	2006037301	Dr. Suhada, M.A.	197303062003121003	2006037301	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
21		Fuad Mahbub Siraj, M.A.	198209102009011011		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
22		H. Taufik Abdillah Syukur, Lc., M.A.	197803282002121003		Lektor Kepala 550	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
23	2007096901	Imam Fachrudin, M.Ag.	196909072006041001	2007096901	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
24		Kholilurrohmah, M.A.	197511152008011017		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
25		Nasiruddin, M.Ag.	197010052005011006		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
26		Taufik, M.Si	197702082005011005		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
27	2128077601	Ali Mursyid, M.Ag.	197607282008011013	2128077601	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
28		Asriaty, M.Ag.	197404012008012008		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
29	2105126401	Dr. H. M. Mujib Quliyubi, S.Ag., M.H.	196412052003121001	2105126401	Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
30		Dzulfitri Noor, M.Ag., M.Phil	197106112005011009		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
31		Fahri Rozi, S.Pd., M.Si	198010192011011010		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
32		Fatimah, S.Ag., M.A.	197608282003122004		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
33		Fitri Liza, M.A.	197002242005012001		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
34		Fitriyani, S.H.I., M.H.I.	198501062011012013		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
35		Gusaldi Ahmad, M.A.	197408182008011018		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
36		Hadriyan, M.A.	197406182005011005		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
37		Hendra Permainawati, M.Ag.	197009282005012003		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
38	2023037807	Ika Siskawati, S.Sos., M.Si.	197803212003122016	2023037807	Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
39		Mahyudin HM, S.E., M.M.	195912291985031002		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
40		Miftahuddin, M.Ag.	197008042005011006		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
41		Nahada, M.Pd.I.	196703252006042002		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
42		Uus Syarifuddin, M.A.	197404182005011004		Lektor 200	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
43		A. Junnifar, MA.	197706282008011011		Asisten Ahli	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
44		Ahmad Farris, M.Si.	198005052008011029		Asisten Ahli	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
45		Dia Hidayati Usman, M.A.	197503082005012003		Asisten Ahli	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
46		Dra. Hj. Chalimatus Sa'dijah, M.A.	197004182005012007		Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
47	2009017501	Haliz Muhammad Amin, M.A.	197501092005011004	2009017501	Asisten Ahli	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
48	2015017703	Teguh Prawito, M.A.	197701152008011023	2015017703	Lektor 300	Diperbantukan (DPK)	Aktif	
49	2025037101	Prof. Amelia Fauzia, Ph.D.	197103251999032004	2025037101	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
50	2006125501	Prof. Dr. Achmad Satori	195512061992031001	2006125501	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
51	2019016701	Prof. Dr. Jajat Burhanuddin, M.A.	196701111994031001	2019016701	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
52	2008086901	Prof. Dr. Oman Fathurrahman, M.Hum.	196908081996031003	2008086901	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
53	2015066901	Prof. Dr. Sukron Kamil, M.Ag.	196904151997031004	2015066901	Guru Besar 1050	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
54	2023016201	Prof. Drs. H. Amirul Hadi, M.A., Ph.D.	196201231988021001	2023016201	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
55	2010037001	Dr. Frans Sayogio, M.Pd.	197003102000031002	2010037001	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
56	2019096501	Dr. H. Muhammad Farkhan, M.Pd.	196509192000031002	2019096501	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
57	2010086701	Dr. Iman Subchi, M.A.	196708102000031001	2010086701	Guru Besar 1050	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
58	2020106001	Dr. R. Yan'ah Wardana, M.Ag.	196010201994032001	2020106001	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
59	2003026901	Dr. Sudarnoto Abdul Hakim, M.A.	195902031989031003	2003026901	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
60	2001017301	Dr. Zubair, M.Ag.	197312311999031012	2001017301	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
61	2025086101	Dr. Abdullah, M.Ag.	196108251993031002	2025086101	Lektor Kepala 550	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
62	2030067501	Dr. Cahya Buana, M.A.	197506302003122001	2030067501	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
63	2007086101	Dr. Darista S, M.Hum.	196108071993032001	2007086101	Lektor Kepala 550	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
64	2029117201	Dr. Haidi, M.Ag.	197211292000031002	2029117201	Lektor Kepala 550	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
65	2010055901	Drs. A. Aidari, M.Ag.	195905101991031001	2010055901	Lektor Kepala 550	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
66	2022125901	Drs. M. Mu'rif Mublah, M.Ag.	195912221991031003	2022125901	Lektor Kepala 550	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
67	2003017101	Dr. Ade Abdul Hak, S.Ag., S.S., M.Hum.	197101032000031002	2003017101	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
68	2007047001	Dr. Ida Fanda, M.Lis.	197004072000032003	2007047001	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
69	2008027301	Dr. Imas Emalia, M.Hum.	197302081998032001	2008027301	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
70	2029127901	Dr. Moch. Syarif Hidayatullah, M.Hum.	197912292005011004	2029127901	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
71	2015015901	Dr. Parindungan Siregar, M.Ag.	195901151994031002	2015015901	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
72	2007086801	Dr. Usep Abdul Malin, M.A.	196808071998031002	2007086801	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
73	2012066701	Drs. Jajang Jahroni, M.A., Ph.D.	196706121994031006	2012066701	Guru Besar 850	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
74	2008126701	Drs. Saiful Uman, M.A., Ph.D.	196712081993031002	2008126701	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
75	2015126401	Pungki Purnomo, MUIS	196412151999031005	2015126401	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
76	2028047001	Titi Fairhanah, M.Ag., Ph.D.	197004282003122001	2028047001	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
77	2015067601	Ali Hasan Al Bahar, Lc., M.A.	197606152003121002	2015067601	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
78	2005057001	Dr. Akhmad Saehudin, M.Ag.	197005052000031003	2005057001	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
79	2021017001	Dr. Karlina Helmanita, M.Ag.	197001211998032002	2021017001	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
80	2024027301	Dr. M. Adib Mubachul Islam, M.Hum.	197302242008011009	2024027301	Lektor Kepala 700	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
81	2010076401	Dr. Saefudin, M.Pd.	196407101993031006	2010076401	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
82	2017087001	Dr. Siti Amsanah, M.Ag.	197008171998032011	2017087001	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
83	2030057401	Dr. Zakya Darajat, M.A.	197405302005012006	2030057401	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
84	2012105801	Drs. H. Athar Saleh, M.A.	195810121992031004	2012105801	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
85	2016085901	Drs. Mukhtar Gotali, M.A.	195908161994031001	2016085901	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
86	2012126001	Drs. Tarmizi Idris, M.A.	196012121990031003	2012126001	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
87	2009107801	Etve Oktafiyani, M.Hum.	197810032001122002	2009107801	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
88	2016017801	Inayatul Chusna, M.Hum.	197801262003122002	2016017801	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
89	2007056701	Irtan, M.Ag.	196705071997031001	2007056701	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
90	2001087804	M. Agus Suriadi, S.Pd., M.Hum.	197808012014111001	2001087804	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
91	2010087101	M. Husni T, M.A.	197108101998031002	2010087101	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
92	2001036201	M. Suprayogi, M.Si.	196203011999031001	2001036201	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
93	2001057501	Ministar Rokhm, M.A.	197505012008011025	2001057501	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
94	2010967001	Nuryudi, S.Ag., S.S., MUIS	196709121999031002	2010967001	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
95	2005077003	Siti Maryam, S.Ag., S.S., M.Hum.	197007051998032002	2005077003	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	
96	2015027103	Alfido, S.Ag., S.I.P., MUIS	197102151999032001	2015027103	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif	

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
97	2030057101	Amir Fadhillah, M.Si.	197105301999031003	2030057101	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
98	201067101	Dr. Awalia Rahma, MA	197106212001122001	201067101	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
99	2008118301	Dr. Rizki Handayani, M.A.	198311082009122005	2008118301	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
100	2017016001	Dr. TB. Ade Asnawi, M.A.	196001171989031002	2017016001	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
101	2001036401	Dra. Rdi. Siti Sa'adah, M.Ag.	196403011993022001	2001036401	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
102	2012105803	Drs. H. Suhilman, M.A.	195812311986031008	2012105803	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
103	2001057601	Hassul Insani, Ph.D.	197605012008012010	2001057601	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
104	2018097602	Hilmi, M.Hum.	197609182008011009	2018097602	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
105	2029048503	Nina Farina, M.Hum.	198504292015032002	2029048503	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
106	2024076901	Nurhasan, S.Ag., M.A.	196907241997031001	2024076901	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
107	21067809	Parhan Hidayat, M.Hum.	197806212011011004	21067809	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
108	2017018301	Pita Merdeka, M.A.	198301172011012009	2017018301	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
109	2017047501	Sholikhatus Sa'diyah, M.Pd.	197504172005012007	2017047501	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
110	2004038201	Ulli Abshar, S.S., M.Hum.	198204042009011018	2004038201	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
111	2023067501	Umi Kulsum, M.A.	197507232009012005	2023067501	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
112	2010047201	Yeni Ratna Yuningsih, S.Ag., M.A., Ph.D.	197204101996032002	2010047201	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
113	2020067602	Moh. Sapardi, S.S., M.Hum.	197606202014111003	2020067602	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
114	2024048901	Alli Syahrirani M.Hum	198904242015032006	2024048901	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
115	2017078502	Ida Rosida, M.Hum	Non PNS	2017078502	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
116	2015018002	Muhammad Azwar, S.Pd.i, M.Hum	Non PNS	2015018002	Lektor Kepala 400	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
117	2014058102	Nurul Hayati, M.Hum	Non PNS	2014058102	Lektor 300	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
118	2029038405	Fadhilatul Hamdani, M.Hum	Non PNS	2029038405	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
119	2018108003	Fahma Rianti, M.Hum	Non PNS	2018108003	Lektor 200	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
120	2022038401	Mugy Nugraha M.Si.	198403222015031003	2022038401	Asisten Ahli	Fakultas Adab dan Humaniora	Aktif
121	2015116201	Prof. Dr. Andi M. Faisal Bakti, M.A.	196212311988031032	2015116201	Guru Besar 1050	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
122	2020076001	Prof. Dr. Asep Usman Ismail, M.Ag.	196007201991031001	2020076001	Guru Besar 850	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
123	2005076401	Prof. Dr. Murodi, M.Ag.	196407051992031003	2005076401	Guru Besar 850	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
124	2018106301	Dr. H. M. Yakub, M.A.	196210181993031002	2018106301	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
125	2018037501	Dr. Rulli Nasrullah, M.Si.	197503182008011008	2018037501	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
126	2006096701	Dr. Suhaimi, M.Si.	196709061994031002	2006096701	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
127	2015056301	Dr. Jumroni, M.Si.	196305151992031006	2015056301	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
128	2017107501	Khaerun Sirin, M.A.	197510122005011004	2017107501	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
129	2008107801	Syamsul Rijal, M.A., Ph.D.	197810082006041002	2008107801	Guru Besar 850	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
130	2010016601	Dr. Arief Subhan, M.Ag.	196601101993031004	2010016601	Lektor Kepala 550	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
131	2007026501	Dr. Armanwati Arbi, M.Si.	196502071991032002	2007026501	Lektor Kepala 550	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
132	2009056001	Dr. Abd. Rozak, M.A.	196005091988031001	2009056001	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
133	2017097601	Dr. Fatmawati, M.A.	197609172001122002	2017097601	Lektor Kepala 700	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
134	2012087601	Dr. Gun Gun Heryanto, M.Si.	197608122005011005	2012087601	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
135	2003036201	Dra. Jundah, M.A.	196203031992032001	2003036201	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
136	2018086701	Drs. Cecep Castrawijaya, M.A.	196708181988031002	2018086701	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
137	2006106701	Drs. M. Lutfi, M.Ag.	196710061994031006	2006106701	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
138	2003086001	Drs. Muhammad Sungadi, M.A.	196008031997031006	2003086001	Lektor Kepala 550	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
139	2028046401	Drs. Study Rizal LK, M.Ag.	196404281993031002	2028046401	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
140	2003097001	Drs. Wahidin Saputra, M.Ag.	197009031996031001	2003097001	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
141	2021107401	Dr. Fauzun Jamal, M.A.	197410212008011009	2021107401	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
142	2008097601	Dr. H. Edi Amin, S.Ag., M.A.	197609082009011010	2008097601	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
143	2022087301	Dr. Rubiyannah, M.A.	197308221998032001	2022087301	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
144	2001017401	Dr. Siti Napsiyah, S.Ag., MSW	197401012001122003	2001017401	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
145	2017106601	Dr. Wahyu Prasetyawan, M.A.	196610171994031003	2017106601	Lektor Kepala 550	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
146	2022036901	Dra. Nurul Hidayati, M.Si.	198903221996032001	2022036901	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
147	2007066901	Dra. Rini Lili Prihatini, M.Si.	196906071995032003	2007066901	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
148	2008126001	Drs. Helmi Rustandi, M.Ag.	196012081988031005	2008126001	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
149	2002126001	Drs. Masran, M.Ag.	196012021995031001	2002126001	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
150	2026066201	Drs. Sunandar, M.Ag.	196206261994031002	2026066201	Asisten Ahli	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
151	10068303	Fita Faturokhmah, M.Si	198306102009122001	10068303	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
152	2005127601	Hamidullah Mahmud, M.A.	197612052006041002	2005127601	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
153	202127506	Ismet Firdaus, M.Si.	197512272007101001	202127506	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
154	2014067805	Kholis Ridho, M.Si.	197801142009121002	2014067805	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
155	2112017801	Muhammad Zen, S.Ag., M.A.	197801122014111001	2112017801	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
156	2026116701	Nasichah, M.A.	196711261996032001	2026116701	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
157	2001036501	Noor Bekti Negoro, S.E., M.Si.	196503011999031001	2001036501	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
158	2025077303	Nuning Khoiriyah, M.A.	197307252007012018	2025077303	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
159	2018067501	Rosita Tandos, S.Ag., M.A. ComDev, PhD.	197506182008012010	2018067501	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
160	2001027303	Tasman, S.Ag., M.Si.	197302012014111003	2001027303	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
161	2019087101	Umi Musyarofah, M.A.	197108161997032002	2019087101	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
162	2020057101	Wati Nilamsari, M.Si	197105201999032002	2020057101	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
163	2006067502	Ade Masturi, M.A.	197506062007101001	2006067502	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
164	313057702	Ade Rina Farida, M.Si	197705132007012018	313057702	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
165	2021177701	Ahmad Zaky, M.Si.	197112272007101001	2021177701	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
166	8068203	Aminudin, M.Si.	198206082011011003	8068203	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
167	2009118601	Artianini Puspita Arwan, M.Psi	198611092011012016	2009118601	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
168	2021026901	Dr. Sihudin Noor, M.Ag.	196902211997031001	2021026901	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
169	2017067601	Dr. Tantan Hermansah, S.Ag., M.Si.	197606172005011006	2017067601	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
170	2017128003	Dr. Yopi Kusmiati, S.Sos., M.Si.	198012172003122002	2017128003	Lektor Kepala 400	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
171	2017086201	Dra. Hj. Mastanah, M.Si.	196208171990032001	2017086201	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
172	2006086801	Drs. Sugiharto, M.A.	196608061996031001	2006086801	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
173	2018037802	Elliet Sukmawati, S.T., M.Si.	197803182009012007	2018037802	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
174	2027058002	Uyus Dwywati Fuaide, M.Si.	198005272007102001	2027058002	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Tugas Belajar
175	2009108101	Muhammad Aditya, M.A.	198110092011011003	2009108101	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
176	2012047101	Musfiroh Nurlaili H., M.A.	196612032014112001	2012047101	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
177	303126602	Rochimah Imawati, M.Psi.	197908132009122002	303126602	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
178	2023087904	Siti Nurbaya, M.Si.	197908132009122002	2023087904	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
179	2007087201	Zakaria, M.Ag.	197208072003121003	2007087201	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
180	2005117701	Bintan Fumaira, S. Sos	197711052001122002	2005117701	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
181	2005026902	Burhanuddin, M.A.	196902052014111002	2005026902	Asisten Ahli	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
182	2008057502	Dudun Ubaidillah, M.Ag	197505082008011012	2008057502	Asisten Ahli	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
183	2024047702	Kalsum Minangsari, M.A.	197704242007102002	2024047702	Asisten Ahli	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
184	2010027604	WG. Pramita Ratnasari, S.Ant., M.Si.	197602102003122202	2010027604	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
185	2023036501	Prof. Dr. Jamhari, M.A.	196503231992031002	2023036501	Guru Besar 850	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
186	2124118501	Pia Khoirun Nisa, M.I Kom	Non PNS	2124118501	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
187	317027303	Dr. H. Syamsul Yakin, M.A.	Non PNS	317027303	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
188	2002086402	Ir. Eri Rustamaji, MBA	Non PNS	2002086402	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
189	2015057601	Vahruddin Jayadi, M.A.	197605152005011006	2015057601	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
190	2010016101	Drs. H. M. Amin Akkas M.Si.	196112311989031010	2010016101	Lektor 200	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
191	2025126101	Dr. Mohammad Syairosi Dimyathi Ilyas, M.A.	196112252000031001	2025126101	Lektor Kepala 700	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
192	2015076601	Dr. Usman Syihab, M.A.	196607152006041001	2015076601	Lektor Kepala 550	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
193	2020057501	Dr. Hamka Hasan, Lc., M.A.	197505202000031002	2020057501	Lektor Kepala 700	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
194	2001027501	Dr. Yuli Yasin, M.A.	197502012008012024	2001027501	Lektor Kepala 400	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
195	2003028201	Aida Humaira, M.A.	198202032006042003	2003028201	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
196	2007046801	Dr. Ahmad Kusjari Suhaili, M.A.	196804072006041001	2007046801	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
197	2006047701	Dr. Imam Sujoko, M.A.	197704062008011025	2006047701	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
198	2002057804	Dr. Muhammad Khairul Mustaghfirin, M.A.	197805022015031002	2002057804	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
199	2117098501	Fatihunnada, M.A.	198509172015031005	2117098501	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
200	2007017301	Ghilmannul Wasath, M.A.	197301072008011008	2007017301	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
201	2025037701	Iffatul Ummiati, Lc., M.A.	197703252008012027	2025037701	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
202	2012047102	Irfan Nas'ud Abdullah, M.A.	197104122006041003	2012047102	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
203	2007126701	H. Hasan Basri Sallim, Lc., M.A.	196712072003121002	2007126701	Lektor 200	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
204	2007107301	H. Willy Oktaviano, Lc., M.A.	197310072003121001	2007107301	Lektor 200	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
205	202068303	Naillil Huda, M.A.	198306222015032003	202068303	Lektor 200	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
206	2005048401	Ade Pahridun, M.A.	198404052015031004	2005048401	Lektor 300	Fakultas Dirasat Islamiyah	Aktif
207	2017065701	Prof. Dr. Abdul Hamid, MS	195706171985031002	2017065701	Guru Besar 1050	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
208	2003026902	Prof. Dr. Ahmad Redoni, M.M.	196902032001121003	2003026902	Guru Besar 1050	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
209	2015067301	Prof. Dr. Amilin, S.E., M.Si., CA, QIA, BKP, CRMP.	197306152005011009	2015067301	Guru Besar 1050	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
210	2001077101	Prof. Dr. Euis Amalia, M.A.	197107011998032002	2001077101	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
211	20013108101	Prof. Dr. Muhammad Nur Rianto Al Arif, M.Si.	198110132008011006	20013108101	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
212	2024057101	Prof. Dr. Muhammad, M.A.	197105242000031003	2024057101	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
213	2001017501	Dr. Ade Sofyan Mulaid, S.Ag., M.H.	197501012005011008	2001017501	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
214	2007066401	Dr. Lukman, M.Si.	196406072003021001	2007066401	Lektor Kepala 700	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
215	2024066101	Ir. Mu. Nedratuzzaman, MS, M.Sc., Ph.D.	196106241985121001	2024066101	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
216	2007037801	Dr. Muniaty Aisyah, Z.T., M.M.	197803072011012003	2007037801	Lektor Kepala 550	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
217	2021127301	Dr. Titi Dewi Warningsa, S.E., M.Si.	197312212005012002	2021127301	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
218	2019088001	Dr. Asyari Hasan, S.H.I., M.A.	198008192006041002	2019088001	Lektor Kepala 550	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
219	201077201	Dr. Desmadi Saharuddin, M.A.	197207112005011007	201077201	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
220	2019117701	Dr. Erika Amelia, S.E., M.Si., Ak., CA.	197711092009122001	2019117701	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
221	2021016801	Prof. Dr. Ibnu Qizam, SE., M.Si., Ak., CA.	196801021994031002	2021016801	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
222	2027117401	Dr. Indo Yama, S.E., M.A.B.	197411272001121002	2027117401	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
223	2022017701	Dr. M. Anef Mufriani, Lc., M.Si.	197701222003121001	2022017701	Guru Besar 850	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Tugas Di Instansi Lain
224	2015037601	Dr. Rini, S.E., Ak., M.Si.	197603152005012002	2015037601	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
225	2006127101	Dr. Suhendra, M.M.	197112062003121001	2006127101	Lektor Kepala 550	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
226	2001067501	M. Cholli Nafis, M.A., Ph.D.	197506012005011010	2001067501	Lektor Kepala 550	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
227	2025058003	Ade Suherlan, M.M.	198005252009121001	2025058003	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Tugas Belajar
228	2013047201	Ahmad Zubaidi, M.A.	197204152005011005	2013047201	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
229	410057306	Arismun, M.Si.	197305102014111009	410057306	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
230	314065802	Dr. H. Moch. Jasin	195806141985031013	314065802	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
231	2005066802	Dr. Muhammad Hartana Iwandi Putra, M.Si.	196806052008011023	2005066802	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
232	2011117603	Dr. Nefrianto, M.A.	197611112003121002	2011117603	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
233	201046101	Dr. Suhenda Wiranata, M.E.	196104211990031002	201046101	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
234	2056202	Dr. Abdul Hamid, MBA Ak.	196205021993031003	2056202	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
235	2007108201	Fitri Amalia, M.Si.	198207102009122002	2007108201	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
236	201078101	Fitri Damayanti, M.Si	198107312006042003	201078101	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
237	2022087602	Hemmy Fauzan, S.E., M.M.	197608222007011014	2022087602	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
238	2003107401	Murdiyah Hayati, M.M.	197410032003122001	2003107401	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
239	2028117301	Nurul Ichsan, M.A.	197311282005011004	2028117301	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
240	2028097401	Reskino, S.E., M.Si.	197409282008012004	2028097401	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
241	2005047901	Rizqon Halal Syah Aji, M.Si.	197904052011011005	2005047901	Lektor Kepala 700	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
242	2024097601	Yessi Fitri, S.E., M.Si. Ak.	197609242006042002	2024097601	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
243	2003097504	Yuke Rahmawati, M.A.	197509032007012023	2003097504	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
244	3057908	Zaenal Muttaqin, MPP.	197905032011011006	3057908	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
245	2025116803	Ade Ananto Terminanto, M.M	196811252014111002	2025116803	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
246	2021087401	Amalia, M.S.M	197408212009012005	2021087401	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
247	2018117101	Anel Fitrijanti, S.Si., M.Si.	197111182005011003	2018117101	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
248	2020018201	Atiqah, SE, M.Si. Ak	198201202009122004	2020018201	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
249	2018068201	Bahrol Yaman, S.Sos., M.Si.	196208181986031001	2018068201	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
250	318107403	Cut Erika Ananda Fatimah, S.E., M.B.A.	197410182014112001	318107403	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
251	2030047601	Dr. Sofyan Rizal, M.	197604302011011002	2030047601	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
252	2021107701	Dwi Nur'aini Ihsan, M.M.	197710212014112001	2021107701	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
253	2028056901	Ela Patricia, M.M.	196905282008012010	2028056901	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
254	2018087202	Endra Kasni Laila Yuda, S.Ag., M.S.	197208181998032003	2018087202	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
255	2004068701	Fitri Yani Jalil, M.Sc.	198706042019032013	2004068701	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
256	316057201	Hepi Prayudiawan, S.E., M.M. Ak, CA.	197205162009011006	316057201	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
257	2009098001	Ismawati Haribowo, S.E., M.Si.	198009092014112003	2009098001	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
258	2009087201	Leis Suzanawati, M.Si.	197208092005012004	2009087201	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
259	2005056004	Lili Supriyadi, S.Pd., M.M.	196005051989031005	2005056004	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
260	203107602	Nur Hidayat, M.A., Ph.D.	197610312001122002	203107602	Lektor Kepala 550	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
261	2014087701	Rahmawati, S.E., M.M.	197708142006042003	2014087701	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
262	2008067704	Sri Hidayati, S.Ag, M.Ed	197706082011012003	2008067704	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
263	318038205	Yulianti, M.Si.	198203182011012011	318038205	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
264	2006058001	Yusro R, M.Si.	198005062008012016	2006058001	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
265	2016048001	Zuwesty Eka Putri, M.Ak.	198004162009012006	2016048001	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
266	2017057401	Irhamsyah Putra, M.A.	197405172005011004	2017057401	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
267	2026038301	Wilda Farah, M.Si.	198303262009122005	2026038301	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
268	2011017201	Supriyono M.M.	197201112014111001	2011017201	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
269	2015038202	Ady Cahyadi, SE., M.Si	Non PNS	2015038202	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
270	2005078501	Nur Wachidah Yulianti SE., M.Si Ak	Non PNS	2005078501	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
271	2010088001	RR. Tini Anggraeni, ST., M.Si	Non PNS	2010088001	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
272	2020047903	Umuyati, SE., M.Si	Non PNS	2020047903	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
273	2020088005	Almi Masrurup, SEI, MM	Non PNS	2020088005	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
274	320046901	Dr. Khayatum Nufus, M.Si	Non PNS	320046901	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
275	2009058601	Dr. Yusar Sagara, SE, Ak., M.Si	Non PNS	2009058601	Lektor Kepala 700	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
276	2019057902	Ay Marayani, SE., M.Si	Non PNS	2019057902	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
277	2107058401	Dr. Almo Prawiro SH.I., M.E.Sy	Non PNS	2107058401	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
278	422125902	Dr. Herri Ali Husin Thalib, SE, MM	Non PNS	422125902	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
279	2025067001	Dr. Ir. Rokhan Mochamad Aziz., MM	Non PNS	2025067001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
280	205068502	Endah Meira, SE., M.Si	Non PNS	205068502	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
281	2021078701	Santi Yustini, SE., M.Ak	Non PNS	2021078701	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
282	2120017801	Dr Muhajrin M.E.I	Non PNS	2120017801	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
283	2112117801	Dr Mohammad Luthi M.M	Non PNS	2112117801	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
284	2004107002	Dr. Tariqi Kasbi Ridho, SE, MBA	Non PNS	2004107002	Lektor Kepala 400	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
285	2013118701	Najwa Khairina SE., M.A.	198711132018012001	2013118701	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
286	2021128801	Rio Trismita SE., M.E	Non PNS	2021128801	Asisten Ahli	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
287	304027901	Muhammad Fadillah Fauzkhag, MA	Non PNS	304027901	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
288	2012108503	Deni Pandu Nugraha MSc.	198510122020121006	2012108503	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
289	2028068401	Ali Rama, S.E., M.Ec., Ph.D	198406282015031002	2028068401	Lektor 200	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
290	2016048002	Zuhairan Yunni Yunan, S.E. M.Sc., Ph.D	198004162009121002	2016048002	Lektor 300	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Aktif
291	2008086501	Prof. Dr. H. Anif Sumantri, S.K.M., M.Kes.	196508081988031002	2008086501	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
292	2030047402	Dr. Nurmelis, M.Si, Apt.	197404302005012011	2030047402	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
293	2006058002	Dr. Yuli Amran, M.K.M.	198005062008012015	2006058002	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
294	2022087303	Dr. Zilhadia, M.Si Apt	197308222008012007	2022087303	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
295	2027047901	Holnur Nisa, M.Kes., Ph.D	197904272005012005	2027047901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
296	1057001	Irina Nurbaeti, S.Kp., M.Kes., Sp.Mat., Ph.D	197005011996012001	1057001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
297	2022027901	Sabrina, S.Si Apt, M. Farm., Ph.D	197902222007102001	2022027901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
298	2011096801	Baequni, S.K.M., M.Kes., Ph.D.	196809112003121001	2011096801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
299	2027117201	Dr. Azrifitria, M.Si Apt	197211272005012004	2027117201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
300	2008087601	Dr. Iting Shofwati, M.K.K.	197608082006042001	2008087601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
301	417057904	Eka Putri M.Si.	197905172009122002	417057904	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
302	2030067801	Ismiarni Komala, S.Si., M.Sc. Apt., Ph.D.	197806302006042001	2030067801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
303	2012127304	Lina Elifita, M.Si Apt.	197312122011012002	2012127304	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
304	2004068001	Narila Mutia Nasir, S.K.M., M.K.M., Ph.D.	198006042003122017	2004068001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
305	2008028101	Ners Mardiyanti, S.Kep., M.Kep., M.D.S.	198102082011012006	2008028101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
306	2004017503	Ola Sutarnil Behta, M.Si., Apt.	197501042009122001	2004017503	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
307	2016127801	Raihana Nadra Alkaff, SKM, MMA, Ph.D	197812162009012005	2016127801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
308	2004128001	Puteri Amelia M.Farm.Apt.	198012042011012004	2004128001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
309	2001047702	Usawatun Kharanah, M.N.S.	197704012009122003	2001047702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
310	2008067201	Yenita Agus, M.Kep., Sp.Mat., Ph.D.	197206082006042001	2008067201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
311	2028108301	Yoni Anggrani, M.Farm.Apt.	198310282009012008	2028108301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
312	2010027501	Catur Rosidati, M.K.M.	197502102008012018	2010027501	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
313	2016058001	Riasluti Kusuma Wardani M.K.M.	198005162009012005	2016058001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
314	2004048401	Dr. Ratri Opatiningtyas M.K.S.	198404042009122007	2004048401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
315	2016037501	Dewi Utami Irian, M.Kes., Ph.D	197503162007102001	2016037501	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
316	2002107201	Dr. Ela Laelani, S.K.M., M.Kes.	197210022006042001	2002107201	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
317	2021027101	Dr. Febrilanti, S.P., M.Si.	197102212005012004	2021027101	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
318	2022017001	Dr. Ita Yusanita, S.Kp., M.Kes.	197601222008012005	2022017001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
319	2021066301	Dr. M. Farid, M.Si.	196306211994031001	2021066301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
320	2024106501	Dra. Nelly Suryani, M.Si.	196510242005012001	2024106501	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
321	2006117301	Ernawati, S.Kp., M.Kep., Sp.KMB	197311062005012003	2006117301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
322	2009127601	Fajar Ariyanti, S.K.M., M.Kes., Ph.D.	197612092006042003	2009127601	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
323	2008086801	MaTuhah, M.Kes., Ph.D.	196808082006042001	2008086801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
324	2010027901	Maulina Handayani, S.Kp., M.Sc.	197902102005012002	2010027901	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
325	325078801	Mita Restinia M.Kem.Apt	198807352020122014	325078801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
326	2002088001	Eni Nuraini Agustini S.Kp., M.Sc.	198008022006042001	2002088001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
327	2015027802	Ratna Pelawati, M.Biomed.	197802152009012005	2015027802	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
328	2023117403	Yardi, S.Si Apt., M.Si., Ph.D.	197411232008011014	2023117403	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
329	2021057401	Hendri Aldrat, S.Si., Apt.	197405212005011002	2021057401	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
330	2003097101	Karyanti, M.Kep., Ph.D	197309032005011007	2003097101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
331	2015027502	Minsarnawati, S.K.M., M.Kes.	197502152009012003	2015027502	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
332	2014017901	Nia Damiani, S.Kp., M.S.N.	197901142005012007	2014017901	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
333	2020057901	Waras Budi Utomo, M.K.M.	197905202009011012	2020057901	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
334	2009047801	Ns. Kustati Budi Lestari M.Kep., Sp.Kep.An.	197804092011012014	2009047801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
335	627108304	Dwi Setiowati, M.Kep. Ners	Non PNS	627108304	Lektor 300	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
336	313028702	Vivi Angila, M. Farm., Apt.	Non PNS	313028702	Lektor 200	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
337	2016028901	Izza Hananingtyas M.Kes.	198902162014032005	2016028901	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Kesehatan	Aktif
338	2021037301	Kiky Risky, M.Si.	197303212008011002	2021037301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
339	2014097702	Rahmi Purnomowati, S.P., M.Si.	197408031999032002	2014097702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
340	2013086602	Prof. Dr. Zulfitri, M.A.	196608131991031004	2013086602	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
341	2012126501	Prof. Ali Munhanif, M.A., Ph.D.	196512121992031004	2012126501	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
342	2010105901	Prof. Dr. H. Yusron Razak, M.A.	195910101983031003	2010105901	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
343	2008086201	Prof. Dr. Saiful Mujani, M.A.	196208081994031001	2008086201	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
344	2024056601	Chalider S. Bamualim, M.A.	196605241999031001	2024056601	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
345	2003086701	Dr. Achmad Uhaedillah, MA	196708031996031002	2003086701	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
346	2024056101	Dr. Hanifah Hanafie, M.Si	196105242000032002	2024056101	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
347	2005086601	Dr. Idris Thaha, M.Si.	196608052001121001	2005086601	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
348	2030116401	Dr. Shobahussurur, M.Ag.	196411301998031001	2030116401	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
349	2012047201	Dr. A. Bakir Ihsan, M.Si.	197204122003121002	2012047201	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
350	2001086801	Dr. Agus Nugraha, M.A.	196808012000031001	2001086801	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
351	2003087602	Dr. Dzuriatun Toyibah, M.Si., M.A.	197608032003122003	2003087602	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
352	2016066301	Dr. Ida Rosyidah, M.A.	196306161990032002	2016066301	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
353	2013107001	Dr. Iding Rosyidin, S.Ag., M.Si.	197010132005011003	2013107001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
354	2005017201	Dr. Nawiruddin, M.Ag.	197201052001121003	2005017201	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
355	2005108301	Bambang Ruswandi, M.Stat	198310052015031001	2005108301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
356	2004087801	Agus Nilmada Azmi, M.Si	197808042009121002	2004087801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
357	2027097301	M. Zaki Mubarak, SIP, M.Si.	197309272005011008	2027097301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
358	2018097601	Dr. Cucu Nurhayati, S.Ag., M.Si.	197609182003122003	2018097601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
359	2019076401	Dr. Hendro Prasetyo, M.A.	196407191990031001	2019076401	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
360	2016086801	Dr. Joharotul Jamilah, S.Ag., M.Si.	196808161997032002	2016086801	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
361	2012018101	Itim Halimatuladhiyah, M.A., Ph.D	198101122011012009	2012018101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
362	2019017701	Sailuddin Asrori, M.Si.	197701192009121001	2019017701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
363	2024047701	Suryani, M.Si.	197704242007102003	2024047701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
364	2002078502	Ahmad Alfajri., MA.	198507022019031005	2002078502	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
365	2024106301	Dra. Hj. Gefarina, M.A.	196310241999032001	2024106301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
366	2003117701	Faisal Nurdin Idris, M.Sc., Ph.D	197711032009121004	2003117701	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
367	2008036801	Muhammad Ismail, S.Ag., M.Si	196803081997031002	2008036801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
368	2029118001	Mullara Periwati, M.A.	198011292009122002	2029118001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
369	2014097702	Rahmi Fitriyanti, M.Si.	197709142011012004	2014097702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
370	2015127704	Burhanuddin, M.A.	197712152011011004	2015127704	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
371	2006107602	Mohammad Hasan Ansori, Ph.D	Non PNS	2006107602	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
372	2010018603	Ana Sabhana Azmy, M.I.P	Non PNS	2010018603	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
373	305077401	Muhammad Adian Firmas, S.I.P., M.Si	Non PNS	305077401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
374	2016077702	Eva Mushoffa, MA	Non PNS	2016077702	Lektor 200	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Tugas Belajar
375	2024057002	Irfan Rachmad Hutagalung, SH, LL.M	Non PNS	2024057002	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
376	411038503	Khairun Nizra MA.Pol.	198503112018012001	411038503	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
377	2025027601	Ahmad Abrori, M.Si.	197602252005011005	2025027601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif
378	2018117201	Dr. Maftuhah, M.A.	197211182005012001	2018117201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
379	2002096801	Prof. Dr. Abdul Mu'ti, M.Ed	196809021993111001	2002096801	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
380	2002085401	Prof. Dr. H. Abuddin, M.A.	195408021985031002	2002085401	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
381	2021045501	Prof. Dr. H. Ahmad Thib Raya, M.A.	195504211982031007	2021045501	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
382	2010105401	Prof. Dr. H. Budi Sulistiono, M.Hum.	195410101988031001	2010105401	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
383	2019015601	Prof. Dr. Armai Arief, M.Ag.	195601191986031003	2019015601	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
384	2007075401	Prof. Dr. H. M. Suparta, M.A.	195407071984021001	2007075401	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
385	2001057204	Prof. Dr. Raina Sari Dewi, S.Pd., M.Pd.	197205011999032013	2001057204	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
386	2028086701	Prof. Dr. Ulfah Fajarini, M.Si.	196708281993032006	2028086701	Guru Besar 850	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
387	2030078001	Didin Nuruddin Hidayat, M.A., Ph.D.	198007302009121001	2030078001	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
388	2012096901	Dr. Alek, M.Pd.	196909122009011008	2012096901	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
389	2007117601	Dr. Fauzan, M.A.	197611072007011013	2007117601	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
390	2002067701	Dr. Ijeen, M.A.	197706022005011004	2002067701	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
391	2012086702	Dr. Kadir, M.Pd.	196708121994021001	2012086702	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
392	2028036701	Dr. Sapudin, M.Ag.	196703282000031001	2028036701	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
393	2005075901	Dr. Zaimudin, M.Ag.	195907051991031002	2005075901	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
394	2004077201	Muhammad Zuhdi, M.Ed., Ph.D.	197207041997031002	2004077201	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
395	2011057601	Siti Nurul Azkiyah, M.Sc., Ph.D.	197605112005012003	2011057601	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
396	2008096901	Dr. Abd. Rozak, M.Si.	196909081996031004	2008096901	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
397	2011067002	Dr. Fahriyati, M.Pd.	197006111991012001	2011067002	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
398	2011106005	Dr. H. Mahsul, M.M.	196010111987031002	2011106005	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
399	2015075901	Dr. H. Nurachim, M.M.	195907151984031003	2015075901	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
400	2019037101	Dr. Sururini, M.Ag.	197103191998032001	2019037101	Guru Besar B50	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
401	2009037601	Dr. Zulfiani, S.Si., M.Pd.	197603092005012002	2009037601	Guru Besar B50	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
402	2029046901	Dr. Tita Khalis Maryati, S.Si., M.Kom.	196909241999032003	2029046901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
403	2001127502	Dr. Abdul Muin, M.Pd.	197512012006041003	2001127502	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
404	2007036801	Dr. Bahrisalim, M.Ag.	196803071998031002	2007036801	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
405	2004076401	Dr. Dimyati, M.Ag.	196407041993031003	2004076401	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
406	2009106601	Dr. Hayim Asy'ari, M.Pd.	196610091993031004	2009106601	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
407	20126807	Dr. Hj. Siti Suryaningih, M.Si.	196812202007012012	20126807	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
408	2015056501	Dr. Khailim, M.Ag.	196505151994031006	2015056501	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
409	2006067001	Dr. Muhammad Arif, S.Pd., M.Pd.	197006061997021002	2006067001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
410	2028068201	Dr. Nuryani, S.Pd., M.A.	198206182009122003	2028068201	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
411	2006026901	Dra. Zikri Neni Ika, M.Ps.	196902061995032001	2006026901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
412	2001096601	Dra. Abdul Harris, M.Pd.	196609011995031001	2001096601	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
413	2015016501	Drs. Ahmad Sofyan, M.Pd.	196501151987031020	2015016501	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
414	2028057001	Mailafinda Fatra, S.Ag., M.Pd.	197005281996032002	2028057001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
415	2010057901	Nengsih Iuanengsih, M.Pd.	197905102006042001	2010057901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
416	2019017101	Yanti Herianti, M.Pd.	197101192008012010	2019017101	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
417	2003127001	Yudhi Munadi, S.Ag., M.Ag.	197012031998031003	2003127001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
418	318017603	Ahmad Bahtiar, M.Hum.	197601182009121002	318017603	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
419	2018037401	Ahmad Irfan Mufti, S.Ag., M.A.	197403182003121002	2018037401	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
420	2106068801	Anis Fadhaz, M.Pd.	198806062015032006	2106068801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Cuti
421	2023068101	Asep Ediana Latip, M.Pd.	198106232009121003	2023068101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
422	2001027702	Burhanudin Milama, M.Pd.	197702012008011011	2001027702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
423	2028057101	Dedi Inwandi, M.Si.	197105282003001002	2028057101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
424	2007036001	Didin Syafrudin, M.A., Ph.D	196003071990021001	2007036001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
425	2021117701	Dindin Ridwanudin, M.Pd.	197711212011011001	2021117701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
426	2028046901	Dr. Ahmad Royani, S.Ag., M.Hum.	196904281997031001	2028046901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
427	2014027101	Dr. Amindun Yakub M.Ag.	197102141997031001	2014027101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
428	2001086802	Dr. Elvi Susanti, M.Pd.	196808012008012016	2001086802	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
429	2024077201	Dr. Erba Rozalina Yulianti, M.Ag.	197207241998032001	2024077201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
430	2001067901	Dr. Gielar Dwirahayu, M.Pd.	197906012006042004	2001067901	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
431	2001227901	Dr. Iin Kandes, M.A.	197912022011012006	2001227901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
432	2024047301	Dr. Iwan Purwanto, M.Pd.	197304242008011012	2024047301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
433	2005128301	Dr. Iakiatin Nisa, M.Pd.	198312052011011012	2005128301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
434	329077204	Dr. Khairan Muhammad Arif, M.Ed.	197207292008011013	329077204	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
435	2021057601	Dr. Lia Kurniawati, M.Pd.	197605122008012008	2021057601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
436	2004116801	Dr. Olong Suhyanto, S.Si., M.Si.	196811041999031001	2004116801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
437	2007028301	Dr. Raswan, M.Pd.	198302072011011009	2007028301	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
438	2028126801	Dr. Sujiyo Miranto, M.Pd.	196812282000031003	2028126801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
439	2029077702	Dr. Ubaid Ridlo, M.A.	197707292008011014	2029077702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
440	2002067301	Dr. Zahruddin, Lc., M.Pd.	197306022005011002	2002067301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
441	2031107201	Dr. Zainal Muttaqin, M.A.	197210211997031002	2031107201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
442	2012026401	Dra. Mahmudah Fitriyah ZA., M.Pd.	196402121997032001	2012026401	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
443	2020106701	Dra. Nurdellina Waruwu, M.Pd.	196710202001122001	2020106701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
444	2023106801	Drs. H. Muhibb, M.Ag.	1968102131993031002	2023106801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
445	2019037901	Dwi Nanto, M.Si., Ph.D	197903192009011009	2019037901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
446	2015028301	Faiyah Alatas, M.Si.	198302152009122008	2015028301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
447	2012057101	Henry Narendran Hidayati, S.Ag., M.Pd.	197105121996032002	2012057101	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
448	2015127001	Hindun, M.Pd.	197012152009122001	2015127001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
449	2027047202	Kustiwan, S.Ag., M.A., Ph.D	197204201998031012	2027047202	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
450	2005057301	Maswani, M.A.	197305051999032003	2005057301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
451	2018117602	Mochammad Novadi Nugroho, M.Pd	197611182011011006	2018117602	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
452	2029107801	Munasprianto Ramli, M.A., Ph.D	197910292006041001	2029107801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
453	2021108401	Nanda Sandewi, M.Si.	198410212009122004	2021108401	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
454	2005077201	Nida Husna HR., M.Pd.	197207052003122002	2005077201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
455	2026118602	Novi Diah Haryanti, M.Hum.	198411262015032007	2026118602	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
456	2009037201	Nur Kholis Majidi, M.Ag.	197203092005011004	2009037201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
457	2121108301	Nur Syamsiyah, M.Pd.	198310212015032002	2121108301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
458	2010117003	Nuraida, M.Pd.	197011102014112004	2010117003	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
459	2030107703	Rosida Erowati, M.Hum.	197710302008012009	2030107703	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
460	2024067901	Salamah Agung, M.A., Ph.D.	197906242006042002	2024067901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
461	2012077201	Tanjenj, S.Ag., M.A.	197207121998031004	2012077201	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
462	25027605	Toto Edidarmo, M.A.	197602252008011020	25027605	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
463	2022047601	Wahdi, S.Ag., M.Ag.	197604222007011012	2022047601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
464	2004107802	Wahid Susiawati, M.A.	197810042007102001	2004107802	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
465	415017202	Zaharah, M.Ed.	197201152014112002	415017202	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
466	2008126801	Abdul Gholur, S.Ag., M.A.	196812081997031003	2008126801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
467	2012117901	Al Nurilaela, M.Si.	197911122009122003	2012117901	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
468	2012038401	Andri Noor Ardiansyah, M.Si.	198403122015031002	2012038401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
469	2002088201	Anissa Windarti, M.Sc.	198208022011012005	2002088201	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
470	2010048401	Atik Yuliani, S.Pd., M.A. TESOL	198404102015032003	2010048401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
471	2009027001	Baqi Hana Susanti, S.Pi, M.Sc	197007092000032001	2009027001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
472	2009048401	Dona Aji Karunia Putra, M.A.	198404092011011015	2009048401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
473	2009077101	Dr. Akhmad Sodik, M.Ag.	197107091998031001	2009077101	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
474	207027602	Dr. Fidiyati, M.Pd.	197602072015032001	207027602	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
475	2002107701	Dr. Muhammad Syukur, M.A.	197710022005011004	2002107701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
476	2027077001	Dr. Siti Khadijah, M.A.	197007271997032004	2027077001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
477	2013027703	Dr. Siti Masriyih, M.Pd.	197702132015032001	2013027703	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
478	2010106301	Dra. Faridan, M.Pd	196310101991032003	2010106301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
479	2017076501	Drs. Mu'arif, M.Pd.	196507171994031005	2017076501	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
480	2031126201	Drs. Rindi, M.Ag.	196212311995031005	2031126201	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
481	2025105901	Drs. Syamsul Arifin, M.Pd.	195910251990021002	2025105901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
482	2012126401	Drs. Syaiku, M.Pd.	196412121991031002	2012126401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
483	2019047202	Erina Hertanti, M.Si.	197204191999032002	2019047202	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
484	2028058201	Eva Musyifah, M.Si.	198205282011012011	2028058201	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
485	2029066901	Firdausi, S.Si., M.Pd.	196906292005011003	2029066901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
486	2009087801	Gusti Satriawati, S.Ag., M.Pd.	197808092008012032	2009087801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
487	2023077401	Ismailaning Eviyulwati, S.Pd., M.Hum	197407232000032001	2023077401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
488	2004057801	Iwan Permata Suwana, M.Pd.	197805042009011013	2004057801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
489	2004048101	Khairunnisa, M.Si.	198104042009012013	2004048101	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
490	2006047801	Kinkin Suartini, M.Pd.	197804062006042003	2006047801	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
491	2005128001	Makyn Subuki, M.Hum.	198003052009011015	2005128001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
492	2013128001	Mays Defianty, M.Pd.	198012132009012005	2013128001	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
493	2016058002	Meiry Fadilah Noor, M.Si	198005162007102001	2016058002	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
494	2014027102	Muhammad Sholeh Hasan, Lc., M.A.	197102142006041018	2014027102	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
495	2013117301	Mukhtashon Nawawi, M.A.	197311131997031001	2013117301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
496	2023037104	N. Lalah Alawiyah, M.A.	197103231998032009	2023037104	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
497	2003108103	Nafis Wafiqni, M.Pd.	198110032009122004	2003108103	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
498	2025067301	Neneng Sunengsh, S.Pd., M.Pd.	197306251999032001	2025067301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
499	17118202	Novi Yanthi, S.Si., M.Pd	198211172006042001	17118202	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
500	2004087002	Siti Uliana Rahmawati, M.Ag.	197008041997032003	2004087002	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
501	2009096701	Syaripulloh, M.Si	196709092007011033	2009096701	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
502	2006128302	Takidind, M.Pd.	198312062011011005	2006128302	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
503	2007017601	Tonih Feronika, M.Pd.	197601072005011007	2007017601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
504	2007107601	Zaharil An'asy, S.Ag., M.Hum.	197610072007101002	2007107601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
505	2021127901	Cut Ohien Nourwahida, M.A.	197912212008012016	2021127901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
506	2024058001	Dewi Nurhidayah, M.A.	198005242014032001	2024058001	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
507	419128901	Didih Nurhamidah, M.Pd	198912197019032010	419128901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
508	2030038501	Dila Fairusi, M.Si	198503302015032003	2030038501	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
509	2024097501	Evy Supriyadi Rosyidatun, S.Si., M.A.	197509242006042001	2024097501	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
510	2014037802	Maila Dima Husni Rahiem, M.A.	197803142006042002	2014037802	Lektor Kepala 700	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
511	422128807	Raza Rubbani Amrulloh, M.Pd	198812222020121005	422128807	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
512	413098901	Rohmat Widayanto, M.Pd.	198909132018011002	413098901	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
513	2017017601	Yuke Mardiaty, S.Si., M.Si	197601172007012013	2017017601	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
514	2011087902	Ummi Kultsum, M.Pd.	197908112009122001	2011087902	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
515	2020058503	Dr. Wahyuninguh M.Pd	198505202020122009	2020058503	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
516	2005105701	Prof. Dr. Dede Rosyada, M.A.	195710051987031003	2005105701	Guru Besar 1050	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
517	2011106005	Dr. H. Mahrusi M.M.	196010111987031002	2011106005	Lektor Kepala 550	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
518	2010115902	Dr. H. Zaenal Arifin M.Pd.I	195911101991031001	2010115902	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
519	2025079101	Dr. Azkia Muhaarom Albantani, M.Pd.I	199107252022031001	2025079101	Lektor 400	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
520	2027028902	Buchori Muslimin, M.Pd.	Non PNS	2027028902	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
521	311067905	Erta Mahyudin M.Pd.I	Non PNS	311067905	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
522	2007078501	Evi Supriatun Bahriah, M.Pd	Non PNS	2007078501	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
523	2014118001	Tri Harjwati, S.Pd., M.Si	Non PNS	2014118001	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
524	2028068501	Luki Yunita, M.Pd	Non PNS	2028068501	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
525	2005058801	Neng Sri Nurani, M.Pd	Non PNS	2005058801	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
526	2022028704	Dr. Sodikin, S.Pd., M.Si	Non PNS	2022028704	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
527	301128002	Dr. Mohammad Siddiq M.Si., M.Pd	Non PNS	301128002	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
528	2108037201	Dr. Yayah Nurmalayah, MA	Non PNS	2108037201	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
529	2022028701	Finola Maria Putri, S.Pd, M.Pd	Non PNS	2022028701	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
530	2011048301	Dr. Dedek Kusliawati, M.Pd.	Non PNS	2011048301	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
531	2110026601	Dr. Romlah Abubakar Astar, MA	Non PNS	2110026601	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
532	2022026501	Dr. Dindin Sobiruddin, M.Kom	Non PNS	2022026501	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
533	2018058602	Ramdan Miftah, M.Pd.	Non PNS	2018058602	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
534	2020276901	Dr. Sia Rataningsih, M.Pd	Non PNS	2020276901	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
535	2027128301	Desi Naharini, M.Ed	Non PNS	2027128301	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
536	2031018701	Devi Solehat, M.Pd.	Non PNS	2031018701	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
537	2012098701	Taufiq Al Farizi, M.Pis	Non PNS	2012098701	Asisten Ahli	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
538	2028128903	Dina Rahma Fadillah, M.Si	Non PNS	2028128903	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
539	2115068203	Dr. Siti Nurhasanah M.Pd.	Non PNS	2115068203	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
540	2013037202	Marhamah Saleh M.A.	197203132008012010	2013037202	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
541	2007118802	Khamida Siti Nur Atiqoh M.PMat.	1988112012018012003	2007118802	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
542	2024058702	Miratul Hayati M.Pd.	198705242018012001	2024058702	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
543	2016048401	Dr. Lu'lu'ul Maknun M.Pd.	198404162015032004	2016048401	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
544	2009069401	Tri Suryaningih M.P.d.	199406092018012002	2009069401	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
545	2021069102	Yubagdi Siron M.Pd.	199106212018011002	2021069102	Lektor 300	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Tugas Belajar
546	2026126502	Dr. Zaenul Slam M.Pd.	196512261988031003	2026126502	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
547	2019118001	Puspita Palupi, M.Kep.	198011192011012006	2019118001	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
548	2016046101	Prof. Dr. dr. H. Sardjana, Sp. OG., S.H.	196104161987091001	2016046101	Guru Besar 1050	Fakultas Kedokteran	Aktif
549	2009107101	Dr. Endah Wulandari, S.Si., M.Biomed.	197110092005012005	2009107101	Lektor Kepala 400	Fakultas Kedokteran	Aktif
550	2030017901	Dr. Fika Ekyanti, M.Med.Ed	197901302006042001	2030017901	Lektor Kepala 400	Fakultas Kedokteran	Aktif
551	2027077701	Dr. Flori Ratna Sari, Ph.D.	197707272006042001	2027077701	Lektor Kepala 400	Fakultas Kedokteran	Aktif
552	2023116501	Dr. Han Hendarto, Ph.D., Sp.PD-KEMD.	196511232003121003	2023116501	Lektor Kepala 400	Fakultas Kedokteran	Aktif
553	2017127201	Alifah, S.Ag., M.Ag.	197211272003122001	2017127201	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
554	2022058001	Dr. Ahmad Azwar Habibi, M.Biomed.	198005222009121005	2022058001	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
555	2007057801	Dr. dr. Achmad Zaki, M.Epid., Sp.OT, FICS	197805272005011005	2007057801	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
556	2026098101	Dr. Erika Anggraini Suwarsono, M.Pd., Sp.M.K.	198109262011012007	2026098101	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
557	2005107301	Dr. Femmy Nurul Akbar, Sp.PD., KGEH.	197310052006042001	2005107301	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
558	2025077301	Dr. Francisca A. Tajradjaja MS., Sp.GK.	197307252008012009	2025077301	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
559	2014037801	Dr. Maria Fadillah, Dr.Med.Sc.	197803142006042001	2014037801	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
560	2003117201	Dr. Nouval, Sp.U., Ph.D., FICS.FACS	197211032006041001	2003117201	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
561	2002017701	Dr. Siti Nur Aisyah Jaufaroh, Ph.D.	197701022005012007	2002017701	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
562	2030057201	Dr. Yanti Susianti, Sp.A(K)	197205302005012007	2030057201	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
563	2002047801	Dr. Laila Annisa Hendarmin, Ph.D.	197804022009012003	2002047801	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
564	2015096902	Yulianti, S.Si., M.Biomed.	196909152008012022	2015096902	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
565	2011056901	Chris Adhiyanto, M.Biomed., Ph.D.	196905112003121001	2011056901	Lektor Kepala 550	Fakultas Kedokteran	Aktif
566	303087501	Dr. Alyssa Siddiq, Sp.FK	197508032009122005	303087501	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
567	305047301	Dr. Oevy Ariany, M.Biomed.	197304052011012002	305047301	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
568	2017077201	Dr. Dwi Tyastuti, S.Ked., MPH, Ph.D	197207172005012003	2017077201	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
569	2026037701	Dr. Munirah, Sp.PK	197703262009012005	2026037701	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
570	2015038501	Dr. Nurmi Sari, M.Kes.	198503152011012010	2015038501	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
571	2028027101	Dr. Nurul Hidayati, Ph.D.	197102282008012014	2028027101	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
572	2013097701	Dr. Risahmawati, Ph.D	197709132006042001	2013097701	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
573	2029066602	Dr. Syaid Ridho, Sp.PD	196606291998031001	2029066602	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
574	2019116701	Nuraisyah Mida Rachmawati, S.Si., M.Biomed., Ph.D.	196711192005012001	2019116701	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
575	2006047201	Rz. Ayu Fitri Hapsari, S.Si., M.Biomed.	197204062003122005	2006047201	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
576	2009096401	Dr. Ayat Rahayu, Sp. Rad	196409091996031001	2009096401	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
577	2013086601	Dr. Bisatyo Mardjikoeno, Sp.OT	196608131991031003	2013086601	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
578	2004117001	Dr. Erfira, Sp.M.	197011042008012012	2004117001	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
579	2002066501	Dr. Nida Farida, Sp.M.	196506021991022002	2002066501	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
580	2026057901	Dr. Rahmatina, Sp.K.K	197905262005012005	2026057901	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
581	2023107101	Dr. Wltn Ardini, M.Gizi	197110232011012003	2023107101	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
582	2005038503	Hiro Putra Faisal, M.T.	198503052018011001	2005038503	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Tugas Belajar
583	2011056902	Silvia Fitriana Nasution, M.Biomed	Non PNS	2011056902	Lektor 300	Fakultas Kedokteran	Aktif
584	2020067403	Dr. Zeti Harryati, M.Biomed	Non PNS	2020067403	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
585	2016058005	Dr. Mahesa Paranadipa Maikel, M.H.	Non PNS	2016058005	Asisten Ahli	Fakultas Kedokteran	Aktif
586	2020076201	Dr. Syarif Hasan Lutfie, Sp.RM.	196209201990031002	2020076201	Lektor 200	Fakultas Kedokteran	Aktif
587	8958500020	Dr. Mukhtar Ikhsan, SP.P., MARS	Non PNS	8958500020	Lektor Kepala 550	Fakultas Kedokteran	Aktif
588	2018105301	Prof. Dr. Komaruddin Hidayat	195310181982031001	2018105301	Guru Besar 1050	Fakultas Psikologi	Aktif
589	2014066801	Prof. Dr. Abd. Mujib, M.Ag.	196806141997041001	2014066801	Guru Besar 1050	Fakultas Psikologi	Aktif
590	2007116801	Prof. Dr. Drs. Achmad Syahid, M.Ag.	196811071994031005	2007116801	Guru Besar 850	Fakultas Psikologi	Aktif
591	2029106701	Dr. Diana Mutiah, M.Si	196710291996032001	2029106701	Lektor Kepala 550	Fakultas Psikologi	Aktif
592	2014127101	Dr. Gazi, M.Si	197112142007011014	2014127101	Lektor Kepala 550	Fakultas Psikologi	Aktif
593	2024076201	Dr. Zahrotun Nihayah, M.Si	196207241989032001	2024076201	Lektor Kepala 550	Fakultas Psikologi	Aktif
594	2023087201	Dr. Abdul Rahman Shaleh, S.Ag., M.Psi.	197208231999031002	2023087201	Lektor Kepala 400	Fakultas Psikologi	Aktif
595	2030045901	Bahrul Hayat, Ph.D.	195904301986031016	2030045901	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
596	2020026501	Dr. Rachmat Mulyono, M.Si., Psikolog	196502201999031003	2020026501	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
597	2029098203	Dr. Rena Latifa, M.Psi.	198209292008012004	2029098203	Lektor Kepala 700	Fakultas Psikologi	Aktif
598	2010077301	Ikhsan Lutfi, M.Psi.	197307102005011006	2010077301	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
599	2017037301	Miftahuddin, M.Psi	197303172006041001	2017037301	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
600	2001017704	Layyiah M.Si.	197701012011012004	2001017704	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
601	2006097701	Mohamad Aricenna M.H.Sc.Psi.	197709062001121004	2006097701	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
602	327017504	Sitti Evangeline Imelda Suaidy M.Si.	197501272007102002	327017504	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
603	2015047202	Solicha, M.Si.	197204151999032001	2015047202	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
604	2018098201	Yuli Adriani, M.Psi., Ph.D.	198209182009012006	2018098201	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
605	2014128201	Desi Yustari Muchtar, M.Psi.	1982112142008012006	2014128201	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
606	2023077902	Dr. Natriis Idrisani, M.Si.	197907232007102002	2023077902	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
607	2008067701	Dr. Yunita Faela Nisa, M.Psi.	197706082005012003	2008067701	Lektor Kepala 700	Fakultas Psikologi	Aktif
608	2014086401	Drs. Akhmad Baidun, M.Si.	196408142001121001	2014086401	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
609	314108201	Ilmi Amalia, M.Psi.	198210142011012005	314108201	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
610	2016027802	Liany Luvinda, M.Si.	197802162007102001	2016027802	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
611	2002057801	Mulla Sari Dewi, M.Si.	197805022008012026	2002057801	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
612	2028037301	Neneng Tati Sumiati, M.Si.Psi.	197303282000032003	2028037301	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
613	2026108401	Nia Tresniasari, M.Si.	198410262009122004	2026108401	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
614	2009058101	Zulfa Indira Wahyuni, M.Psi.	198105092009012012	2009058101	Lektor 200	Fakultas Psikologi	Aktif
615	2015016702	Dr. Riksaniti Kolopaking, M.Si.	Non PNS	2015016702	Lektor 300	Fakultas Psikologi	Aktif
616	8955450022	Prof. Dr. Fadhliah Suralaga, M.Si.	Non PNS	8955450022	Guru Besar 850	Fakultas Psikologi	Aktif
617	2004046901	Prof. Dr. Lily Surraya Eka Putri, M.Env.Stud.	196904042005012005	2004046901	Guru Besar 850	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
618	2016076201	Prof. Dr. U. Maman, M.Si.	196207162000031001	2016076201	Guru Besar 850	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
619	2009077401	Dr. Achmad Tajchja Nugraha, M.P.	197407092007011026	2009077401	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
620	2017036901	Dr. Fahma Wijayanti, M.Si.	196903172003122001	2017036901	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
621	2017066201	Dr. Ir. Lili Imamah Ichdayati, M.Si.	196206171989032003	2017066201	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
622	2008036201	Dr. Ir. Siti Rochaeli, M.Si.	196203081989032001	2008036201	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
623	2025017401	Dr. Nur Inayati, S.Pd., M.Si.	197401252003122001	2025017401	Guru Besar 850	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
624	2002025901	Dr. Sutrisno, Dipl.Seis.	195902021982031005	2002025901	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
625	2017016801	Dr. Syopiansyah Jaya Putra, M.Si.	196801172001121001	2017016801	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
626	2004016501	Drs. Oede Sukandar, S.E., M.M.S.I.	196501041991031004	2004016501	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
627	2018087501	Nur Aeni Hidayah, S.E., M.M.S.I.	197508182005012008	2018087501	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
628	2008047101	Ambran Hartono, M.Si.	197104082002121002	2008047101	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
629	2022037401	Aries Susanto, MMSI., Ph.D.	197403222007101002	2022037401	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
630	2023097301	Dr. Dasumati, M.Si.	197309231999032002	2023097301	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
631	2015087201	Dr. Hendrawati, M.Si.	197208152003122001	2015087201	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
632	2020026201	Dr. Ir. Agus Budiono, M.T.	196202012009031002	2020026201	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
633	2004126701	Dr. Ir. Elipawati, MP	196412041992031003	2004126701	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
634	2022037201	Dr. Megga Ratnasari Pikiol, M.Si.	197203222002122002	2022037201	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
635	2002096501	Dr. Nani Radiastru, M.Si.	196509022001121001	2002096501	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
636	2026057501	Dr. Priyanti, S.Si., M.Si.	197505162000122001	2026057501	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
637	2030107701	Husni Teja Sukmana, S.T., M.Sc. Ph.D	197710302001121001	2030107701	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
638	2008067101	Ir. Nashrul Hakim, S.Si., M.T., Ph.D	197106082005011005	2008067101	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
639	308056603	Junaidi, M.Si.	196605082014111004	308056603	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
640	2016036901	Nurhayati, Ph.D.	196903161999032002	2016036901	Lektor Kepala 700	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
641	2008066901	Tati Zera, M.Si.	196906082005012002	2008066901	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
642	311088201	Andrew Flade, M.Kom.	198208112009121004	311088201	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
643	2007107501	Arif Tajhono, S.T., M.Si.	197511072007011015	2007107501	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
644	2031017601	Arlini, S.T., M.T.	197601312009012001	2031017601	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
645	2012087402	Bayu Waspadu, M.M.	197408122008011011	2012087402	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
646	2018097502	Dr. La Ode Sumardi, M.Si.	197509182008011007	2018097502	Lektor Kepala 700	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
647	2014047601	Dr. Nina Fitriyati, S.T., M.Kom.	197604142006042001	2014047601	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
648	2025037301	Dr. Qurrotul Aini, M.T.	197303252009012001	2025037301	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Cuti
649	2010087501	Dr. Sandra Hermanto, M.Si.	197508102005011005	2010087501	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
650	2013036801	Dr. Sri Yadiati Chaid, M.Si.	196803132003122001	2013036801	Lektor Kepala 700	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
651	2014076201	Drs. M. Tabah Rosyadi, M.A.	196207141989031004	2014076201	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
652	2005087602	Fenty Eka Muzayyana Agustini, M.Kom.	197608052009122003	2005087602	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
653	323097903	Fitroh, M.Kom.	197909232009122006	323097903	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
654	2009127301	Herlino Nanang, M.T.	197312092005011002	2009127301	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
655	405027203	Imam Mazuki Shofi, M.T.	197202052008011010	405027203	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
656	2010117501	Isalmi Aziz, M.T.	197511102006042001	2010117501	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
657	2002047302	Khodijah Hullyah, M.Si.	197304022001122001	2002047302	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
658	305057806	Meinarini Catur Utami, M.T.	197805052011012009	305057806	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
659	2012046701	Muhammad Qomari Huda, M.Kom., Ph.D	196704122003121001	2012046701	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
660	312047502	Nia Kumaladewi, MMSI.	197504122007102002	312047502	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
661	2018067401	Nurhasni, M.Si.	197406182005012005	2018067401	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
662	311087505	Sarip Hidayatulloh, MMSI.	197508112009121001	311087505	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
663	323088201	Siti Ummi Masruroh, M.Sc.	198208232011012013	323088201	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
664	2010067301	Viva Arifin, MMSI.	197308102006042001	2010067301	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
665	2022057101	Yusuf Durachman, M.IT.	197105222006041002	2022057101	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
666	630077402	Zainul Arham, M.Si.	197407302007101002	630077402	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
667	2030017001	Zulfandri, M.M.S.I.	197001302005011003	2030017001	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
668	2019027601	A'ang Subiyakto, M.Kom.	197602192007101002	2019027601	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
669	2006118102	Akhmad Mahbubi, S.P., M.M. Ph.D	198111062011011001	2006118102	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
670	2008057401	Anna Muwanah, M.Si.	197405081999032002	2008057401	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
671	322058202	Dewi Khairani, M.Sc.	198205222011012009	322058202	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
672	2009027003	Dr. Iwan Aminudin, S.Hut., M.Si	197002092014111001	2009027003	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
673	2016047701	Dr. Sitti Ahmianti Saptari, M.Si.	197704162005012008	2016047701	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
674	2015077301	Edi Sanjaya, M.Si.	197307152002121001	2015077301	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
675	323127201	Fitri Mintarsih, M.Kom.	197212232007102004	323127201	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
676	2020088201	Giustina Effiyanti, M.Si.	198208202009012006	2020088201	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
677	2011128201	Hendra Bayu Suseno, M.Kom.	198211212009121003	2011128201	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
678	2012126705	Ir. Armaneni Dwi Humaerah, M.Si.	196703121991032001	2012126705	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
679	2022046501	Ir. Mudatsir, M.M.	196504222001121001	2022046501	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
680	2003078005	Irma Fauziah, M.Sc.	198007032011012005	2003078005	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
681	318077902	Nida'ul Hassanati, S.T., MMSI	197907182014112002	318077902	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
682	2010068701	Nurmayya Arofah, M.Eng.	198206102019032016	2010068701	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
683	2015077601	Nurysin, M.Kom.	197607152011011005	2015077601	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
684	2019098101	Rinda Hesti Kusumaningtyas, M.M.S.I.	198109292009122002	2019098101	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
685	2029037801	Riski Adi Puspita Sari, M.M.	197803292007012015	2029037801	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
686	2008127901	Suma'ina, M.Si.	197912082007012015	2008127901	Lektor Kepala 550	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
687	2030057901	Taufik Edy Sutanto, M.Sc.Tech., Ph.D	197905302006041002	2030057901	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
688	324067402	Victor Amnzal, M.Kom.	197406242007101001	324067402	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
689	2031127401	Yanne Inene, M.Si.	197412312005012018	2031127401	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
690	2016077401	Dr. Siti Nurbayati, M.Si.	197407212002122002	2016077401	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
691	2027127902	Elvan Yuniarti, M.Si.	197912272008012015	2027127902	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
692	2025067401	Elvi Feitrina, M.IT.	197406252009012005	2025067401	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
693	2028067001	Etyon Yunita, M.Si.	197006282014112002	2028067001	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
694	2024047801	Luh Kesuma Wardhani, S.T., M.T	197804142008012012	2024047801	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
695	306087101	Rizal, M.Kom.	197108062014111001	306087101	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
696	2016087201	Dr. Agus Salim S.Ag., M.Si.	197208161999031003	2016087201	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
697	17077505	Muhamad Azhari S.Kom., M.Kom	197507172006041003	17077505	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
698	317088202	Rita Hari Gusmiat M.Kom.	198208172009122002	317088202	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
699	2012057702	Dr. Yusraini Dian Inayati Siregar M.Si.	197705122001122002	2012057702	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
700	2015027805	Evy Nurmiati, S.Kom., M.MSI	197802152014122003	2015027805	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
701	2006128401	Dewi Rohma Wati SP., M.Si	Non PNS	2006128401	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
702	2006067602	Yuni Sugianti, M.Kom	Non PNS	2006067602	Lektor Kepala 400	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
703	310097604	Nenny Anggraini, S.Kom, MT	Non PNS	310097604	Lektor Kepala 700	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
704	2009027202	Nurul Faizah Rozy, MTI	Non PNS	2009027202	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
705	331107403	Nurli Fitriana, M.Si	Non PNS	331107403	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
706	410116402	Anif Hanifa Setianingrum, M.Si	Non PNS	410116402	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
707	306108301	Eva Khudzaeva, M.Si	Non PNS	306108301	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
708	2006127901	Muhamad Nur Gunawan, MBA	Non PNS	2006127901	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
709	306076904	Suci Ratnawati, MTI	Non PNS	306076904	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
710	323117404	Elly Rahajeng, MTI	Non PNS	323117404	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
711	2012058001	Sila Ervansy, ST., M.Sc	Non PNS	2012058001	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
712	2030068704	Tilik Inayah, M.Si	Non PNS	2030068704	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
713	428116703	Nurbojotmiko M.Kom	Non PNS	428116703	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
714	2005066901	Drs. Acep Muhib M.M.	196906052001121001	2005066901	Asisten Ahli	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
715	2003098802	Muhaza Liebenito M.Si	Non PNS	2003098802	Lektor 200	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
716	2013119101	Ahmad Fathoni M.Si	199111132018011002	2013119101	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
717	201109201	Anugrah Azhar M.Si	199210312018011003	201109201	Lektor 300	Fakultas Sains dan Teknologi	Aktif
718	2005055501	Prof. Dr. H. Muhammad Amin, S.H., M.A., M.M.	195505051982031012	2005055501	Guru Besar 1050	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
719	20030125501	Prof. Dr. H. Yunasri Ali, M.A.	195512301986011001	20030125501	Guru Besar 1050	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
720	2012126301	Prof. Dr. H. Amang Burhanuddin Umar Lubis, M.A.	196312221994032002	2012126301	Guru Besar 1050	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
721	10105910	Prof. Dr. Abdullah, S.H., M.H.	195912311986091003	10105910	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
722	2015105501	Prof. Dr. Djwahir Hejzriyev, S.H., M.A.	195510151979031002	2015105501	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
723	2003035402	Prof. Dr. H. A. Salman Maggallatung, S.H., M.H.	195403031976111001	2003035402	Guru Besar 1050	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
724	2007116001	Prof. Dr. H. Fathurrahman Djamil, M.A.	196011071985031019	2007116001	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
725	2005077401	AH. Asharuddin Lathif, M.Ag., M.H.	197407252001121001	2005077401	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
726	2007087601	Dr. Ahmad Tholabi, M.A.	197608072003121001	2007087601	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
727	2010107201	Dr. Asmawi, M.Ag.	197210101997031008	2010107201	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
728	2023037001	Dr. Fuad Thohari, M.Ag.	197003232000031001	2023037001	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
729	2010115801	Dr. H. Abd. Rahman, M.A.	195811011988031001	2010115801	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
730	2021105701	Dr. Isnawati Rais, M.A.	195710271985032001	2021105701	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
731	2024027201	Dr. Kamarsudiana, M.H.	197202241998031003	2024027201	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
732	2015077801	Dr. Muhammad Maksud, M.A.	197807152003121007	2015077801	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
733	2012127101	Dr. Mujar Ibnu Syarif, M.A.	197112121995031001	2012127101	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
734	2005036301	Drs. Nurwamin, M.A.	196303051991031002	2005036301	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
735	2008066701	Dr. Abdul Halim, M.Ag.	196706081994031005	2008066701	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
736	2008046801	Dr. Afidah Wahyuni, M.Ag.	196804082000022001	2008046801	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
737	2001126901	Dr. Ahmad Sudirman Abbas, M.Ag.	196912011999031003	2001126901	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
738	2003027204	Dr. Alifra, S.H., M.Hum.	197202032007011034	2003027204	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
739	2002087301	Dr. H. M. Nurul Irfan, M.Ag.	197308022003121001	2002087301	Lektor Kepala 700	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
740	2028115801	Dr. H. Supriyadi Ahmad, M.A.	195811281994031001	2028115801	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
741	2016107201	Dr. Jaenal Aripin M.A.	197210161998031004	2016107201	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
742	2013027601	Dr. Mesraeni, M.Ag.	197602132003122001	2013027601	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
743	2004057301	Dr. Syahrul A'dam, M.A.	197305042000031002	2004057301	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
744	2014106801	Dr. Vayan Sopyan, S.H., M.A.	196810141996031002	2014106801	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
745	2005118101	Dr. Wardah Nurroyniah S.H.I., M.S.I	198111052011012006	2005118101	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
746	2008096501	Drs. Abu Tamrin, SH, M.Hum	196509081995031001	2008096501	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
747	2001127501	A.M. Hasan Ali, M.A.	197512012005011005	2001127501	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
748	2017087201	Dewi Sukarti, M.A.	197208172001122001	2017087201	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
749	2025086901	Dr. Alimin, M.A.	196908252000031001	2025086901	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
750	201116901	Dr. Asep Syarifuddin Hidayat, S.H., M.H.	196911211994031001	201116901	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
751	201035701	Dr. H. Ahmad Mukri Aj, M.A.	195703121985031003	201035701	Guru Besar 850	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
752	2004036101	Dr. Hasanudin, M.A.	196103041985031001	2004036101	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
753	2024047302	Dr. Moh. Ali, M.Ag.	197304242002121007	2024047302	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
754	2019116501	Dr. Muhammad Taufik, S.Ag., M.Ag.	196511191998031002	2019116501	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
755	2009046301	Dra. Azizah, M.A.	196304091989022001	2009046301	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
756	2003076801	Dra. Maslufa, M.A.	196807031994032002	2003076801	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
757	200067101	Hotindah Nasution, M.Ag.	197101311997032010	200067101	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
758	2026107201	Afwan Faizin, M.A.	197210262003121001	2026107201	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
759	201057203	Ahmad Chairul Hadi, M.A.	197205132007101002	201057203	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
760	2019035901	Burhanudin, S.H., M.Hum.	195903191979121001	2019035901	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
761	2017127701	Dr. Ismail Hasani, S.H., M.H.	197712122007101002	2017127701	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
762	2030127801	Dr. Masroful, S.Ag., M.Si	197812302001122002	2030127801	Lektor Kepala 400	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
763	2010087503	Dr. Muh. Fudhail Rahman, M.A.	197508102009121001	2010087503	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
764	2015027301	Dr. Nahrowi, S.H., M.H.	197302151999031002	2015027301	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
765	2012046401	Drs. Ahmad Yani, M.A.	196404121994031004	2012046401	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
766	2030088702	Hidayatulloh, M.H.	198708302018011002	2030088702	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Tugas Belajar
767	2010066901	Hj. Rosdiana, M.A.	196906102003122001	2010066901	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
768	2026067602	Moch. Bukhori Muslim, M.A.	197606262009011013	2026067602	Lektor Kepala 550	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
769	2008047603	Mohamad Mujib Rohman, M.A.	197604082007101001	2008047603	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
770	2016047001	Mu'min Rosq, M.A.	197004161997031004	2016047001	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
771	2016027402	Siti Hanna, M.A.	197402162008012013	2016027402	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
772	2015027101	Sri Hidayati, M.Ag.	197102151997032002	2015027101	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
773	2015127301	Abdurrauf, M.A.	197312152005011002	2015127301	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
774	2020036801	Ahmad Bisriy Abd Shomad, M.A.	196803202000031001	2020036801	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
775	2017037701	Atep Abdurrobbil, M.Si	197703122005011010	2017037701	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
776	2003026701	Dr. Muhammad Ali Hanafiah Selian, S.H., M.H.	196702032014111001	2003026701	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
777	2017087403	Dr. Nurhasanah, M.A.	197408172002122013	2017087403	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
778	2020117301	Dr. Ria Safiri, M.Hum.	197111202006042005	2020117301	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
779	2004096801	Dr. Umar Al-Haddad, M.Ag.	196809041994011001	2004096801	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
780	2019055902	Dra. Ipah Fariyah, M.H.	195908191994032001	2019055902	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
781	2013127401	Fahmi Muhammad Ahmadi, M.Si	197412132003121002	2013127401	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
782	2022087901	Fitria, S.H., MR.	197908222011012007	2022087901	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
783	2013017101	Nurul Handayani, S.Pd., M.Pd.	197101131999032001	2013017101	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
784	2029066904	Qosim Arsadani, M.A.	196906292008011016	2029066904	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
785	2019115801	Drs. Hamid Farihi, M.A.	195811191986031001	2019115801	Asisten Ahli	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
786	2007087605	Nur Habibi M.H.	197608172009121005	2007087605	Asisten Ahli	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
787	2020086101	Ummu Hanah Yusuf Saumin, M.A.	196108201996032001	2020086101	Asisten Ahli	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
788	2110068503	Fathudin S.H, SH, MA, Hum, MH.	198506102019031007	2110068503	Lektor 300	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
789	2021088601	Indra Rahmatullah, SH, MH	Non PNS	2021088601	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
790	2125117501	Asroni S. Karmi S.Ag., M.H	Non PNS	2125117501	Asisten Ahli	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
791	2009088003	Mustolih, SH, MH, CLA	Non PNS	2009088003	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
792	2009088003	Mustolih SH, MH, CLA	Non PNS	2009088003	Lektor 200	Fakultas Syariah dan Hukum	Aktif
793	2023065901	Prof. Dr. H. Nasaruddin Umar, M.A.	195906231985031002	2023065901	Guru Besar 1050	Fakultas Ushuluddin	Aktif
794	2026015401	Prof. Dr. H. Said Agil Husin Al Munawar, M.A.	195401261988031001	2026015401	Guru Besar 1050	Fakultas Ushuluddin	Aktif
795	2029116501	Prof. Dr. M. Ikhsan Tanggok, M.Si	196511291994031002	2029116501	Guru Besar 1050	Fakultas Ushuluddin	Aktif
796	2006106201	Prof. Dr. Masri Mansoor, M.Ag.	196210061990031002	2006106201	Guru Besar 1050	Fakultas Ushuluddin	Aktif
797	2001107501	Prof. Dr. Media Zainul Bahri, M.A.	197510192003121003	2001107501	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
798	2011065901	Prof. Dr. Rd. Mulyadhi Kartanegara	195906111986031002	2011065901	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
799	2017045601	Prof. Dr. Sn Mulyadi, M.A.	195604171986032001	2017045601	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
800	2012067301	Dr. Bambang Irawan, M.Ag.	197306122000031002	2012067301	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
801	2001076301	Dr. Buxamin, S.E., M.M.	196307011998031003	2001076301	Lektor Kepala 700	Fakultas Ushuluddin	Aktif
802	2008096301	Dr. Hamid Nasuki, M.Ag.	196309081990011001	2008096301	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
803	2007067101	Dr. Abd. Moqith, M.Ag.	197106072005011002	2007067101	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif

No	NIDN / NIDK	Nama	NIP	NIDN / NIDK	Fungsional	Fakultas	Status
804	2010067201	Dr. H. Lebba, S.Ag., M.Si.	197206102005011003	2010067201	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif
805	2021028201	Dr. Hasan, M.A.	198202212009011024	2021028201	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif
806	2003107101	Dr. Lili Ummi Kaltsum, M.A.	197110031999032001	2003107101	Lektor Kepala 700	Fakultas Ushuluddin	Aktif
807	2027086101	Drs. Agus Darmaji, M.Fils	196108271993031002	2027086101	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif
808	2002096001	Drs. Harun Rasyid, M.Ag	196009021987031001	2002096001	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif
809	2012017001	Dr. Atiyatul Ulya, M.Ag	197001121996032001	2012017001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ushuluddin	Aktif
810	2010026901	Dr. Hj. Wiwi Siti Sajaroh, M.Ag	196902101994032004	2010026901	Lektor Kepala 400	Fakultas Ushuluddin	Aktif
811	2020097002	Dr. Kholid Al Walid, M.Ag	197009202005011004	2020097002	Lektor Kepala 550	Fakultas Ushuluddin	Aktif
812	2008096001	Dr. M. Suryadinata, M.Ag	196009081989031005	2008096001	Lektor Kepala 400	Fakultas Ushuluddin	Aktif
813	2015116901	Drs. Ismatu Ropi, M.A, Ph.D.	196911151995031002	2015116901	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
814	2004047802	Abdul Hakim Wahid, S.H.I, M.A.	197804242015031001	2004047802	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
815	2020057301	Aktobi Ghosali, M.A.	197305202005011003	2020057301	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
816	2005127101	Ala' Nadjib, M.A.	197112052005012004	2005127101	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
817	2018096701	Dr. Edwin Syarif, M.Ag	196709181997031001	2018096701	Lektor Kepala 400	Fakultas Ushuluddin	Aktif
818	2013045902	Dra. Halimah, S.M., M.Ag	195904311996032001	2013045902	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
819	2003086801	Dra. Tien Rohmatin, M.A.	196808031994032002	2003086801	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
820	2007076801	Drs. Dadi Darmadi, M.A.	196907071995031001	2007076801	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
821	2014065701	Drs. Ramlan A. Gani, M.Ag	196106141992031002	2014065701	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
822	2021088201	Jauhar Azby, M.A.	198208212008011012	2021088201	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
823	2007026502	Maulana, M.A.	196502071997031001	2007026502	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
824	2009047101	Rosmania Syafarizah Widjyanti, S.S., M.Si.	197104091988032003	2009047101	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
825	2018087801	Syahrullah, M.A.	197808182009011016	2018087801	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
826	2010057401	Dr. Ahmad Fudhaili, M. Ag	197405102005011009	2010057401	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
827	2012087404	Dr. Ahmad Ridho, DESA	197408122011011001	2012087404	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
828	2031087702	Dr. Al Fadhl, M.Ag	197708312000031002	2031087702	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
829	2017027101	Dr. Eva Nugraha, M.Ag	197102171998031002	2017027101	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
830	2020017701	Dr. Rifqi Muhammad Faikhi, M.A.	197701202003121003	2020017701	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
831	2018066801	Dra. Banun Binaningrum, M.Pd.	196806181999032001	2018066801	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
832	2021016101	Drs. Abdul Muthalib, M.A., Ph.D.	196101211989031001	2021016101	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
833	2016088202	Fahrizal Mahdi, Lc., M.IRKH	198208162015031004	2016088202	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
834	2015117001	Hasanuddin, M.A.	197011151997031002	2015117001	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
835	2006057501	Lifa Sentosa Aisyah, M.A.	197505062005031003	2006057501	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
836	2018057201	Moh. Anwar Syarifuddin, M.A.	197205181998031003	2018057201	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
837	2026067701	Sandi Santosa, M.Si.	197706262005011010	2026067701	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
838	2010037101	Syaiful Azmi, S.Ag., M.A.	197103101997031005	2010037101	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
839	2024078501	Davizal, M.I.S	198507242015031003	2024078501	Asisten Ahli	Fakultas Ushuluddin	Aktif
840	2022088901	Drs. H. Ahmad Rifqi Muchtar, M.A.	196908221997031002	2022088901	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
841	2016126902	Hanafi, S.Ag., M.A.	196912161996031002	2016126902	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
842	2024127201	Muslih, M.Ag	197210242003121002	2024127201	Asisten Ahli	Fakultas Ushuluddin	Aktif
843	2024046501	Kusmana, M.A., Ph.D	196504241995031001	2024046501	Guru Besar 850	Fakultas Ushuluddin	Aktif
844	2012036101	Drs. Moh. Nuh HS., M.Ag	Non PNS	2012036101	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
845	2108057301	Dr. Hj. Yumina R, MA Si	Non PNS	2108057301	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
846	2119087901	Dr. Humaidi, S.Th.I., M.Ud	Non PNS	2119087901	Lektor 300	Fakultas Ushuluddin	Aktif
847	2019047201	Syarifah Rusyidah M.Ag., Ph.D	197204192000032001	2019047201	Lektor 200	Fakultas Ushuluddin	Aktif
848	2016126901	Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.	196912161996031001	2016126901	Guru Besar 850	Sekolah Pascasarjana	Aktif
849	2023057203	Prof. Dr. Rusli, S.Ag., M.Soc.Sc	197205231999031007	2023057203	Guru Besar 850	Sekolah Pascasarjana	Aktif
850	2030037101	Suparto, S.Ag., M.Ed., Ph.D.	197103301998031004	2030037101	Lektor Kepala 400	Sekolah Pascasarjana	Aktif
851	2019126001	Prof. Dr. Amal Bakhtiar, M.A.	196012191989031006	2019126001	Guru Besar 850	Sekolah Pascasarjana	Aktif
852	2025106101	Prof. Dr. Didin Saepudin, M.A.	196110251994031001	2025106101	Guru Besar 850	Sekolah Pascasarjana	Aktif
853	2012086803	Dr. JM. Muslimin, M.A.	198808121999031014	2012086803	Guru Besar 1050	Sekolah Pascasarjana	Aktif
854	2011096501	Dr. Fu'ad Jabali, M.A.	196509111990031004	2011096501	Lektor Kepala 400	Sekolah Pascasarjana	Aktif
855	2013026701	Dr. Yusuf Rahman, M.A.	196702131992031002	2013026701	Lektor Kepala 400	Sekolah Pascasarjana	Aktif
856	2015077206	Arif Zamhari, M. Ag., Ph.D.	197207151998031005	2015077206	Lektor Kepala 700	Sekolah Pascasarjana	Aktif
857	2003127301	Hamdani, M. Ag., Ph.D	197312032005011003	2003127301	Lektor Kepala 400	Sekolah Pascasarjana	Aktif
858	0006098006	Fenny Dwidan, S.Pd., M.Si.	198009052006042001	0006098006	Lektor 200	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Aktif
859	2014076801	Din Wahid, M.A., Ph.D	196807141996031001	2014076801	Lektor Kepala 700	Fakultas Ushuluddin	Aktif
860	2006107802	Elisa Kurniadewi, S.Psi., S.Ag., M.Si., Psikolog	197810062008012015	2006107802	Lektor 300	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Aktif
861	2001057801	Ahmad Yunus, M.Si	197805012006041002	2001057801	Lektor Kepala 400	Diperbantukan (DPK)	Aktif
862	2011027101	Badrun Sholeh, S.Ag., M.A., Ph.D	197102111999031002	2011027101	Lektor Kepala 400	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Aktif

Ketua Tim SDM,


Sholehudin, S.Ag., M.A.

LAMPIRAN IKU 3
PERSENTASE DOSEN BERKUALIFIKASI S3

DATA DOSEN PENDIDIKAN S-3

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYARIF HIDAYATULLAH J

Update Desember 2023

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
1	PTK	Dr. Yusuf Sagara, S.E., M.Si., Ak.	0	209058601	L				Lektor Kepala 700	S3	Universitas Padjadjaran	2019	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
2	PTK	Dr. Humaidi, S.Th.I., M.Ud	0	2119087901	L				Lektor 300	S3	Sekolah Pascasarjana Universitas Islam Negeri	2013	Fakultas Ushuluddin
3	PTK	Dr. Neng Sri Nurani, M.Pd	0	2005058801	P				Lektor 300	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
4	PTK	Mohammad Adnan, LL.M., Ph.D	0	2010077701	L				Lektor 200	S3	Pascasarjana		
5	PTK	Dr. Riris Aishah Prasetyanti, S.E., M	196804212023212005	0421046805	P				Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2020	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
6	PTK	Dr. Sita Ratumaningsih, M.Pd	196907022023212006	2002076901	P				Lektor 200	S3	Universitas Negeri Malang	2009	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
7	PTK	Dr. Ir. Roikhan Mochamad Aziz, M	197006252023211003	2025067001	L				Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
8	PTK	Dr. Zeti Harriyati, M.Biomed	197406202023212006	2020067403	P				Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Kedokteran Jurusan Profesi Dokter
9	PTK	Dr. Muhammad Latifi, M.M	0	2112117801	L				Lektor 200	S3	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah	2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
10	PTK	Firdiana, M.A., M.Ed., Ph.D	0	0409078006	P				Lektor 200	S3	JAMAH AL-QURAN AL-KARIMEN KHAWATUN-	2013	Fakultas Ushuluddin
11	PTK	Dr. Dedek Kristianawati, M.Pd.	0	2011048301	P				Lektor 200	S3	UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA	2020	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
12	PTK	Dr. Fadhli Mervan, S.E., M.Si	198505062023212031	0205068502	P				Lektor 200	S3	UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	2020	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
13	PTK	Dr. Meylana Rubandari, S.Si, M.Si	198505252023212039	2027058501	P				Asisten Ahli	S3			Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Kimia
14	PTK	Dr. Nurhojatunisa, M.kom	196711282023211003	0428116703	L				Asisten Ahli	S3	Universitas Indonesia	2022	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Sistem Informasi
15	PTK	Dr. Dedek Mauli Darajat, S.Sos.I., M.Sc	0	2020128303	L				Asisten Ahli	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2022	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi Jurusan Jurnalistik
16	PNS	Dr. Annurrahman, M.Ag	196910201988031005		L				null	S3			
17	PNS	Prof. Dr. H. A. Salman Manggalana, S.H., M.H.	195403031976111001	2003035102	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/23	Guru Besar 1050	S3	Universitas Indonesia	2007	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
18	PNS	Prof. Dr. H. Ahmad Thib Rayo, M.A	195504211982031007	2021045501	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/09	Guru Besar 1050	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1998	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Arab
19	PNS	Prof. Dr. H. Muhammad Ansh, S.H., M.A., M.H.	195505051982031012	2005055501	L	Pembina Utama	IV/e	01/01/05	Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	1989	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
20	PNS	Prof. Dr. H. Abuddin, M.A.	195408021985031002	2002085401	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/07	Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	1997	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
21	PNS	Prof. Dr. Abdul Hamid, MS	195706171985031002	2017065701	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/16	Guru Besar 1050	S3	Universitas Padjadjaran	1994	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
22	PNS	Prof. Dr. P. Nizaruddin Umar, M.A.	195906231985031002	2023065901	L	Pembina Utama	IV/e	01/01/10	Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	1999	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
23	PNS	Prof. Dr. H. Yansari Ali, M.A.	195512301986011001	2030125501	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/11	Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	1996	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
24	PNS	Prof. Dr. Dede Rosyada, M.A.	195710051987031003	2005105701	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/10	Guru Besar 1050	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1998	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
25	PNS	Prof. Dr. dr. H. Sardiana, Sp.Oka, S.d	196104161987091001	2016046101	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/19	Guru Besar 1050	S3	Universitas Airlangga	2003	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
26	PNS	Prof. Dr. H. Budi Sulistiono, M.Hum	195410101988031001	2010105101	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/14	Guru Besar 1050	S3	UIN Jakarta	2006	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
27	PNS	Prof. Dr. Andi M. Fauzan Rokti, M.A.	196212311988031032	2015116201	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/14	Guru Besar 1050	S3	Univ. McGill Canada	1998	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Periaran Islam
28	PNS	Prof. Dr. Masykuri Abdillah	195812221989031001	2022125801	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/16	Guru Besar 1050	S3	Univ. Hamburg	1995	Pascasarjana
29	PNS	Prof. Dr. Muzri Mensor, M.Ag.	196210061990031002	2006106201	L	Pembina Utama	IV/e	01/01/13	Guru Besar 1050	S3	IPB	2008	Fakultas Ushuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
30	PNS	Prof. Dr. Zulkifli, M.A.	196608131991031001	2013086602	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	Leiden University	2009	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
31	PNS	Prof. Dr. Abdul Mu'ti, M.Ed.	196809021993111001	2002096801	L	Pembina Utama	IV/e	01/01/23	Guru Besar 1050	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
32	PNS	Prof. Dr. Hj. Amriy Burhanuddin Usar, Ldrig, M.A.	196312221994032002	2022126301	P	Pembina Utama	IV/e	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	2002	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Tata Negara
33	PNS	Prof. Dr. M. Khosun Tonggok, M.Si.	196511291994031002	2029116501	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/20	Guru Besar 1050	S3	UI	2005	Fakultas Ushuluddin Jurusan Perbandingan Agama
34	PNS	Prof. Dr. Oemar Fathurrahman, M.Hum	196908081996031003	2008086901	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	UI	2005	Fakultas Adab dan Humaniora
35	PNS	Prof. Dr. Sukron Kamil, M.Ag.	196904151997031004	2015066901	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/23	Guru Besar 1050	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2007	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
36	PNS	Prof. Dr. Abd. Mujib, M.Ag., M.Si.	196806141997041001	2011066801	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/22	Guru Besar 1050	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2005	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
37	PNS	Prof. Dr. Ahmad Rodoni, M.M.	196902032001121003	2003026902	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/15	Guru Besar 1050	S3	Univ. Kebangsaan Malaysia	2001	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
38	PNS	Prof. Dr. Aulian, S.E.Ak., M.Si., CA., CIA., FRP., CFP®	197306152005011009	2015067301	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	Univ. Padjajaran	2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kamis

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Tth	Unit Kerja
39	PNS	Prof. Dr. H. M. Suparta, M.A.	195407071984021001	2007075401	L	Pembina Utama	IV/c	01/04/09	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
40	PNS	Bahruddin Hayati, Ph.D.	195904301986031016	2030045901	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/12	Lektor 300	S3	University of Chicago	1992	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
41	PNS	Prof. Dr. Saiful Mujani, M.A.	196208081994031001	2008086201	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/23	Guru Besar 1050	S3	Univ. Minn State USA	2003	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
42	PNS	Prof. Dr. Jajat Burhanuddin, M.A.	196701191994031001	2019016701	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	Leiden University Nederland	2007	Fakultas Adab dan Humaniora
43	PNS	Prof. Dr. U. Munan, M.Si.	196207162000031001	2016076201	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/22	Guru Besar 1050	S3	Institut Pertanian Bogor	2008	Fakultas Sains dan Teknologi
44	PNS	Prof. Dr. H. M. Akromul N'um, S.Ag., M.A.	197605312000121002	2031057601	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/20	Guru Besar 1050	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum
45	PNS	Prof. Dr. Fauzan, M.A.	197611072007011013	2007117601	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/23	Guru Besar 1050	S3	UPI	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
46	PNS	Prof. Drs. H. Amirul Hadi, M.A., Ph.D.	196201231988021001	2023016201	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/15	Guru Besar 850	S3	Universitas McGill Canada	2000	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
47	PNS	Prof. Dr. Rusli, S.Ag., M.Soc.Sc	197205231999031007	2023057203	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/18	Guru Besar 850	S3	IAIN Sunan Ampel Surabaya	2011	Pascasarjana
48	PNS	Prof. Dr. Djawahir Hejaziey, S.H., M.A.	195510151979031002	2015105501	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/20	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2010	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
49	PNS	Prof. Dr. H. Yusron Razak, M.A.	195910101983031003	2010105901	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/09	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
50	PNS	Prof. Dr. H. Fathurrahman Djalil, M.A.	196011071985031019	2007116001	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/09	Guru Besar 850	S3	IAIN Jakarta	1994	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Perbandingan Mazhab
51	PNS	Prof. Dr. Armo Ariof, M.Ag.	195601191986031003	2019015601	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/07	Guru Besar 850	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2001	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
52	PNS	Prof. Dr. Rd. Mulyadhi Kartanegara	195906111986031002	2011065901	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/14	Guru Besar 850	S3	University of Chicago	1996	Fakultas Ushuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
53	PNS	Prof. Dr. Abdulhadi, S.H., M.H.	195912311986091003	0010105910	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/18	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2003	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
54	PNS	Prof. Dr. H. Arif Sumartono, S.K.M., M.Kes.	196508081988031002	2008086501	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/16	Guru Besar 850	S3	IPH	2006	Fakultas Ilmu Kesehatan
55	PNS	Prof. Dr. Ansal Hekhtier, M.A.	196012191989031006	2019126001	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/09	Guru Besar 850	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1998	Pascasarjana
56	PNS	Prof. Dr. Hamid Nasuki, M.Ag.	196309081990011001	2008096301	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/23	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2007	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Tasawuf
57	PNS	Prof. Dr. Asep Usman Usmanil, M.Ag.	196007201991031001	2020076001	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/15	Guru Besar 850	S3	IAIN Jakarta	2002	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
58	PNS	Prof. Dr. Achmad Satori	195512061992031001	2006125301	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/13	Guru Besar 850	S3	Univ. El Mirya Mexir	1990	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
59	PNS	Prof. Dr. Murodi, M.Ag.	196407051992031003	2005076401	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/14	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2005	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
60	PNS	Prof. Dr. Ulfah Fajarini, M.Si.	196708281993032006	2028086701	P	Pembina Utama	IV/d	01/10/18	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2012	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
61	PNS	Prof. Dr. Bidin Saepudin, M.A.	196110251994031001	2025106101	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/15	Guru Besar 850	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2000	Pascasarjana
62	PNS	Prof. Drs. Ismatu Ropi, M.A, Ph.D.	196911151995031002	2015116901	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/23	Guru Besar 850	S3	the Australian National University	2012	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Agama Agama Magister Studi Agama Agama
63	PNS	Prof. Asep Saepudin Jahar, M.A., Ph.D.	196912161996031001	2016126901	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/20	Guru Besar 850	S3	Universitat Leipzig Germany	2005	Pascasarjana Program Doktor Pengajaran Islam
64	PNS	Prof. Dr. M. Arskal Salim GP, M.Ag.	197009011996031003	2001097001	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/18	Guru Besar 850	S3	Univ. Melbourne	2006	Fakultas Syariah dan Hukum
65	PNS	Prof. Dr. Euis Amalia, M.Ag.	197107011998032002	2001077101	P	Pembina Utama	IV/d	01/04/20	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
66	PNS	Prof. Dr. Muhammad, M.Ag.	197105242000031003	2024057101	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/19	Guru Besar 850	S3	Univ. Negeri Malang	2006	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
67	PNS	Prof. Dr. Bambang Trawan, M.Ag.	197306122000031002	2012067301	L	Pembina Utama	IV/d	01/01/23	Guru Besar 850	S3	Univ. Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Tasawuf
68	PNS	Prof. Dr. Ahmad Dzulabi, S.Ag., S.H., M.H., M.A.	197608072003121001	2007087601	L	Pembina Utama	IV/d	01/04/23	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Syariah dan Hukum
69	PNS	Prof. Dr. Lily Surraya Eka Putri, M.Env.Stud.	196904042005012005	2004046901	P	Pembina Utama	IV/d	01/10/19	Guru Besar 850	S3	IPB	2001	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Biologi
70	PNS	Prof. Dr. Ade Sofyan Muzaid, S.Ag., M.H.	197501012005011008	2001017501	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/23	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2012	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
71	PNS	Dr. H. Mahsuci, M.M.	196010111987031002	2011106005	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/14	Lektor Kepala 200	S3	UNIVERSITAS PERSADA INDONESIA YAI	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
72	PNS	Dr. Hilmu Muhammadlyah, M.Si	196212041989031001	2104126201	L	Pembina Utama	IV/d	01/10/17	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2012	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
73	PNS	Dr. Des. H. Jurdidi, M.A	196212201989031002		L	Pembina Utama	IV/d	01/04/22	Lektor 200	S3	PTIQ	2014	Diperbantukan (DWK) Institut PTIQ Jakarta
74	PNS	Prof. Dr. H. Said Agil Husin Al Munawar, M.A.	195401261988031001	2026015401	L	Pembina Utama	IV/c	01/10/17	Guru Besar 1050	S3	Ummul Qura	1987	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Hadis
75	PNS	Prof. Dr. Jashari, M.A.	196503231989031002	2023036501	L	Pembina Utama	IV/c	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	The Australian National University	2001	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam
76	PNS	Prof. Dr. Kadir, M.Pd.	196708121994021001	2012086702	L	Pembina Utama	IV/e	01/10/13	Guru Besar 1050	S3	UNJ	2005	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Matematika
77	PNS	Prof. Dr. H. Muhammad Farhan, M.Pd.	196509192000031002	2019096501	L	Pembina Utama	IV/e	01/04/15	Guru Besar 1050	S3	UNJ	2004	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris
78	PNS	Prof. Dr. Frans Sayogie, M.Pd.	197003102000031002	2010037001	L	Pembina Utama	IV/c	01/04/16	Guru Besar 1050	S3	UNJ	2003	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
79	PNS	Prof. Ir. Muh. Nadraturrazman, MS., M.Sc., Ph.D.	196106241985121001	2024066101	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/23	Guru Besar 850	S3	University of England	2001	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
80	PNS	Prof. Dr. Sudarsono Abdul Hakim, M.A.	195902031989031003	2003026901	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/12	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2006	Fakultas Adab dan Humaniora
81	PNS	Prof. Ali Mubandif, M.A., Ph.D.	196512121992031004	2012126501	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/22	Guru Besar 850	S3	McGill University Montreal	2011	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
82	PNS	Prof. Dr. R. Yuni'ah Wardani, M.Ag.	196010201994032001	2020106001	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/20	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
83	PNS	Prof. Dr. Dra. Achmad Syahid, M.Ag.	196811071994031005	2007116801	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/23	Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
84	PNS	Prof. Mohamed Zuhdi, M.Ed., Ph.D.	197207041997031002	2004077201	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Guru Besar 850	S3	McGill University	2006	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
85	PNS	Prof. Dr. Asmori, M.Ag.	197210101997031008	2010107201	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/16	Guru Besar 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
86	PNS	Prof. Dr. Rusdi, M.Ag.	196903041997041001	2004038901	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/19	Guru Besar 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2006	Fakultas Syariah dan Hukum
87	PNS	Prof. Dr. Kamsurdiana, M.H.	197202241998031003	2024027201	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Guru Besar 850	S3	Universitas Padjadjaran	2015	Fakultas Syariah dan Hukum
88	PNS	Prof. Dr. Ratna Sari Dewi, S.Pd., M.Pd.	197205011999032013	2001057204	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/22	Guru Besar 850	S3	UNJ	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
89	PNS	Prof. Dr. Faud Thohari, M.Ag.	197003232000031001	2023037001	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/20	Guru Besar 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum
90	PNS	Prof. Dr. Lukman, M.Si.	196406072003021001	2007066401	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/16	Guru Besar 850	S3	Universitas Padjadjaran	2012	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
91	PNS	Prof. Dr. Nur Inayah, M.Si.	197401252003122001	2025017401	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/23	Guru Besar 850	S3	Inst. Teknologi Bandung	2013	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Matematika
92	PNS	Prof. Dr. Media Zaimul Bahri, M.A.	197510192003121003	2001107501	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/23	Guru Besar 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah	2010	Fakultas Usuluddin Jurusan Perbandingan Agama
93	PNS	Prof. Dr. Muhammad Maksam, M.A.	197807152003121007	2015077801	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/21	Guru Besar 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah	2013	Fakultas Syariah dan Hukum
94	PNS	Prof. Dr. Zulfiani, S.Si., M.Pd.	197603092005012002	2009037601	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/23	Guru Besar 850	S3	UPI Bandung	2006	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Biologi
95	PNS	Prof. Dr. Muhammad Nur Rianto Al Arif, M.Si.	198110132008011006	2013108101	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2017	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
96	PNS	Dr. Ahmad Sofyan, M.Ed.	196501151987031020	2015016501	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Negeri Jakarta (UNJ)	2012	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Biologi
97	PNS	Dr. H. Abd. Rahman, M.A.	195811101988031001	2010115801	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/14	Lektor Kepala 700	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1998	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
98	PNS	Dr. Zaimudin, M.Ag.	195907051991031002	2005075901	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/16	Lektor Kepala 700	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
99	PNS	Dr. Abdullah, M.Ag.	196108251993031002	2025086101	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	CIN Jakarta	2008	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
100	PNS	Dr. H. M. Yakub, M.A.	196210181993031002	2018106301	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/15	Lektor Kepala 700	S3	SPs CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2011	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
101	PNS	Dr. Suboimi, M.Si.	196709061994031002	2006096701	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/14	Lektor Kepala 700	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2011	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
102	PNS	Dr. Mujar Hani Syarif, M.Ag.	197112121995031001	2012127101	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/16	Lektor Kepala 700	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2005	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Tata Negara
103	PNS	Dr. Fahid, M.A., Ph.D.	196807141996031001	2014076801	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/22	Lektor Kepala 700	S3	Drecht University	2014	Fakultas Usuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
104	PNS	Dr. Afidah Rahyuni, M.Ag.	196804082000022001	2008040801	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/23	Lektor Kepala 700	S3	Instansi PTIQ Jakarta	2016	Fakultas Syariah dan Hukum
105	PNS	Dr. Bustamin, S.E., M.Si.	196307011998031003	2001076301	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/15	Lektor Kepala 700	S3	CIN Jakarta	2009	Fakultas Usuluddin Jurusan Ilmu Hadis
106	PNS	Dr. Ahmad Sudirman Abbas, M.Ag.	196912011999031003	2001126901	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/19	Lektor Kepala 700	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2001	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Perbandingan Mazhab
107	PNS	Dr. Lilik Umi Kalsum, M.A.	197110031999032001	2003107101	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Usuluddin Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
108	PNS	Dr. Zubair, M.Ag.	197312311999031012	2001017301	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/14	Lektor Kepala 700	S3	CIN Jakarta	2008	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
109	PNS	Dr. Mohammad Syairozi Dinyathi Ilyas, M.A.	196112252000031001	2025126101	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/19	Lektor Kepala 700	S3	Univ. Al Azhar	2001	Fakultas Binasat Islamiah
110	PNS	Dr. Sapudin, M.Ag.	196703282000031001	2028036701	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/20	Lektor Kepala 700	S3	Univ. Hnu Khuldan	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
111	PNS	Dr. Cahya Buana, M.A.	197506302003122001	2030067501	P	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Lektor Kepala 700	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
112	PNS	Dr. Jejen, M.A.	197706022005011004	2002067701	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/22	Lektor Kepala 700	S3	Univ. Islam Nusantara	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
113	PNS	Dr. Alfitra, S.H., M.Hum.	197202032007011034	2003027201	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/21	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Islam Bandung	2014	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
114	PNS	Dr. Jaenal Arifin, M.Ag.	197210161998031001	2016107201	L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/10/19	Lektor Kepala 850	S3	CIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum
115	PNS	Dr. Mohammad Zain, S.Ag., M.Ag.	197202062000031001		L	Pembina Utama Muda	IV/c	01/04/19	Lektor 300	S3	CIN Jakarta	2008	Fakultas Usuluddin Jurusan Ilmu Hadis
116	PNS	Prof. Dr. H. Nurachin, M.M.	195907151984031003	2015075901	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/09	Guru Besar 1050	S3	UNJ	2015	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
117	PNS	Prof. Dr. JM. Muslimin, M.A.	196808121999031014	2012086803	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/20	Guru Besar 1050	S3	Univ. Hamburg Jerman	2005	Pascasarjana

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
118	PNS	Prof. Dr. Imam Subchi, M.A.	196708102000031001	2010086701	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/23	Guru Besar 1050	S3	Universitas Islam Negeri (UIN) Syarif Hidayatullah	2019	Fakultas Adab dan Humaniora
119	PNS	Prof. Dr. Alek, M.Pd.	196909122009011008	2012096901	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/23	Guru Besar 1050	S3	Univ. Negeri Jakarta	2009	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
120	PNS	Prof. Dr. Ibnu Qizim, SE., M.Sc., Ak., CA.	196801021994031002	2021016801	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Guru Besar 850	S3	Universitas Gadjah Mada	2011	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
121	PNS	Prof. Syamsul Rijal, M.A., Ph.D.	197810082006041002	2008107801	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Guru Besar 850	S3	Australian National University (ANU)	2016	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi
122	PNS	Prof. Dr. H. Ahmad Mukri Aji, M.A.	195703121985031003	2021035701	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Guru Besar 850	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2006	Fakultas Syariah dan Hukum
123	PNS	Prof. Dr. Ir. Siti Rochmehi, M.Si.	196203081989032001	2008036201	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/11	Guru Besar 850	S3	Universitas Negeri Jakarta	2019	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
124	PNS	Prof. Dr. Zahratun Nihayah, M.Si.	196207241989032001	2024076201	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/10	Guru Besar 850	S3	Universitas Persada Indonesia YAI	2019	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
125	PNS	Prof. Dr. Bursito S. M.Hum.	196108071993032001	2007086101	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/20	Guru Besar 850	S3	Universitas Sam Ratulangi	2012	Fakultas Adab dan Humaniora
126	PNS	Prof. Drs. Jajang Jahroni, M.A., Ph.D.	196706121994031006	2012066701	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Guru Besar 850	S3	Boston University	2015	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
127	PNS	Prof. Kusuma, S.Ag., M.A., Ph.D.	196304241995031001	2024046501	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Guru Besar 850	S3	Erasmus University	2017	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
128	PNS	Prof. Dr. Achmad Ubaidillah, M.A.	196708031996031002	2003086701	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/20	Guru Besar 850	S3	University Of Hawai	2011	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
129	PNS	Prof. Dr. Yayan Supriat, S.H., M.Ag.	196810141996031002	2014106801	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/15	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Keluarga
130	PNS	Prof. Dr. Baed Rosyidi, M.A.	196212311997031004		L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Guru Besar 850	S3	Universitas Kairo Mesir	1996	Diperbantukan (DPK) Universitas Islam As Saifiyah
131	PNS	Prof. Dr. Sururin, M.Ag.	197103191998032001	2010037101	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/14	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
132	PNS	Prof. Amelia Fauziah, Ph.D.	197103251999032001	2025037101	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Guru Besar 850	S3	The University Of Melbourne	2009	Fakultas Adab dan Humaniora
133	PNS	Prof. Dr. Hunka Hasan, Lc., M.A.	197505202000031002	2020057501	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Dirasat Islamiyah
134	PNS	Prof. Dr. Syopiansyah Jena Putra, M.Si.	196801172001121001	2017016801	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/11	Guru Besar 850	S3	Technological University of The Philippines	2001	Fakultas Sains dan Teknologi
135	PNS	Prof. Bambang Suryadi, Ph.D.	197005292003121002	2029057001	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/16	Guru Besar 850	S3	Univ. Malaya	2003	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
136	PNS	Prof. Dr. Mustrini, M.Ag.	197602132003122001	2013027601	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/16	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Keluarga
137	PNS	Prof. Dr. M. Arief Mufrini, Lc., M.Si.	197701222003121001	2022017701	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/23	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2014	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
138	PNS	Prof. Siti Nurul Akriyah, M.Sc., Ph.D.	197605112005012003	2011057601	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Guru Besar 850	S3	University of Groningen	2012	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
139	PNS	Prof. Dr. Wardah Nurainiyah, S.H.I., M.Si.	198111052011012006	2005118101	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/23	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2016	Fakultas Syariah dan Hukum
140	PNS	Dr. Fahrinn, M.Pd.	197006111991012001	2011067002	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/17	Lektor Kepala 700	S3	UNJ	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris
141	PNS	Dr. Inca Emilia, M.Hum.	197302081998032001	2008027301	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Indonesia	2019	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
142	PNS	Nurhayati, Ph.D.	196903161999032002	2016036901	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/23	Lektor Kepala 700	S3	Sun Moon University	2011	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika
143	PNS	Dr. Fatmawati, M.Ag.	197609172001122002	2017097601	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Lektor Kepala 700	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi
144	PNS	Dr. Gazi, M.Si.	197112142007011014	2014127101	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	UI	2015	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
145	PNS	Dr. Rully Nasrullah, M.Si.	197503182008011008	2018037501	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/01/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Gadjah Mada	2013	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
146	PNS	Dr. Muniaty Aisyah, S.T., M.M.	197803072011012003	2007037801	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Trisakti	2014	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
147	PNS	Dr. H. Syafruddin, M.A.	196211071989031001		L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/03	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2001	Diperbantukan (DPK) STAI Al-Hikmah Jakarta
148	PNS	Dr. Muhammad Fahri Yasin, M.Pd.	195812311988031015		L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/04	Lektor Kepala 550	S3	Universitas Negeri Jakarta	2011	Diperbantukan (DPK) Univ. Islam As Saifi'lah
149	PNS	Dr. Ir. Lilius Imamah Ichdayanti, M.Si.	196206171989032003	2017066201	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/15	Lektor Kepala 550	S3	IPH	2012	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
150	PNS	Dr. Anwarati Arbi, M.Si.	196502071991032002	2007026501	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/15	Lektor Kepala 550	S3	Institut Agama Islam Negeri Sunan Ampel	2011	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
151	PNS	Dr. Arief Subhan, M.Ag.	196601101993031004	2010016601	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/11	Lektor Kepala 550	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi Jurusan Kesejahteraan Sosial
152	PNS	Dr. Diana Muliadi, M.Si.	196710291996032001	2029106701	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/19	Lektor Kepala 550	S3	UNJ	2016	Fakultas Psikologi
153	PNS	Dr. Abd. Rozak, M.Si.	196909081996031004	2008090901	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/20	Lektor Kepala 550	S3	UPJ	2015	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
154	PNS	Dr. Sholihussurur, M.Ag.	196411301998031001	2030116401	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/11	Lektor Kepala 550	S3	UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	2010	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
155	PNS	Dr. Heniah Hamidah, M.Si.	196105242000032002	2024056101	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/20	Lektor Kepala 550	S3	universitas Brawijaya	2014	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
156	PNS	Dr. Halid, M.Ag.	197211292000031002	2029117201	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/01/15	Lektor Kepala 550	S3	UIN Jakarta	2006	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
157	PNS	Dr. Syahrul A'dam, M.Ag.	197305042000031002	2004057301	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/13	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
158	PNS	Dr. Idris Thaha, M.Si.	196608052001121001	2005086601	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/18	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
159	PNS	Dr. Fahma Wijayanti, M.Si.	196903172003122001	2017036901	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/15	Lektor Kepala 550	S3	IPB	2011	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Biologi
160	PNS	Dr. H. M. Nuzul Irfan, M.Ag.	197308022003121001	2002087301	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/16	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
161	PNS	Dr. Kholid Al Walid, M.Ag.	197009202005011004	2020097002	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ushuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
162	PNS	Dr. Abd. Muqith, M.Ag.	197106072005011002	2007067101	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/21	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al Qur'an dan Tafsir
163	PNS	Dr. H. Lebba, S.Ag., M.Si.	197206102005011003	2010067201	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/20	Lektor Kepala 550	S3	UGM Yogyakarta	2008	Fakultas Ushuluddin Jurusan Perbandingan Agama
164	PNS	M. Cholil Nafis, M.A., Ph.D.	197506012005011010	2001067501	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Lektor Kepala 550	S3	UNIVERSITY OF MALAYA	2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
165	PNS	Dr. Usman Syihab, M.A.	196607152006041001	2015076601	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/18	Lektor Kepala 550	S3	Universiti Malaya	2003	Fakultas Dirasat Islamiyah Jurusan Dirasat Islamiyah
166	PNS	Dr. Surendi, M.Ag.	197604232006041004	2023047601	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/19	Lektor Kepala 550	S3	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah	2008	Pascasarjana
167	PNS	Dr. Asveri Hasan, M.Ag. CH.	198008192006041002	2019088001	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/23	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2014	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
168	PNS	Dr. Husoni, M.A.	198202212009011024	2021028201	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/22	Lektor Kepala 550	S3	UIN Jakarta	2011	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al Qur'an dan Tafsir
169	PNS	Dr. Abd. Rozak, M.A.	196005091980031001	2009056001	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/01/11	Lektor Kepala 400	S3	Ilmu Khuldan	2013	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Peringatan Islam
170	PNS	Dr. Drs. H Taufik, M.M., M.Pd	196110011996031001		L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/21	Lektor 300	S3	UNIVERSITAS ISLAM MESAKARA	2020	Diperbantukan (DPK) STAI Al Hikmah Jakarta
171	PNS	Dr. Saadatul Husna, M.A.	197506102008011027		L	Pembina Tk. I	IV/b	31/03/20	Lektor 300	S3	Universitas Modul Malik Al Sa'di	2010	Diperbantukan (DPK) dkk. STAI Saadatul Husna Jakarta
172	PNS	Dr. H. Ahmad Muhit Alqadhi, M.Si.	196104131992031002	2113046101	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/12	Lektor 200	S3	UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA	2016	Diperbantukan (DPK) dkk. STAI Al Aqidah Al Husniyyah Jakarta
173	PNS	Dr. Zaenal Salam, M.Pd.	196512261988031003	2020126502	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/16	Lektor 200	S3	UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
174	PNS	Dr. H. Maskuri, M.Ed.	195901111985031001		L	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/06	Lektor 200	S3	Univ. Negeri Jakarta	2010	Diperbantukan (DPK) Univ. Muhammadiyah Prof. Dr. Boeka Jakarta
175	PNS	Dr. Rahmatullah, M.Ag.	196304021993031004	2002046302	L	Pembina Tk. I	IV/b	25/07/18	Lektor 200	S3	Universitas Ilmu Chaldun Rogor	2016	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
176	PNS	Dr. Basim, M.A.	196508231993031007	2023086501	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/16	Lektor 200	S3	Universitas Ilmu Chaldun Rogor	2019	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
177	PNS	Rahmat Hidayat, S.E., M.T.Pd.D	196403151994031003	2015036101	L	Pembina Tk. I	IV/b	01/04/12	Lektor 200	S3	Universitas Kebangsaan Malaysia	2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah Dosen
178	PNS	Dr. Nurrah, M.M.	196505062002122002	2006056501	P	Pembina Tk. I	IV/b	01/10/19	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2017	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
179	PNS	Prof. Hirono Nisa, M.Kes., Ph.D	197904272005012005	2027047901	P	Pembina	IV/a	01/10/21	Guru Besar 1050	S3	Kyoto Jepang	2012	Fakultas Ilmu Kesehatan
180	PNS	Prof. Didin Nuruddin Hidayat, M.A., TESOL, Ph.D.	198007302009121001	2030078001	L	Pembina	IV/a	01/04/23	Guru Besar 1050	S3	University of Canberra	2018	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
181	PNS	Prof. Dr. Yusuf Rahman, M.A.	196702131992031002	2013026701	L	Pembina	IV/a	01/10/11	Guru Besar 850	S3	McGill University	2002	Pascasarjana
182	PNS	Prof. Dr. Asep Syarifuddin Hidayat, S.H., M.H.	196911211994031001	2021116901	L	Pembina	IV/a	01/10/20	Guru Besar 850	S3	Universitas Jayabaya	2016	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
183	PNS	Prof. Dr. Hasanudin, M.Ag	196103041995031001	2004036101	L	Pembina	IV/a	01/01/11	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2007	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
184	PNS	Prof. Usop Abdul Mutin, S.Ag., M.A., M.A., Ph.D.	196408071998031002	2007086801	L	Pembina	IV/a	01/04/16	Guru Besar 850	S3	Monash University	2015	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
185	PNS	Prof. Dr. Irfan Hendarto, Ph.D., Sp. ID KEMD.	196511232003121003	2023116501	L	Pembina	IV/a	01/10/15	Guru Besar 850	S3	Japan	2012	Fakultas Kedokteran
186	PNS	Dr. Hendrawati, M.Si.	197208152003122001	2015087201	P	Pembina	IV/a	01/10/14	Guru Besar 850	S3	IPB	2016	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Kimia
187	PNS	Prof. Dr. Dzuriyatin Tohyah, M.Si., M.A.	197608032003122003	2003087602	P	Pembina	IV/a	01/10/13	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2014	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
188	PNS	Prof. Dr. Desandi Saharuddin, M.A.	197207112005011007	2011077201	L	Pembina	IV/a	01/04/18	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
189	PNS	Prof. Dr. Achmad Tjarkja Nugraha, M.P.	197407092007011026	2009077401	L	Pembina	IV/a	01/10/19	Guru Besar 850	S3	Univ. Negeti Jakarta	2016	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
190	PNS	Prof. Dr. apt. Zilhuha, M.Si.	197308222008012007	2022087303	P	Pembina	IV/a	01/10/17	Guru Besar 850	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Ilmu Kesehatan
191	PNS	Prof. Dr. Rena Latifa, M.Psi.	198209292008012004	2023098203	P	Pembina	IV/a	01/04/22	Guru Besar 850	S3	Universitas Padjadjaran	2015	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
192	PNS	Dr. Muhammad Arif, S.Pd., M.Pd.	197006061997021002	2006067001	L	Pembina	IV/a	01/10/06	Lektor Kepala 700	S3	IPB	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
193	PNS	Arif Zanduri, M.Ag., Ph.D.	197207151998031005	2015077206	L	Pembina	IV/a	01/04/23	Lektor Kepala 700	S3	The Australian University	2008	Pascasarjana
194	PNS	Dr. Titu Khalis Muayati, S.Si., M.Kom.	196909211999031003	2023046901	P	Pembina	IV/a	01/10/18	Lektor Kepala 700	S3	ITB	2011	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Matematika
195	PNS	Dr. Sri Yulial Cholid, M.Si.	198803132003122001	2013036801	P	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	IPB	2015	Fakultas Sains dan Teknologi
196	PNS	Dr. A. Bakir Husan, M.Si.	197204122003121002	2012047201	L	Pembina	IV/a	01/10/14	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
197	PNS	Dr. Anshul Hukiew, S.Si., M.T., Ph.D	197106082003011005	2008067101	L	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Indonesia	2020	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
198	PNS	Dr. Karmawan, M.A.	197603032005011007	2003037001	L	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Diperbantukan (DPK) Univ. Islam Syekh Yusuf (UNIS) Tangerang
199	PNS	Dr. Gun Gun Beryanto, M.Si.	197608122005011005	2012087601	L	Pembina	IV/a	01/10/13	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Padjadjaran	2013	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Magister Komunikasi dan Penyiaran Islam
200	PNS	Dr. Gelar Dewahay, M.Pd.	197906012006042004	2001067901	P	Pembina	IV/a	01/04/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2012	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Matematika
201	PNS	Dr. La Ole Samarin, M.Si.	197509182008011007	2018097502	L	Pembina	IV/a	01/01/22	Lektor Kepala 700	S3	IPB	2017	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Kimia
202	PNS	Dr. M. Adib Mishaqul Islam, M.Hum.	197302242008011009	2024027301	L	Pembina	IV/a	01/01/22	Lektor Kepala 700	S3	Univ. Indonesia	2014	Fakultas Adab dan Humaniora
203	PNS	Dr. Suryani, S.Pd., M.A.	198206282009122003	2028068201	P	Pembina	IV/a	01/04/22	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Gadjah Mada	2013	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Indonesia
204	PNS	Rizqon Hafid Syah Aji, M.Si., Ph.D	197904052011011005	2005047901	L	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Kebangsaan Malaysia	2020	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
205	PNS	Dr. Rasmun, M.Pd.	198302072011011009	2007028301	L	Pembina	IV/a	01/04/23	Lektor Kepala 700	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
206	PNS	Dr. Wahyu Prasetyawan, M.A.	196610171994031003	2017106601	L	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 550	S3	Kyoto University	2007	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
207	PNS	Dr. H. Widi Sili Sajatoh, M.Ag.	196902101994032004	2010026901	P	Pembina	IV/a	01/10/07	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2017	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Tasawuf
208	PNS	Dr. H. Taufik Abdillah Syukur, Lc., M.A.	197803282002121003	2028037801	L	Pembina	IV/a	01/04/23	Lektor Kepala 550	S3	Universitas Islam Khalidun	2013	Diperbantukan (DPK) STAI Al Hikmah Jakarta
209	PNS	Dr. Khairan Muhammad Arif, M.Ed.	197207292008011013	0329077201	L	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 550	S3	Institut Riset dan Studi Arab Kairo	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
210	PNS	Dr. Sofrianto, M.Ag.	197611132003121002	2011117603	L	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 400	S3	Sekolah Pascasarjana	2012	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
211	PNS	Dr. Ir. Yon Giri Mulyono, M.Si.	195912241979121001	2024125901	L	Pembina	IV/a	01/10/07	Lektor Kepala 400	S3	UKI	2006	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
212	PNS	Dr. Ir. Agus Budiono, M.T.	196202201990031002	2020026201	L	Pembina	IV/a	01/04/11	Lektor Kepala 400	S3	Univ. Tarmenagora	2008	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Fisika
213	PNS	Dr. Ida Rosyidah, M.A.	196306161990032002	2016066301	P	Pembina	IV/a	01/04/17	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2019	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
214	PNS	Dr. Fu'ad Jabuli, M.A.	196509111990031004	2011096501	L	Pembina	IV/a	01/04/13	Lektor Kepala 400	S3	Mc. Gill University	1999	Pascasarjana
215	PNS	Dr. Ir. Elpanwati, MP	196112011992032001	2004126701	P	Pembina	IV/a	01/10/05	Lektor Kepala 400	S3	UNPAD Bandung (Julus)	2006	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
216	PNS	Dr. Dwiwati, M.Ag.	196407041993031003	2004076401	L	Pembina	IV/a	01/10/11	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
217	PNS	Dr. Husam Asy'ara, M.Pd.	196610091993031001	2009106601	L	Pembina	IV/a	01/04/15	Lektor Kepala 400	S3	UPI	2013	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
218	PNS	Saiful Umam, M.A., Ph.D.	196712081993031002	2008126701	L	Pembina	IV/a	01/10/17	Lektor Kepala 400	S3	University of Hawaii	2011	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
219	PNS	Dr. Parliindungan Streggar, M.Ag.	195901151994031002	2015015901	L	Pembina	IV/a	01/10/14	Lektor Kepala 400	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
220	PNS	Dr. Khulini, M.Ag.	196505151994031006	2015056501	L	Pembina	IV/a	01/04/17	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
221	PNS	Uma Nurhasni, S.Kp., M.Kes., Sp.Md., Ph.D	197005014996012001	0001057001	P	Pembina	IV/a	01/04/20	Lektor Kepala 400	S3	Burapha University	2017	Fakultas Ilmu Kesehatan
222	PNS	Dr. Atiyatul Ulya, M.Ag.	197001121996032001	2012017001	P	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 400	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Ushuluddin
223	PNS	Dr. Anisyaah, M.Ag.	198305271997031001	2027056301	L	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2007	Diperbantukan (DPK) Universitas Muhammadiyah Jakarta
224	PNS	Dr. Edwin Syarif, M.Ag.	196709181997031001	2018096701	L	Pembina	IV/a	01/10/22	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2009	Fakultas Ushuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
225	PNS	Dr. Joharntul Jamilah, S.Ag., M.Si	196808161997032002	2016086801	P	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 400	S3	IPB	2016	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
226	PNS	Dr. Muhammad Taufiki, S.Ag., M.Ag.	196511191998031002	2019116501	L	Pembina	IV/a	01/04/13	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Perbandingan Mazhab
227	PNS	Dr. Cecap Castrowijaya, M.A.	196708181998031002	2018086701	L	Pembina	IV/a	01/04/18	Lektor Kepala 400	S3	Institut PTIQ Jakarta	2022	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Manajemen Dakwah
228	PNS	Suparto, S. Ag., M. Ed., Ph.D.	197103301998031004	2030037101	L	Pembina	IV/a	01/10/09	Lektor Kepala 400	S3	Monash University Australia	2006	Pascasarjana
229	PNS	Dr. Pungki Purnomo, M.I.S	196412151999031005	2015126401	L	Pembina	IV/a	01/10/12	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Ilmu Perpustakaan
230	PNS	Badrus Sholeh, S. Ag., M.A., Ph.D	197102111999031002	9990567083	L	Pembina	IV/a	01/10/15	Lektor Kepala 400	S3	Beikin University	2015	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Hubungan Internasional
231	PNS	Dr. Agus Salim, S. Ag., M.Si.	197208161999031003	2016087201	L	Pembina	IV/a	01/10/13	Lektor Kepala 400	S3	IPB	2000	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Biologi
232	PNS	Dr. Abdul Rahman Sholeh, S. Ag., M.Psi.	197208231999031002	2023087201	L	Pembina	IV/a	01/10/11	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Gadjah Mada	2014	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
233	PNS	Dr. Dasmianti, M.Si.	197309231999032002	2023097301	P	Pembina	IV/a	01/04/12	Lektor Kepala 400	S3	IPB	2014	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Biologi
234	PNS	Dr. Zamkhsyari Abdul Majid, M.A.	196111032000031001		L	Pembina	IV/a	01/04/10	Lektor Kepala 400	S3	UIN Jakarta	2009	Diperbantukan (DPK) Universitas Islam As Syafi'iyah Jakarta
235	PNS	Dr. Agus Nugraha, M.A.	196808012000031001	2001086801	L	Pembina	IV/a	01/04/14	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Brarijaya	2014	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
236	PNS	Dr. Alimin, M. Ag.	196908252000031001	2025086901	L	Pembina	IV/a	01/10/12	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
237	PNS	Dr. Ida Farida, M.LIS.	197004072000032003	2007047001	P	Pembina	IV/a	01/10/12	Lektor Kepala 400	S3	IPB	2016	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Ilmu Perpustakaan

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
238	PNS	Dr. Ade Abdul Ilak, S.Ag., S.S., M.Hum.	1971010320000310002	2003017101	L	Pembina	IV/a	01/10/09	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Padjadjaran	2019	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Ilmu Perpustakaan
239	PNS	Dr. Nuruddin, M.Ag.	197201052001121003	2005017201	L	Pembina	IV/a	01/01/16	Lektor Kepala 400	S3	UIN Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
240	PNS	Dr. Indo Yama, S.E., M.A.B.	197411272001121002	2027117401	L	Pembina	IV/a	01/10/12	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Padjadjaran	2013	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
241	PNS	Dr. Masryafah, S.Ag., M.Si.	197812302001122002	2030127801	P	Pembina	IV/a	01/04/23	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2019	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
242	PNS	Dr. Mub. Ali, M.Ag.	197304242002121007	2024047302	L	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Keluarga
243	PNS	Titi Farhanah, M.Ag., Ph.D.	197004282003122001	2028047001	P	Pembina	IV/a	01/10/13	Lektor Kepala 400	S3	Universiti Kebangsaan Malaysia	2017	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
244	PNS	Dr. Subendra, M.M.	197112062003121001	2006127101	L	Pembina	IV/a	01/10/20	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Padjadjaran Bandung	2013	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
245	PNS	Dr. Yopi Kusniati, S.Sos.I., M.Si.	198012172003122002	2017129003	P	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Padjadjaran	2013	Fakultas Bahasa dan Ilmu Komunikasi
246	PNS	Dr. Iding Rosyidin, S.Ag., M.Si.	197010132005011003	2013107001	L	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Padjadjaran	2013	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik Desain
247	PNS	Dr. Atadik Luthfi, M.A.	197001242005011001		L	Pembina	IV/a	01/04/14	Lektor Kepala 400	S3	Universiti Kebangsaan Malaysia	2004	Dipertunkan (DPR) Univ. Islam Jakarta
248	PNS	Dr. Endah Wulandari, S.Si., M.Biomed.	197110092005012005	2009107101	P	Pembina	IV/a	01/10/19	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Kedokteran
249	PNS	Dr. Titi Dewi Wurninda, S.E., M.Si.	197312212005012002	2021127301	P	Pembina	IV/a	01/10/17	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2018	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
250	PNS	Dr. Nurmelis, M.Si., Apt.	197404302005012011	2030047102	P	Pembina	IV/a	01/10/20	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Ilmu Kesehatan
251	PNS	Dr. Rini, S.E.Ak., M.Si.	197603152005012002	2015037601	P	Pembina	IV/a	01/10/16	Lektor Kepala 400	S3	Univ. Muhammadiyah Jakarta	2012	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
252	PNS	Dr. Okasari, M.A.	197609102006012003	2003097601	P	Pembina	IV/a	01/10/15	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2010	Dipertunkan (DPR) oleh STAJ Al Hikmah
253	PNS	Dr. Moch. Syarif Hidayatullah, M.Hum.	197912292006011004	2029127901	L	Pembina	IV/a	01/10/13	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2014	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Tafsir
254	PNS	Dr. Flori Ratna Sari, Ph.D.	197707272006042001	2027077701	P	Pembina	IV/a	01/04/19	Lektor Kepala 400	S3	Niigata University	2013	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
255	PNS	Salimah Agung, M.A., Ph.D.	197906242006042002	2024067901	P	Pembina	IV/a	01/10/23	Lektor Kepala 400	S3	Utrecht University	2013	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
256	PNS	Dr. dr. Fika Ekyanti, M.Med.Ed.	197901302006042001	2030017901	P	Pembina	IV/a	01/10/21	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2022	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
257	PNS	Dr. Hj. Siti Suryaningsih, M.Si.	196812292007012032	0020126807	P	Pembina	IV/a	01/10/18	Lektor Kepala 400	S3	Univ. Padjadjaran	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Kinesia
258	PNS	Dr. N. Oneng Nurul Barisoh, M.Ag.	196810102008012030	2010106804	P	Pembina	IV/a	01/04/18	Lektor Kepala 400	S3	UIN Jakarta	2010	Dipertunkan (DPR) Universitas Muhammadiyah Jakarta
259	PNS	Dr. Yuli Yasin, M.A.	197502012008012024	2001027501	P	Pembina	IV/a	01/04/20	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Kairo	2015	Fakultas Dirasat Islamiah
260	PNS	Dr. Yuli Amran, M.K.H.	198005062008012015	2006058002	P	Pembina	IV/a	01/10/18	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2018	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
261	PNS	Dr. Erika Amelia, S.P., M.Si.	197711092009122001	2019117701	P	Pembina	IV/a	01/10/20	Lektor Kepala 400	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
262	PNS	Dr. Saefudin, M.Pd.	196107101993031006	2010076101	L	Pembina	IV/a	01/10/03	Lektor 300	S3	Universitas Padjadjaran	2019	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris
263	PNS	Dr. Faizah, M.Pd.	196207021987032002	2002076202	P	Pembina	IV/a	01/05/20	Lektor 200	S3	Universitas Muhammadiyah Jakarta	2021	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
264	PNS	Prof. Dr. Khumaidi, M.A.	197501022003121001	2002017501	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/10	Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2014	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Pidana Islam
265	PNS	Dr. H. Mublis, M.Ag.	196810231993031002	2023106801	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/02	Lektor Kepala 700	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
266	PNS	Dr. Sandra Hermanto, M.Si.	197508102005011005	2010087501	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/12	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Kinesia
267	PNS	Dr. Ismail Bazani, S.H., M.H.	197712172007101002	2017127701	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/14	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Gadjah Mada	2019	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
268	PNS	Dr. Elvi Susanti, M.Pd.	196808012008012016	2001086802	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/19	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2015	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Indonesia
269	PNS	Nur Hidayah, S.Ag., SE., M.A., M.A., Ph.D.	197610312001122002	2031107602	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/23	Lektor Kepala 550	S3	The University of Melbourne	2013	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
270	PNS	Chris Adhianto, M.Biomed., Ph.D.	196905112003121001	2011056901	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/23	Lektor Kepala 350	S3	Yamaguchi University	2014	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
271	PNS	Dr. Hj. Rosdiana, M.A.	196906102003122001	2010066901	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/10	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Keluarga
272	PNS	Dr. Afwan Faizin, M.A.	197210262003121001	2026107201	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/18	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Keluarga
273	PNS	Dr. Cucu Nurhayati, S.Ag., M.Si.	197609182003122003	2018097601	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/11	Lektor Kepala 550	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Sosiologi
274	PNS	Dr. Nina Fitriyanti, S.Si., M.Kom.	197604142006042001	2014047601	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/12	Lektor Kepala 550	S3	ITB	2014	Fakultas Sains dan Teknologi
275	PNS	Dr. Sumi Inna, M.Si.	197912082007012015	2008127901	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/22	Lektor Kepala 550	S3	Kaneda University	2019	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Matematika
276	PNS	Dr. Ush. Bukhori Muslim, M.A.	197606262009011013	2026067602	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/16	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2016	Fakultas Syariah dan Hukum
277	PNS	Dr. Muh. Fudhail Rahman, M.A.	197508102009121001	2010087503	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
278	PNS	Dr. Karlina Helmanita, M.Ag.	197001211998032002	2021017001	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/12	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Negeri Jakarta	2018	Fakultas Adab dan Humaniora
279	PNS	Bhusi Teja Sukmana, S.T., M.Sc., Ph.D.	197710302001121003	2030107701	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/23	Lektor Kepala 400	S3	Sun Moon University	2009	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
280	PNS	Dr. Aziz Fitriani, M.Si, Apt	197211272005012004	2027117201	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/14	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Indonesia	2012	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Farmasi
281	PNS	Handani, M.Ag., Ph.D.	197312032005011003	2003127301	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/17	Lektor Kepala 400	S3	Australian National University	2009	Pascasarjana
282	PNS	Arios Susanto, MSc., Ph.D.	197103222007101002	2022037401	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/16	Lektor Kepala 400	S3	Korea Advanced Institute of Science and Technology	2013	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Sistem Informasi
283	PNS	Dr. Nafria Idrisyani, M.Si.	197907232007102002	2023077902	P	Penata Tk. I	1117/d	01/10/23	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Pendidikan	2015	Fakultas Psikologi
284	PNS	Salrina, S.Si, Apt. M. Farm., Ph.D.	197902222007102001	2022027901	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/15	Lektor Kepala 400	S3	Joshi University	2019	Fakultas Ilmu Kesehatan
285	PNS	Dr. Qurrotul Aini, M.T.	197303252009012001	2025037301	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/14	Lektor Kepala 400	S3	ITS	2018	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Sistem Informasi
286	PNS	Kusriani, S.Ag., M.A., Ph.D	197204201998031012	2027047202	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/09	Lektor 300	S3	University of Kansas	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris
287	PNS	Dr. Erba Rozalina Yulianti, M.Ag.	197207241998032001	2024077201	P	Penata Tk. I	1117/d	01/10/06	Lektor 300	S3	UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	2016	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
288	PNS	Dr. Raditya Permata, S.H., M.Hum	197607152002121002		L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/15	Lektor 300	S3	Universitas Diponegoro	2011	Fakultas Syariah dan Hukum
289	PNS	Dr. H. Edi Amin, S.Ag., M.A.	197609082009011010	2008097601	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/15	Lektor 300	S3	Sekolah Pascasarjana UIN Syarif Hidayatullah	2017	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Komunikasi dan Penyiaran Islam
290	PNS	Dr. Tin Kandefos, M.A.	197912022011012006	2002127901	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/21	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2019	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
291	PNS	Udin Syafrudin, M.A., Ph.D	196003071990021001	2007036001	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/00	Lektor 300	S3	Univ. McGill Canada	2012	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
292	PNS	Dr. Sahenda Wicakana, M.P.	196104211990031002	2021046101	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/01	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2010	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah
293	PNS	Dr. Hendro Prasetyo, M.A.	196407191990031001	2019076101	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/13	Lektor 300	S3	Universitas MCGILL	2009	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik
294	PNS	Dr. Tien Rohmatin, M.A.	196808031994032002	2003086801	P	Penata Tk. I	1117/d	01/10/18	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Ushuluddin
295	PNS	Dr. Nuzuliah, M.A.	196711261996032001	2026116701	P	Penata Tk. I	1117/d	01/10/07	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Bimbingan dan Penyuluhan Islam
296	PNS	Dr. Hj. Umi Khusnul Khotimah, M.Ag.	19661051997032001	2005016602	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/12	Lektor 300	S3	UIN Jakarta	2008	Diperbantukan (DPK) ITQ Jakarta
297	PNS	Dr. Ahmad Royani, S.Ag., M.Hum.	196904281997031001	2028046901	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/10	Lektor 300	S3	UIN Malang	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Arab
298	PNS	Dr. Mu'win Romp, M.A.	197004161997031004	2016047001	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/11	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2020	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
299	PNS	Dr. Aminudin Yakub, M.Ag.	197102141997031001	2011027101	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/12	Lektor 300	S3	Universitas Islam Sultan Agung	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
300	PNS	Dr. Zainal Muttaqin, M.A.	197210211997031002	2031107201	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/09	Lektor 300	S3	UIN Sunan Gunung Djati Bandung	2018	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Arab
301	PNS	Dr. Siti Asmariah, M.Ag.	197008171998032011	2017087001	P	Penata Tk. I	1117/d	01/01/11	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2017	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
302	PNS	Dr. Rohiyah, M.A.	197308221998032001	2022087301	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/11	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2019	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Jurnalistik Islam
303	PNS	Dr. Rachmat Mulyono, M.St., Psikolog	196502201999031003	2020026501	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/20	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2020	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
304	PNS	Dr. Otong Suhyanto, S.Si., M.St.	196811041999031001	2004116801	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/10	Lektor 300	S3	Institut Pertanian Bogor	2020	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
305	PNS	Dr. Nohroni, S.H., M.H.	197302151999031002	2015027301	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/12	Lektor 300	S3	Universitas Pendidikan	2015	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
306	PNS	Dr. Sujito Murnato, M.Pd.	196812282000031003	2028126801	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/21	Lektor 300	S3	USJ	2009	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Biologi
307	PNS	Dr. Ahmad Saefudin, M.Ag.	197005052000031003	2005057001	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/06	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2010	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Tarbiyah
308	PNS	Dr. Sardelina Watusu, M.Pd.	196710202001122001	2020106701	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/11	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
309	PNS	Khodijah Hullyah, M.Si., Ph.D	197304022001122001	2002047302	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/12	Lektor 300	S3	International Islamic University Malaysia	2022	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika
310	PNS	Dr. Siti Napsiyah, S.Ag., MSW	197401012001122003	2004017401	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/14	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2017	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Kesejahteraan Sosial
311	PNS	Mohamad Avicenna, Ph.D., Psikolog	197709062001121004	2006097701	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/13	Lektor 300	S3	University of Huddersfield	2022	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
312	PNS	Muhammad General Idris, M.Kom., Ph.D	196704122003121001	2012046701	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/14	Lektor 300	S3	ITM	2017	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Sistem Informasi
313	PNS	Dr. H. Ahmad Daryathi Basburi, M.A.	197001062003121001	2006017001	L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/13	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2011	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Manajemen
314	PNS	Dr. Suhada, M.A.	197303062003121003	2006037301	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/13	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2019	Diperbantukan (DPK) STAI Al Hikmah Jakarta
315	PNS	Dr. Saifudin, M.Pd. I.	197407182003121003	2018077405	L	Penata Tk. I	1117/d	01/04/16	Lektor 300	S3	Universitas Ibn Khaldun	2017	Fakultas Sains dan Teknologi
316	PNS	Nurila Muti Nasir, S.K.M., M.K.M., Ph.D.	198006042003122017	2004068001	P	Penata Tk. I	1117/d	01/04/20	Lektor 300	S3	Osaka University	2013	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
317	PNS	Dr. Moh. Rafiq, M.A.	196707182005011001		L	Penata Tk. I	1117/d	01/10/14	Lektor 300	S3	Universitas Sains Islam Malaysia	2013	Diperbantukan (DPK) dkk. STIT Islamic Village Tangerang
318	PNS	Dr. Nur Rafiah, M.Sc.	197109062005012002	2006097101	P	Penata Tk. I	1117/d	01/10/11	Lektor 300	S3	Universitas Ankara Turki	2001	Diperbantukan (DPK) dkk. Institut PTIQ Jakarta

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
319	PNS	Dr. Mufiduh, M.A.	197211182005012001	2018117201	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/14	Lektor 300	S3	Universitas Islam Nusantara	2011	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Surat tugas dari DPR ke UIN Jakarta
320	PNS	Dr. Akrobi Ghazali, M.A.	197305202005011003	2020057301	L	Penata Tk. I	1112/d	01/01/11	Lektor 300	S3	PTIQ Jakarta	2022	Fakultas Ushuluddin Jurusan Aqidah dan Filsafat Islam
321	PNS	Dr. Zuhuddin, Lc., M.Pd.	197306022005011002	2002067301	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/17	Lektor 300	S3	Univ. Pendidikan Indonesia	2013	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
322	PNS	Dr. Saifuddin Zuhri, M.Ag.	197302182005011004		L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/11	Lektor 300	S3	UIN Jakarta	2008	Diperbantukan (DPR) PTIQ Jakarta
323	PNS	Dr. Nurul Ihsan, M.A.	197311282005011004	2028117301	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/12	Lektor 300	S3	UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA	2020	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
324	PNS	Dr. Zukiyah Darajat, M.A.	197405302005012006	2030057101	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/11	Lektor 300	S3	UIN Jakarta	2016	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
325	PNS	Dr. Endang Mintaraja, M.A.	197508012005011005		L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/11	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2019	Diperbantukan (DPR) STIE Al-Ma'arif Jakarta
326	PNS	Dr. Siti Almiyati Septari, M.Si.	197704162005012008	2016047701	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/17	Lektor 300	S3	UNIVERSITAS INDONESIA	2015	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Fisika
327	PNS	Dr. Muhammad Syukur, M.A.	197710022005011004	2002107701	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/23	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2019	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
328	PNS	Dr. Siti Nur Aisyah Juharoh, Ph.D.	197701022005012007	2002017701	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/17	Lektor 300	S3	Kobe University Japan	2012	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
329	PNS	Dr. dr. Achmad Zaki, M.Epid., Sp.OT, FICS	197805072005011005	2007057801	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/15	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2019	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
330	PNS	Dr. H. Syarif'i, M.A.	198007132006011002	2113076801	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/18	Lektor 300	S3	Aligarh Muslim University India	2004	Diperbantukan (DPR) IAI Syahjuddin Al-Azhar
331	PNS	Dr. Samud Mar'uf, M.Ag.	198005062006011001		L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/14	Lektor 300	S3	UIN Jakarta	2008	Diperbantukan (DPR) dpr. STAI Al Ikhlas Jakarta
332	PNS	Yenti Agus, M.Rep., Sp.Met., Ph.D.	197206082006012001	2008067201	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/16	Lektor 300	S3	St. Jakes College of Nursing Tokyo	2013	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Ilmu Keperawatan
333	PNS	Dr. Utung Shofiaty, M.K.K.K.	197608082006012001	2008087601	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
334	PNS	Dr. Hamidullah Mohamad, M.A.	197612052006011002	2005127601	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/22	Lektor 300	S3	Institut PTIQ Jakarta	2017	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
335	PNS	Dr. Maria Fadhillah, Dr.Med.Sc.	197803142006012001	2014037801	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor 300	S3	Saga University Japan	2012	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
336	PNS	Usmanul Kamil, S.Si., M.Sc. Agr., Ph.D.	197806302006012001	2030067801	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor 300	S3	Tokushin Buri University	2011	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Farmasi
337	PNS	Munawirianto Hamli, M.A., Ph.D	197810292006011017	2029107801	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/21	Lektor 300	S3	The University of Manchester	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Kipa
338	PNS	Dr. Yuke Rahmawati, M.A.	197509032007012023	2003097501	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
339	PNS	Dr. Muhammad Hartama Iswandi Putra, M.Si.	196806052008011023	2005066802	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/20	Lektor 300	S3	Universitas Padjadjaran	2018	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
340	PNS	Dr. Ivan Purwanto, M.Pd.	197304242008011012	2021047301	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/13	Lektor 300	S3	UPI	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
341	PNS	Dr. Fauzan Jamal, M.A.	197410212008011009	2021107101	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/17	Lektor 300	S3	Uin Tafel University, Kenitra, Maroko	2019	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Rabbihan dan Fقهولون Islam
342	PNS	Dr. Hridit Angeraha Utama, M.M.	197411292008011006	2029117101	L	Penata Tk. I	1112/d	01/01/12	Lektor 300	S3	UPH	2012	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Sistem Informasi
343	PNS	Dr. Minatun Rokhmah, M.A.	197505012008011025	2001057501	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/17	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
344	PNS	Dr. Lita Kurniawati, M.Pd.	197605212008012008	2021057601	P	Penata Tk. I	1112/d	01/01/13	Lektor 300	S3	UPI	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Matematika
345	PNS	Dr. Abd. Maid N, M.A.	197609252008011018		L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/22	Lektor 300	S3	UIN Jakarta	2012	Diperbantukan (DPR) dpr. Institut PTIQ Jakarta
346	PNS	Dr. Inom Supriko, M.A.	197704062008011025	2006047701	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/15	Lektor 300	S3	International Islamic University Malaysia	2019	Fakultas Dirasat Islamiyah Jurusan Dirasat Islamiyah
347	PNS	Dr. Usaid Ridlo, M.A.	197707292008011014	2029077702	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/14	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Arab
348	PNS	Dr. Jauhar Azizy, M.A.	198208212008011012	2021088201	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/17	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
349	PNS	deg. Laifa Annisa Hendarwin, Ph.D.	197804022009012003	2002047801	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/14	Lektor 300	S3	Kyushu University	2008	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
350	PNS	Dei Nanto, M.Si., Ph.D.	197903192009011009	2019037901	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/15	Lektor 300	S3	Chungbuk National University	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Fisika
351	PNS	Yufi Adiani, M.Psi., Ph.D.	198209182009012006	2018098201	P	Penata Tk. I	1112/d	01/10/15	Lektor 300	S3	Beaun University	2018	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
352	PNS	Dr. Hindun, M.Pd.	197012152009122001	2015127001	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/16	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2016	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Indonesia
353	PNS	Dr. Usman Khosroah, M.N.S.	197704012009122003	2001047702	P	Penata Tk. I	1112/d	01/04/16	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2020	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Ilmu Keperawatan
354	PNS	Zuhairun Yumi Yunus, S.E., M.Sc., Ph.D	198001162009121002	2016018002	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/15	Lektor 300	S3	University of Canberra	2023	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
355	PNS	Dr. dr. Ahmad Azwar Hobili, M.Biomed.	1980052220090121005	2022038001	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/18	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Fakultas Kedokteran
356	PNS	Asep Ediana Latip, M.Pd.	1981062320090121003	2023068101	L	Penata Tk. I	1112/d	01/04/17	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2021	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Guru Pendidikan Pendidikan
357	PNS	Dr. Fitri Amalia, M.Si	198207102009122002	2007108201	P	Penata Tk. I	1112/d	01/01/15	Lektor 300	S3	Universitas Padjadjaran	2020	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
358	PNS	Adhaya Ginanjar, M.Si., Ph.D	197408102011011001	2010087401	L	Penata Tk. I	1112/d	01/10/16	Lektor 300	S3	International Islamic University Malaysia	2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Perbankan Syariah

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
359	PNS	Dr. Lina Elitta, M.Si, Apt.	197312122011012002	2012127301	P	Penata Tk. I	III/d	01/10/19	Lektor 300	S3	Institut Pertanian Bogor	2021	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Farmasi
360	PNS	Dr. Lavinah, M.Si.	197701012011012004	2001017704	P	Penata Tk. I	III/d	01/04/23	Lektor 300	S3	Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah	2021	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
361	PNS	Dr. Gindin Ridwanudin, M.Pd.	197711212011011001	2021117701	L	Penata Tk. I	III/d	01/10/18	Lektor 300	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
362	PNS	Dr. Jakiatin Nisa, M.Pd.	198312052011012012	2005128301	P	Penata Tk. I	III/d	01/10/21	Lektor 300	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS
363	PNS	Dr. Iwan Aminudin, S.Dr., M.Si	197002092014111001	2009027003	L	Penata Tk. I	III/d	01/10/23	Lektor 300	S3	Institut Pertanian Bogor	2012	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
364	PNS	Dr. Arisman, M.Si.	197305102014111003	0310057306	L	Penata Tk. I	III/d	01/04/20	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2023	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi dan Studi Pembangunan
365	PNS	Dr. Mohel Hakim Wahid, S.H.I, M.A.	197804242015031001	2004047802	L	Penata Tk. I	III/d	01/04/22	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2017	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Hadis
366	PNS	Dr. HJ. Mostanah, M.Si.	196208171990032001	2017086201	P	Penata Tk. I	III/d	01/10/11	Lektor 200	S3	Institut PTIQ Jakarta	2022	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi Jurusan Manajemen Hukum
367	PNS	Dr. M. Farid, M.Si.	196306211994031001	2021066301	L	Penata Tk. I	III/d	01/04/02	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2014	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
368	PNS	Dr. Hesti Kusumaningrum, S.Kom., M.Pd	198204192008012015	2019048202	P	Penata Tk. I	III/d	01/01/20	Lektor 200	S3	Universitas Negeri Jakarta	2018	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Manajemen Pendidikan
369	PNS	Prof. Naila Dina Izzati Rahmawati, M.A., Ph.D.	197803142006042002	2014037802	P	Penata	III/c	01/04/22	Guru Besar 1050	S3	Universiti Putra Malaysia	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini
370	PNS	Prof. Buchanuddin, M.A., Ph.D.	197712152011011004	2015127704	L	Penata	III/c	01/01/22	Guru Besar 850	S3	The Australian National University	2018	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
371	PNS	Dr. Yunita Facla Nisa, M.Psi.	197706082005012003	2008067701	P	Penata	III/c	01/10/08	Lektor Kepala 700	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
372	PNS	Dr. Muhtadi, M.Si.	197506012014111001	2001067503	L	Penata	III/c	01/04/22	Lektor Kepala 850	S3	Institut Pertanian Bogor	2020	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi
373	PNS	Dr. Rizqi Hidayatni, M.A.	198311082009122005	2008118301	P	Penata	III/c	01/04/14	Lektor Kepala 400	S3	Universitas Islam Negeri (UIN) Syarif Hidayatullah	2019	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
374	PNS	Muhammad Abdulhadi, S.P., M.M. Ph.D	198111062011011001	2006118102	L	Penata	III/c	01/10/11	Lektor Kepala 400	S3	Tokyo University of Agriculture	2021	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Agribisnis
375	PNS	Dr. Siti Khudijah, M.A.	197007271997032004	2027077001	P	Penata	III/c	01/10/10	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2019	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
376	PNS	Rasmi, S.K.M., M.Kes., Ph.D.	196809112003121001	2011096801	L	Penata	III/c	01/04/20	Lektor 300	S3	Osaka University	2016	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
377	PNS	Dr. Rina Safitri, M.Hum.	197111202006042005	20201117101	P	Penata	III/c	01/10/12	Lektor 300	S3	Universitas Sebelas Maret	2019	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Ilmu Hukum
378	PNS	Dr. Imam Marzuki Shofri, M.T.	197202052008011010	0105027203	L	Penata	III/c	01/10/21	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika
379	PNS	Dr. Rahmi Fitriyanti, M.Si.	197709142011012001	2014097702	P	Penata	III/c	01/04/22	Lektor 300	S3	Universitas Padjadjaran	2019	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
380	PNS	Ade Fahrudin, M.A.	198404052015031004	2005048101	L	Penata	III/c	01/10/22	Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah	2021	Fakultas Dirasat Islamiyah
381	PNS	Dr. La'luil Mawani, M.Pd.	198404162015032004	2016048101	P	Penata	III/c	01/04/23	Lektor 300	S3	Universitas Negeri Jakarta	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
382	PNS	Dr. TB Ade Asnawi, M.A.	196001171989031002	2017016001	L	Penata	III/c	01/04/99	Lektor 200	S3	Universitas Muhammad V	2013	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
383	PNS	Des. Abdul Muchlis, M.A., Ph.D.	196101211989031001	2021016101	L	Penata	III/c	01/10/13	Lektor 200	S3	McGill University	2012	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Tasawuf
384	PNS	Yeni Ratna Yuningtish, S.Ag., M.A., Ph.D.	197204101996032002	2010047201	P	Penata	III/c	01/10/14	Lektor 200	S3	McGill University Montreal	2010	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Bahasa dan Sastra Arab
385	PNS	Dr. Ahmad Sofiq, M.Ag.	197107091998031001	2009077101	L	Penata	III/c	01/10/10	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2008	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Agama Islam
386	PNS	Dr. Eva Nugroho, M.Ag.	197102171998031002	2017027101	L	Penata	III/c	01/04/20	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2019	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al Qur'an dan Tafsir
387	PNS	Dr. Muhammad Ali, S.Ag., M.W., M.Sc.	197410311998031002		L	Penata	III/c	01/04/05	Lektor 200	S3	University of Bonaiun	2007	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al Qur'an dan Tafsir
388	PNS	Scor'atun Rusyidah, M.Ag., Ph.D	197204192000032001	2019047201	P	Penata	III/c	01/04/23	Lektor 200	S3	Universiti Kebangsaan Malaysia	2018	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Hadis
389	PNS	Neneng Tati Santosa, M.Si, Psi.	197303292000032003	2028037301	P	Penata	III/c	01/04/09	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2021	Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi
390	PNS	Dr. Al Fadli, M.Ag.	197708312000031002	2031087702	L	Penata	III/c	01/10/05	Lektor 200	S3	IAIN Sunan Ampel Surabaya	2011	Fakultas Ushuluddin
391	PNS	Dr. Amelia Rahma, MA	197106212001122001	2021067101	P	Penata	III/c	01/04/10	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2016	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sejarah dan Peradaban Islam
392	PNS	Dr. Yusrini Dian Inayati Siregar, M.Si.	197705122001122002	2012057702	P	Penata	III/c	01/10/11	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2021	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Kimia
393	PNS	Dr. Nurhasanah, M.Ag.	197408172002122013	2017087103	P	Penata	III/c	01/01/07	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2009	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
394	PNS	Dr. Rifqi Muhammad Fatkhil, M.A.	197701202003121003	2020017701	L	Penata	III/c	01/04/11	Lektor 200	S3	Sekolah Pascasarjana UIN Syarif Hidayatullah	2020	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Hadis
395	PNS	Dr. Febrianti, S.P., M.Si.	197102212005012001	2021027101	P	Penata	III/c	01/10/14	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2020	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
396	PNS	Dr. Dwi Triandita, S.Ked., MPH, Ph.D	197207172005012003	2017077201	P	Penata	III/c	01/10/14	Lektor 200	S3	The University	2014	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
397	PNS	Dr. Hafidra, M.A.	197406182005011005		L	Penata	III/c	01/04/13	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2021	Diperbantukan (DPR) Div. Muhammadiyah Jakarta
398	PNS	Dr. Tantan Hermansah, S.Ag., M.Si.	197606172005011006	2017067601	L	Penata	III/c	01/10/07	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2014	Fakultas Hukum dan Ilmu Komunikasi Jurusan Pengembangan Masyarakat Islam
399	PNS	Dr. Sondi Santosa, M.Si.	197706262005011010	2020067701	L	Penata	III/c	01/04/09	Lektor 200	S3	UIN ALAUDDIN MAKASSAR	2014	Fakultas Ushuluddin Jurusan Ilmu Al Qur'an dan Tafsir

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
400	PNS	Dr. Eln Laelasari, S.K.M., M.Kes.	197210022006042001	2002107201	P	Penata	111/ c	01/04/11	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2015	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
401	PNS	Fajar Arivanti, S.K.M., M.Kes., Ph.D.	197612092006042003	2009127601	P	Penata	111/ c	01/10/13	Lektor 200	S3	Tokoku University	2013	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
402	PNS	Rahmawati, S.E., M.M., Ph.D	197708142006042003	2014087701	P	Penata	111/ c	01/10/10	Lektor 200	S3	International Islamic University Malaysia	2022	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
403	PNS	dr. Risahmawati, Ph.D.	197709132006042001	2013097701	P	Penata	111/ c	01/10/12	Lektor 200	S3	Saga University Japan	2012	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
404	PNS	Ibwi Utami Iriani, M.Kes., Ph.D	197503162007102001	2016037501	P	Penata	111/ c	01/04/14	Lektor 200	S3	Juntendo University School of Medicine	2013	Jurusan Kesehatan Masyarakat
405	PNS	Dr. Ita Yunita, S.Kp., M.Kes.	197001222008012005	2022017001	P	Penata	111/ c	01/04/19	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2020	Fakultas Ilmu Kesehatan
406	PNS	dr. Nurul Hidayati, Ph.D.	197102282008012014	2028027101	P	Penata	111/ c	01/04/11	Lektor 200	S3	Ehime University	2007	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
407	PNS	Vaidi, S.Si.Ap., M.Si., Ph.D.	197411232008011014	2023117403	L	Penata	111/ c	01/10/13	Lektor 200	S3	Shonan University	2013	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Farmasi
408	PNS	Ilasmol Insani, Ph.D.	197605012008012010	2001057601	P	Penata	111/ c	01/04/14	Lektor 200	S3	University of Exeter Inggris	2019	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris
409	PNS	Dr. Khairunnisa, M.Si.	198104042009012013	2004048101	P	Penata	111/ c	01/04/16	Lektor 200	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2023	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan Jurusan Pendidikan Islamotika
410	PNS	Dr. Ulil Ahsar, S.S., M.Hum.	198204042009011018	2004038201	L	Penata	111/ c	01/10/19	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2017	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra Inggris
411	PNS	Dr. Gustina Elifanti, M.Si.	198208202009012006	2020088201	P	Penata	111/ c	01/04/12	Lektor 200	S3	Institut Teknologi Bandung	2021	Fakultas Sains dan Teknologi Jurusan Teknik Informatika
412	PNS	Dr. dr. Alysa Siddiqui, Sp.FK	197508032009122005	0303087501	P	Penata	111/ c	01/04/17	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2021	Fakultas Kedokteran Jurusan Pendidikan Dokter
413	PNS	Faisal Kardin Idris, M.Sc., Ph.D	197711032009121004	2003117701	L	Penata	111/ c	01/10/13	Lektor 200	S3	The University of Queensland	2020	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Hubungan Internasional
414	PNS	Dr. Ratri Cipaningtyas, M.H.S.	198404042009122007	2004048401	P	Penata	111/ c	01/04/13	Lektor 200	S3	Universitas Indonesia	2019	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
415	PNS	Rani Katriani, M.Pd., Ph.D.	197908112009122001	2011087902	P	Penata	111/ c	01/04/13	Lektor 200	S3	University of Canberra	2021	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris
416	PNS	Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA	198203182011012011	0318038205	P	Penata	111/ c	01/04/13	Lektor 200	S3	Bank Mandiri Indonesia	2023	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Akuntansi
417	PNS	Dr. Ahmad Ridho, DESA	197408122011011001	2012087104	L	Penata	111/ c	01/10/15	Lektor 200	S3	Universitas Muhammadiyah	2008	Fakultas Ushuluddin Jurusan Perbandingan Agama
418	PNS	Dr. Sofyan Rizal, M.Si.	197604302011011002	2030047601	L	Penata	111/ c	01/10/14	Lektor 200	S3	UIN Sunan Widayatullah Jakarta	2017	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
419	PNS	Dr. Dona Aji Karunia Putra, M.A.	198404092011011015	2009048401	L	Penata	111/ c	01/10/13	Lektor 200	S3	Universitas Gadjah Mada	2023	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan Jurusan Pendidikan Bahasa Indonesia
420	PNS	Dr. Fidiyanti, M.Pd.	197602072015032001	0707027602	P	Penata	111/ c	01/10/18	Lektor 200	S3	Universitas Negeri Malang	2016	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan Jurusan Pendidikan Islam Anak Usia Dini
421	PNS	Dr. Siti Maryethob, M.Pd.	197702132015032001	2013027703	P	Penata	111/ c	01/10/18	Lektor 200	S3	ISJ	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan Jurusan Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah
422	PNS	Ali Ramo, S.E., M.Ec., Ph.D	198406282015031002	2028068101	L	Penata	111/ c	01/04/18	Lektor 200	S3	University of Aberdeen	2022	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jurusan Ekonomi Syariah
423	PNS	Dr. Widyumengsih, M.Pd.	198505202020122009	2020058503	P	Penata	111/ c	01/02/22	Lektor 200	S3	Universitas Negeri Malang	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keagamaan

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
424	PNS	Muhammad Nisa', M.Hum	198805192020122009	0319058502	P	Penata	111/c	01/01/23	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Adab dan Humaniora
425	PNS	Dr. Effendi Yuricki, M.Pd	1985080920202032001	0309088501	P	Penata	111/c	01/03/23	Lektor 200	S3	Universitas Negeri Jakarta	2016	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Jurusan Bimbingan dan Penyuluhan Islam
426	PNS	Dr. Azkia Maharom Alhantani, M.Pd.I	199107252022031001	2025079101	L	Penata	111/c	01/03/23	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2018	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
427	PNS	Dr. Rintan Humeira, M.Si	197711052001122002	2005117701	P	Penata Muda Tk. I	111/b	01/01/09	Lektor 300	S3	Universitas Indonesia	2021	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
428	PNS	Muhammad, M.Kes., Ph.D.	196808082006042001	2008086801	P	Penata Muda Tk. I	111/b	01/04/13	Lektor 200	S3	St. Lukes College Of Nursing Tokyo	2012	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Ilmu Keperawatan
429	PNS	Dr. Muhammad Ali Hanafiah Selian, S.H., M.H.	196702032014111001	2003026701	L	Penata Muda Tk. I	111/b	01/04/18	Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2013	Fakultas Syariah dan Hukum Jurusan Hukum Ekonomi Syariah
430	PNS	Irena Jannatiningsrum, M.Si	199301142020122017		P	Penata Muda Tk. I	111/b	01/02/22	Lektor 200	S3	Institut Pertanian Bogor	2019	Fakultas Ilmu Kesehatan
431	PNS	Dr. Dodun Ubaidullah, M.Ag	197505082009011012	2008057502	L	Penata Muda Tk. I	111/b	01/01/10	Asisten Ahli	S3	Universitas Negeri Jakarta	2020	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
432	PNS	Dr. Minsarnawati, S.K.M., M.Kes.	197502152009012003	2015027502	P	Penata Muda Tk. I	111/b	01/06/10	Asisten Ahli	S3	Universitas Hasanudin	2020	Fakultas Ilmu Kesehatan Jurusan Kesehatan Masyarakat
433	PNS	Dr. Lathipah Hasanah, M.Pd	199007172020122014	2117079001	P	Penata Muda Tk. I	111/b	01/02/22	Asisten Ahli	S3	Universitas Negeri Jakarta	2022	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
434	PNS	Dr. Almu'ith, L.LM	198105262014111002	0326058102	L	Penata Muda	111/a	01/10/22	Lektor 200	S3	Onduroun Islamic University	2010	Fakultas Inkerah dan Ilmu Komunikasi
435	DT BLU	Dr. Yayah Nurmaliah, M.A.		2108037201					Lektor 200	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2010	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
436	DT BLU	Dr. Romlah Abubakar Askar, M.A.		2110026601					Lektor 200	S3	Universiti Malaya Tahun 2005	2005	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
437	DT BLU	Dr. Syamsul Aripin, M.A.		2014118101					Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2017	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
438	DT BLU	Dr. Risatanti Kolopaking, M.Sc., Psi.		2015016702					Lektor 300	S3	Universitas Indonesia Tahun 2010	2010	Fakultas Psikologi
439	DT BLU	Dr. Taridi Kasbi Ridho, S.E., MBA		2004107002					Lektor 200	S3	Universitas Padjadjaran Tahun 2017	2017	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
440	DT BLU	Dr. H. TB. Ace Hasan Syadzily, M.Si		419097605					Lektor 200	S3	Universitas Padjadjaran Tahun 2014	2014	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
441	DT BLU	Dr. Khayaton Nufus, M.Si		320046901					Lektor 200	S3	Universitas Padjadjaran Tahun 2015	2011	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
442	DT BLU	Mohammad Hasan Ansori, M.Si., Ph.D.		2006107602					Lektor 200	S3	University of Hawaii Tahun 2011	2011	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
443	DT BLU	Dr. Khalilah		2006068203					Tenaga Pengajar	S3	Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta Tahun 2014	2014	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
444	DT BLU	Dr. Siti Nurhasanah		2115068203					Tenaga Pengajar	S3	Manajemen Pendidikan Islam UIN Raden Intan Lampung Tahun 2017	2017	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
445	DT BLU	Dr. Achmad Fudhaili, M.Pd.		2013129302					Tenaga Pengajar	S3	Pendidikan Bahasa Arab UIN Maulana Malik Ibrahim Malang Tahun 2021	2021	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
446	DT BLU	Dr. Mohammad Siddiq, M.Si., M.Pd.		301128002					Tenaga Pengajar	S3	Pendidikan Bahasa Universitas Negeri Jakarta Tahun 2010	2010	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
447	DT BLU	Dr. Hj. Yurninah R, MA.Si		2108057301					Tenaga Pengajar	S3	Pengkajian Islam Tahun 2019	2019	Fakultas Ushuluddin
448	DT BLU	Dr. Canra Krisna Jaya, MA.Hum.		2103108902					Tenaga Pengajar	S3	Pengkajian Islam UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2019	2019	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
449	DT BLU	Muhammad Firdaus, Lc., MA., Ph.D		410118402					Tenaga Pengajar	S3	Al-Qur'an Ilmu Tafsir Universiti Islam Sulthan Ali Brunel Darussalam Tahun 2019	2019	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
450	DT BLU	Dr. Aep Saepulloh, M.A		2015047502					Tenaga Pengajar	S3	Ushul Fiqh (Timur Tengah) Universitas Al Azhar Cairo Tahun 2021	2021	Fakultas Dirasat Islamiyah
451	DT BLU	Dr. Wirdah Fachiroh, Lc., MA		2101067801					Tenaga Pengajar	S3	Linguistik Universitas Al Azhar Kairo Mesir Tahun 2021	2021	Fakultas Dirasat Islamiyah
452	DT BLU	Muhammad Hasbi Zaenal, Ph.D.		2007108403					Tenaga Pengajar	S3	Ekonomi Islam Universiti Kebangsaan Malaysia Tahun 2018	2018	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
453	DT BLU	Dr. Atmo Prawiro, SH.I., M.E.Sy		2107058401					Tenaga Pengajar	S3	Pengkajian Islam UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2021	2021	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
454	DT BLU	Dr. Muhajirin, M.E.I.		2120017801					Tenaga Pengajar	S3	Hukum Islam UIN Sunan Gunung Djati Bandung Tahun 2019	2019	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
455	DT BLU	Dr. Alvian Iqbal Zahasfan, S.S.I., Lc., M.A.		2025068303					Tenaga Pengajar	S3	Al-Qur'an dan Akidah Establishment Dar El Hadith El Hassania, Rabat, Maroko Tahun 2013	2013	Pascasarjana
456	DTK	Prof. Dr. H. Dayat Hidayat, MA			L				Guru Besar 1050	S3			Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Dosen Tetap Khusus
457	DTK	Prof. Dr. H. Rusmin Tunannggor, MA.		8811280018	L				Guru Besar 1050	S3	Universitas Indonesia	1999	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan IPS Dosen
458	DTK	Prof. Dr. H. M. Rishwan Lubis, M.A		8821280018	L				Guru Besar 1050	S3	IAIN Jakarta	0	Fakultas Ushuluddin
459	DTK	Prof. Dr. H. M. Alim Mubtahir, M.A			L				Guru Besar 1050	S3	University of California Los Angeles USA	1990	Pascasarjana Program Doktor Pengkajian Islam
460	DTK	Prof. Dr. M. Dion Mardiana		8892523419	L				Guru Besar 1050	S3	UIN Jakarta	2022	Fakultas Adab dan Humaniora Jurusan Sastra dan Peradaban Islam Dosen
461	DTK	Prof. Dr. H. Zaitunoh			P				Guru Besar 1050	S3	IAIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1998	Pascasarjana

No	Kategori	Nama	NIP	NIDN	JK	Pangkat	Gol	Tmt	Jabatan	Pdd	Tempat	Thn	Unit Kerja
462	DTK	Prof. Dr. H. Ahmad Syarif'iq, MA		8805390019	L				Guru Besar 850	S3			Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan
463	DTK	Prof. Dr. Fadhlilah Sutrisno, M.Si		8955450022	P				Guru Besar 850	S3			Fakultas Psikologi Jurusan Psikologi Dosen
464	DTK	Prof. Dr. H. Basri Rahim		9920101581	L				Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1991	Pascasarjana sampai dengan 31 Agustus 2023
465	DTK	Prof. Dr. H. Abdul Gani Abdullah		8821890019	L				Guru Besar 850	S3	UIN Sunan Gunung Djati	2003	Pascasarjana sampai dengan 31 Agustus 2023
466	DTK	Prof. Dr. Abdul Aziz Badhan		9920101598	L				Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1992	Pascasarjana sampai dengan 31 Agustus 2023
467	DTK	Prof. Dr. Daud Effendi AM			L				Guru Besar 850	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2006	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
468	DTK	Prof. Dr. H. Zaunur Kamaluddin Fakih, M.A.		8966450022	L				Guru Besar 850	S3	IAIN Jakarta	0	Fakultas Ushuluddin
469	DTK	Prof. Tik Arifin Mansuroh, MA, Ph.D			L				Guru Besar 850	S3	McGill University	1987	Pascasarjana
470	DTK	Prof. Dr. H. M. Amin Nordin, M.A.		8970600020	L				Guru Besar 850	S3		0	Fakultas Ushuluddin
471	DTK	Prof. Dr. Abd. Wahid Husyain, MA		8943930022	L				Guru Besar 850	S3	UIN Jakarta	0	Fakultas Adab dan Humaniora
472	DTK	Dr. H. Atiq Susilo, MA		9920111961	L				Lektor Kepala 700	S3	Universitas Negeri Jakarta	2005	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Dosen Tetap Khusus
473	DTK	Dr. dr. Mukhtar Uhsan, Sp.P(K), M.A, P.S.		8958500020	L				Lektor Kepala 550	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	0	Fakultas Kedokteran Dosen Tetap Khusus
474	DTK	Dr. Hani Qoyin, M.S		8891233420	L				Lektor Kepala 550	S3	Universitas Indonesia	2018	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
475	DTK	Dr. Sirajuddin Aly, MA		8824723420	L				Lektor Kepala 550	S3	Universiti Kebangsaan Malaysia	0	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Ilmu Politik Dosen
476	DTK	Dr. Abin Sa'adah Bin Muhammad Assyrafuddin		8013140022	L				Lektor Kepala 400	S3	Univ. Islam Madinah Saudi Arabia	0	Fakultas Ushuluddin
477	DTK	Dr. Pheni Chulid, M.A			L				Lektor Kepala 400	S3	Univ. Bielefeld	0	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
478	DTK	Dr. Berni Alimudin Thalib, SE, IM		0422125902	L				Lektor Kepala 400	S3	UPI Y A I	2014	Fakultas Ekonomi dan Bisnis Dosen Tetap Khusus
479	DTK	Dr. H. Rusli Hashi, MA		8819470018	L				Lektor Kepala 400	S3	International University Of Africa	2003	Fakultas Dirasat Islamiyah
480	DTK	Dr. Hj. Tati Hartono, MA		9990267335	L				Lektor 300	S3	Universitas Pendidikan Indonesia	2016	Fakultas Adab dan Humaniora
481	DTK	Dr. Ahmad Dardiri, M.A		8941900020	L				Lektor 300	S3	Univ. Millah Islamiah New Delhi India	2000	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Jurusan Pendidikan Bahasa Arab Dosen
482	DTK	Dr. Wahiduddin Arman, S.H., M.A			L				Lektor 300	S3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	2002	Fakultas Syaria'ah dan Hukum
483	DTK	Dr. Fatmah Ali Syihromelisi, MA		8952850022	P				Lektor 300	S3	Univ. Al Azhar Kairo	0	Fakultas Ushuluddin Dosen Tetap Khusus
484	DTK	Dr. dr. Chamin, Sp.OC, K Onk		8876101019	L				Lektor 200	S3			Fakultas Kedokteran Dosen Tetap Khusus
485	DTK	Sugriyadi, Ph.D		8813390019	L				Lektor 200	S3	xxxxxx	1994	Fakultas Sains dan Teknologi Dalam bidang Teknik Pertambangan
486	DTK	Dr. Sahiduddin, MA		8829470018	L				Lektor 200	S3	Universitas Al Azhar Cairo	2003	Fakultas Dirasat Islamiyah
487	DTK	Muhamad Soejodharto, Ph.D		8844090018	L				Tenaga Pengajar	S3	University of Bismillah	1993	Fakultas Sains dan Teknologi Dosen Tetap Khusus
488	DTK	Dr. Zoelfikar Zahier		8848190018	L				Tenaga Pengajar	S3	xxxxxx	2000	Fakultas Sains dan Teknologi Dosen Tetap Khusus
489	DTK	Dr. Ahmad Sarwiyana Sastrateneaya		8854090018	L				Tenaga Pengajar	S3	xxxxxx	0	Fakultas Sains dan Teknologi Dosen Tetap Khusus
490	DTK	Dr. Agus Solaiman Djamil, M.Sc.			L				Tenaga Pengajar	S3	Universiti Teknologi Malaysia	0	Fakultas Sains dan Teknologi Dosen Tetap Khusus

% Dosen pendidikan S3 di TW IV

Ketua Tim SDM,

Sholehudin, S.Ag., M.A.

181 Persentase
3 e dosen
berkualifi
kasi S3

Jumlah Seluruh Dosen	1148	1144
Jumlah dosen berkualifi kasi S3	190	
Persentas e	42.68%	ASN dan DT

LAMPIRAN IKU 4
PERSENTASE PENINGKATAN MAHASISWA
PADA PTK/MA'HAD ALY

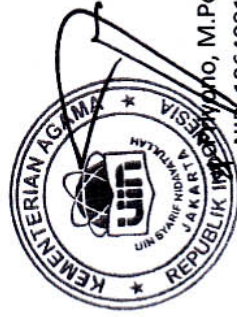
PENERIMAAN MAHASISWA BARU UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA TAHUN 2022

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan					
1	Pendidikan Agama Islam	175	219	7.531	219	188
2	Pendidikan Bahasa Arab	100	125	2.340	125	100
3	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	100	131	3.748	131	93
4	Pendidikan Bahasa Inggris	100	132	5.247	132	95
5	Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	120	152	2.251	152	111
6	Pendidikan Biologi	100	154	5.209	154	82
7	Pendidikan Kimia	100	113	289	113	91
8	Pendidikan Fisika	100	110	2.045	110	63
9	Pendidikan Matematika	100	112	610	112	90
10	Manajemen Pendidikan	100	131	6.517	131	103
11	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	120	154	3.541	154	119
12	Pendidikan Islam Anak Usia Dini	100	122	1.755	122	97
	Jumlah	1315	1655	41083	1.655	1232
No	Fakultas Adab dan Humaniora		0		0	
13	Bahasa dan Sastra Arab	140	185	2.199	185	143
14	Sejarah dan Peradaban Islam	140	178	2.006	178	142
15	Tarjamah	105	130	296	130	95
16	Ilmu Perpustakaan	140	163	1.539	163	139
17	Sastra Inggris	140	158	1.815	158	133
	Jumlah	665	814	7855	814	652
No	Fakultas Ushuluddin		0		0	
18	Studi Agama Agama	70	93	374	93	68
19	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	150	194	2.832	194	149
20	Ilmu Hadis	120	161	896	161	128
21	Aqidah dan Filsafat Islam	110	160	966	160	121
22	Ilmu Tasawuf	70	93	360	93	71
	Jumlah	520	701	5428	701	537
No	Fakultas Syariah dan Hukum		0		0	
23	Perbandingan Mazhab	120	159	652	159	131
24	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	120	160	2.186	160	131

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
25	Hukum Tata Negara (Siyasah)	80	123	4.159	123	91
26	Hukum Pidana Islam (Jinayah)	80	115	1.737	115	88
27	Hukum Ekonomi Syari'ah (Muamalat)	120	171	2.444	171	135
28	Ilmu Hukum	160	210	2.345	210	186
	Jumlah	680	938	13523	938	762
No	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi		0		0	
29	Komunikasi dan Penyiaran Islam	200	291	6.220	291	234
30	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	100	129	1.880	129	103
31	Manajemen Dakwah	140	171	2.306	171	147
32	Pengembangan Masyarakat Islam	80	103	1.129	103	85
33	Kesejahteraan Sosial	130	170	1.781	170	140
34	Jurnalistik	170	203	1.690	203	162
	Jumlah	820	1067	15006	1.067	871
35	Fakultas Dirasat Islamiyah	160	210	1.129	210	165
36	Fakultas Psikologi	250	292	5.053	292	246
No	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	0	0		0	
37	Manajemen	168	230	4.612	230	197
38	Akuntansi	168	216	2.262	216	187
39	Ekonomi Pembangunan	126	167	1.669	167	142
40	Perbankan Syariah	120	182	7.824	182	134
41	Ekonomi Syariah	120	195	9.084	195	137
	Jumlah	702	990	25451	990	797
No	Fakultas Sains dan Teknologi		0		0	
42	Teknik Informatika	120	149	3.300	149	126
43	Agribisnis	120	128	1.385	128	113
44	Sistem Informasi	100	153	2.906	153	133
45	Matematika	80	83	501	83	73
46	Biologi	77	88	951	88	67
47	Kimia	120	137	627	137	96
48	Fisika	80	86	245	86	64
49	Teknik Pertambangan	80	101	977	101	60
	Jumlah	777	925	10892	925	732
No	Fakultas Ilmu Kesehatan		0		0	
50	Kesehatan Masyarakat	110	140	3.021	140	104

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
51	Farmasi	110	139	3.998	139	111
52	Ilmu Keperawatan	110	135	2.810	135	102
	Jumlah	330	414	9829	414	317
No	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik		0		0	
53	Sosiologi	120	145	1.702	145	119
54	Ilmu Politik	120	144	1.129	144	114
55	Ilmu Hubungan Internasional	120	143	2.484	143	125
	Jumlah	360	432	5315	432	358
56	Fakultas Kedokteran	120	139	6.269	139	107
	Jumlah TOTAL	6699	8577	146833	8.577	6776

Kepala Biro Administrasi Akademik,
Kemahasiswaan dan Kerjasama,



Widyono, M.Pd

NIP. 196408171987031031

PENERIMAAN MAHASISWA BARU UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA TAHUN 2023

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan					
1	Pendidikan Agama Islam	175	215	7.866	215	179
2	Pendidikan Bahasa Arab	110	141	2.230	141	106
3	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	110	158	2.198	158	117
4	Pendidikan Bahasa Inggris	110	165	4.070	165	114
5	Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	140	183	1.269	183	136
6	Pendidikan Biologi	70	115	2.882	115	65
7	Pendidikan Kimia	110	113	234	113	86
8	Pendidikan Fisika	90	95	1.052	95	47
9	Pendidikan Matematika	110	128	485	128	106
10	Manajemen Pendidikan	120	174	7.225	174	120
11	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	120	156	3.659	156	124
12	Pendidikan Islam Anak Usia Dini	110	144	1.986	144	110
	Jumlah	1375	1787	35156	1787	1310
No	Fakultas Adab dan Humaniora					
13	Bahasa dan Sastra Arab	140	178	2.266	178	125
14	Sejarah dan Peradaban Islam	140	176	1.913	176	133
15	Tarjamah	105	126	289	126	94
16	Ilmu Perpustakaan	140	169	1.451	169	141
17	Sastra Inggris	140	165	1.516	165	143
	Jumlah	665	814	7435	814	636
No	Fakultas Ushuluddin					
18	Studi Agama Agama	70	90	357	90	66
19	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	105	151	3.081	151	110
20	Ilmu Hadis	105	132	988	132	109
21	Aqidah dan Filsafat Islam	105	144	1.292	144	104
22	Ilmu Tasawuf	70	85	401	85	57
	Jumlah	455	602	6119	602	446

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
No	Fakultas Syariah dan Hukum					
23	Perbandingan Mazhab	120	160	752	160	123
24	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	120	151	2.601	151	124
25	Hukum Tata Negara (Siyasah)	80	111	4.893	111	75
26	Hukum Pidana Islam (Jinayah)	80	115	2.158	115	80
27	Hukum Ekonomi Syaria'ah (Muamalat)	120	159	3.386	159	114
28	Ilmu Hukum	160	213	2.437	213	184
	Jumlah	680	909	16227	909	700
No	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi					
29	Komunikasi dan Penyiaran Islam	200	282	7.898	282	200
30	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	100	127	1.519	127	97
31	Manajemen Dakwah	140	166	2.374	166	141
32	Pengembangan Masyarakat Islam	80	105	973	105	79
33	Kesejahteraan Sosial	120	147	1.459	147	113
34	Jurnalistik	160	195	1.336	195	156
	Jumlah	800	1022	15559	1022	786
35	Fakultas Dirasat Islamiyah	160	212	1.342	212	163
36	Fakultas Psikologi	270	320	4.819	300	258
No	Fakultas Ekonomi dan Bisnis					
37	Manajemen	160	228	4.225	228	194
38	Akuntansi	160	221	2.856	221	191
39	Ekonomi Pembangunan	120	170	1.616	170	147
40	Perbankan Syariah	119	211	8.001	211	142
41	Ekonomi Syariah	120	200	9.298	200	139
	Jumlah	679	1030	25996	1030	813
No	Fakultas Sains dan Teknologi					
42	Teknik Informatika	120	144	3.508	144	122
43	Agribisnis	120	134	1.214	134	110
44	Sistem Informasi	118	146	2.930	146	122
45	Matematika	80	87	459	87	68
46	Biologi	80	93	660	93	70
47	Kimia	120	131	473	131	102
48	Fisika	80	89	223	89	69

No	Fakultas / Program Studi	Kuota Awal	Kuota Revisi	Peminat	Lulus Seleksi	Daftar Ulang
49	Teknik Pertambangan	80	105	1.127	105	63
	Jumlah	798	929	10594	929	726
No	Fakultas Ilmu Kesehatan					
50	Kesehatan Masyarakat	110	138	2.611	138	107
51	Farmasi	110	137	3.981	137	107
52	Ilmu Keperawatan	110	137	2.625	137	106
	Jumlah	330	412	9217	412	320
No	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik					
53	Sosiologi	120	152	1.156	152	130
54	Ilmu Politik	120	154	1.129	154	134
55	Ilmu Hubungan Internasional	120	162	2.102	162	137
	Jumlah	360	468	4387	468	401
56	Fakultas Kedokteran	120	133	6.506	133	129
	Jumlah	120	133	6.506	133	129
	JUMLAH TOTAL	6692	8638	143357	8618	6688

Kepala Biro Administrasi Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama,



Priyono, M.Pd
NIP. 196408171987031031

LAMPIRAN IKU 5
PERSENTASE PRODI YANG TERAKREDITASI
A (UNGGUL)

**DATA AKREDITASI PROGRAM STUDI
UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2023**

Sumber :

https://www.banpt.or.id/direktori/prodi/pencarian_prodi.php

No	Program Studi	Strata	No. SK	Tahun SK	Peringkat	Tanggal Kedaluwarsa
1	Tadris Fisika	S1	79/SK/LAMDIK/Ak/S/I/2024	2024	Baik Sekali	06/11/2028
2	Komunikasi Penyiaran Islam	S1	116/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/I/2023	2023	A	04/01/2028
3	Tadris Biologi	S1	30/SK/LAMDIK/Ak/S/I/2023	2023	Baik Sekali	04/07/2027
4	Teknik Informatika	S1	144/SK/LAM-INFOKOM/Ak/S/XII/2022	2023	Unggul	21/01/2028
5	Pendidikan Profesi Guru	Profesi	865/SK/BAN-PT/Ak-PNB/PP/III/2023	2023	Baik	15/11/2024
6	Aqidah Dan Filsafat Islam	S1	1365/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/IV/2023	2023	A	25/04/2028
7	Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	S2	1470/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/M/IV/2023	2023	B	03/05/2028
8	Pendidikan Agama Islam	S3	1571/SK/BAN-PT/Ak.P/D/IV/2023	2023	Baik	26/04/2025
9	FARMASI	S1	0406/LAM-PTKes/Akr/Sar/V/2023	2023	BAIK SEKALI	25/05/2028
10	APOTEKER	Profesi	0407/LAM-PTKes/Akr/Pro/V/2023	2023	BAIK SEKALI	25/05/2028
11	Manajemen Dakwah	S2	2544/SK/BAN-PT/Ak.P/M/VI/2023	2023	Baik	27/06/2025
12	Hukum Tata Negara (Siyasah)	S1	3187/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/VIII/2023	2023	A	03/09/2026
13	Hukum Ekonomi Syariah (Mu'amalah)	S1	3188/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/VIII/2023	2023	A	03/09/2026
14	Hukum Pidana Islam	S1	3229/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/VIII/2023	2023	Unggul	15/08/2028
15	Teknik Pertambangan	S1	0214/SK/LAM Teknik/AS/VIII/2023	2023	Baik Sekali	20/08/2028
16	Perbandingan Mazhab	S1	4057/SK/BAN-PT/Ak/S/X/2023	2023	Unggul	10/10/2028
17	KESEHATAN MASYARAKAT	S1	0752/LAM-PTKes/Akr/Sar/X/2023	2023	UNGGUL	12/10/2028
18	Ekonomi Syariah	S2	878/DE/A.5/AR.10/XI/2023	2023	Baik Sekali	17/11/2028
19	Manajemen Pendidikan Islam	S2	1176/SK/LAMDIK/Ak/M/XII/2023	2023	Baik Sekali	23/10/2028
20	Tadris Bahasa Inggris	S1	1202/SK/LAMDIK/Ak/S/XII/2023	2023	Unggul	18/09/2028
21	Pendidikan Islam Anak Usia Dini	S1	1249/SK/LAMDIK/Ak-BDG/S/XII/2023	2023	Unggul	05/09/2027
22	Ilmu Hubungan Internasional	S1	338/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	2022	A	27/01/2027
23	Ilmu Politik	S1	341/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	2022	A	27/01/2027
24	Tarjamah	S1	602/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022	2022	A	25/11/2026
25	Akuntansi	S1	694/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2022	2022	A	09/09/2026
26	Psikologi	S1	693/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2022	2022	A	21/10/2026
27	Pengembangan Masyarakat Islam	S1	767/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/II/2022	2022	A	25/11/2026
28	Sastra Inggris	S1	1724/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/III/2022	2022	B	30/03/2027
29	Agribisnis	S1	4120/SK/BAN-PT/Akred-PMT/S/VII/2022	2022	Baik Sekali	05/07/2027
30	Komunikasi Dan Penyiaran Islam	S2	5378/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/VIII/2022	2022	B	23/08/2027
31	Matematika	S1	5621/SK/BAN-PT/Ak/S/VIII/2022	2022	Baik Sekali	23/08/2027
32	Ilmu Al-Qur'an Dan Tafsir	S1	7120/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/X/2022	2022	A	25/10/2027
33	Studi Agama Agama	S1	10174/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/XII/2022	2022	A	20/12/2027
34	Bimbingan Penyuluhan Islam	S1	10389/SK/BAN-PT/Ak.Ppi/S/XII/2022	2022	A	28/12/2027
35	Sistem Informasi	S1	005/SK/LAM-INFOKOM/Ak/S/XII/2022	2022	Unggul	05/12/2027
36	Perbankan Syariah	S2	041/DE/A.5/AR.10/XI/2022	2022	Baik Sekali	19/12/2027
37	Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	S1	1826/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2021	2021	A	06/04/2026
38	Ilmu Al-Qur'an Dan Tafsir	S2	1863/SK/BAN-PT/Akred/M/IV/2021	2021	B	06/04/2026
39	Studi Agama-Agama	S2	838/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2021	2021	A	16/02/2026
40	Perbankan Syariah	S3	1531/SK/BAN-PT/Akred/D/III/2021	2021	B	17/03/2026
41	Perbankan Syariah	S1	1582/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2021	2021	A	23/03/2026
42	Pendidikan Bahasa Inggris	S2	9240/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2021	2021	Baik Sekali	06/07/2026
43	Jurnalistik	S1	10634/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2021	2021	Baik	07/09/2026
44	Ilmu Hadis	S1	11783/SK/BAN-PT/Akred/S/X/2021	2021	Baik	19/10/2026
45	Ekonomi Pembangunan	S1	12603/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2021	2021	A	21/10/2026
46	Hukum Keluarga (Ahwal Al-Syakhshiyah)	S1	12592/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2021	2021	A	21/10/2026
47	Pendidikan Agama Islam	S1	12595/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2021	2021	A	21/10/2026
48	Dirasat Islamiyah	S1	12593/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2021	2021	A	21/10/2026
49	Manajemen	S1	12856/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	14/10/2026
50	Pendidikan Bahasa Arab	S1	12842/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	25/11/2026
51	Manajemen Dakwah	S1	12887/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	25/11/2026
52	Sosiologi	S1	13624/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	28/12/2026
53	Sejarah Dan Peradaban Islam	S1	13980/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	11/01/2027
54	Bahasa Dan Sastra Arab	S1	13982/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	11/01/2027
55	Ilmu Perpustakaan	S1	13998/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XII/2021	2021	A	11/01/2027
56	PROFESI DOKTER	Profesi	0653/LAM-PTKes/Akr/Pro/XII/2021	2021	A	26/11/2025
57	PENDIDIKAN DOKTER	S1	0652/LAM-PTKes/Akr/Sar/XII/2021	2021	A	26/11/2025
58	Psikologi	S2	1782/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/M/III/2020	2020	B	18/03/2025
59	Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS)	S1	2800/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/V/2020	2020	A	05/05/2025

No	Program Studi	Strata	No. SK	Tahun SK	Peringkat	Tanggal Kedaluwarsa
60	Manajemen Pendidikan	S1	3591/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/VI/2020	2020	A	23/06/2025
61	Pengkajian Islam	S3	4327/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/D/VII/2020	2020	A	03/05/2025
62	Kimia	S1	5092/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/IX/2020	2020	B	30/08/2025
63	Sejarah Dan Kebudayaan Islam	S2	5815/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2020	2020	A	22/09/2025
64	Pendidikan Bahasa Arab	S2	6031/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2020	2020	A	29/09/2025
65	Hukum Ekonomi Syariah	S2	6206/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2020	2020	A	06/10/2025
66	Bahasa Dan Sastra Arab	S2	6728/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2020	2020	A	27/10/2025
67	Fisika	S1	6929/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2020	2020	B	01/11/2025
68	Biologi	S1	7323/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2020	2020	A	15/11/2025
69	Tadris Kimia	S1	7419/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2020	2020	B	15/11/2025
70	Kesejahteraan Sosial	S1	7671/SK/BAN-PT/Akred/S/XI/2020	2020	A	24/11/2025
71	Tadris Bahasa Indonesia	S1	8003/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	2020	B	02/12/2025
72	Ekonomi Syariah	S1	8258/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2020	2020	B	15/12/2025
73	Dirasat Islamiyah(Berbasis Bahasa Arab Dan Tahfidz Al-Quran)	S2	2528/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2019	2019	A	23/07/2024
74	Pendidikan Matematika	S1	427/SK/BAN-PT/Akred/S/III/2019	2019	B	19/03/2024
75	Aqidah Dan Filsafat Islam	S2	2793/SK/BAN-PT/Akred/M/VII/2019	2019	A	30/07/2024
76	Pengkajian Islam	S2	3394/SK/BAN-PT/Akred/M/IX/2019	2019	A	04/09/2024
77	Ilmu Hukum	S1	3614/SK/BAN-PT/Akred/S/IX/2019	2019	B	25/09/2024
78	Agribisnis	S2	4046/SK/BAN-PT/Akred/M/X/2019	2019	B	23/10/2024
79	KEPERAWATAN	S1	0517/LAM-PTKes/Akr/Sar/IX/2019	2019	A	28/09/2024
80	NERS	Profesi	0518/LAM-PTKes/Akr/Pro/IX/2019	2019	A	28/09/2024
81	Pendidikan Agama Islam	S2	5536/SK/BAN-PT/Akred/M/XII/2019	2019	A	26/12/2024
82	Ilmu Tasawuf	S1	5702/SK/BAN-PT/Akred/S/XII/2019	2019	B	31/12/2024

Ketua Lembaga Penjaminan Mutu,



Prof. Dr. Khamami Zada, SH., M.A., M.DC.
NIP. 197501022003121001

LAMPIRAN 7
PERSENTASE PENINGKATAN MAHASISWA
ASING DI PTK

DAFTAR MAHASISWA INTERNASIONAL AKTIF
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2023

NO.	NAMA	NIM	JENIS KELAMIN	FAKULTAS	JURUSAN	PROGRAM	NEGARA	BIAYA
1	Rusdhi Mohammed Hasan Abdulaziz	31171200100091	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Doktor Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yanan	Mandiri
2	Muhammad Faiz Bin Shahful Bahrim	11170331000075	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Aqidah Filsafat	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri
3	Anwar Alsor	11170810000119	Laki-laki	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Manajemen	Sarjana (S1)	Thailand	Mandiri
4	Nabilah Nintli Yusof	31171200100090	Perempuan	Sekolah Pascasarjana	Doktor Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Malaysia	Mandiri
5	Mustafa Yakup Nugay	11180510000364	Laki-laki	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Komunikasi dan Penyiaran Islam	Sarjana (S1)	Turki	Mandiri
6	Omercan Kocen	11180360000076	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Ilmu Hadist	Sarjana (S1)	Turki	Mandiri
7	Arham Syakir Bin Jamaluddin	11180120000098	Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Arab	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri
8	Rohullah Mirzai	11181130000138	Laki-laki	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Hubungan Internasional	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
9	Miss Hahuda Binlahha	11180140000105	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
10	Ahmadullah Khan Zada	11180850000109	Laki-laki	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Perbankan Syariah	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
11	Mohamed Omer Hosmand	11180930000149	Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
12	Muhammad Akidmullah Bin Rosli	11180340000217	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Ilmu Al-Qur'an	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri

13	Abudushalamu Tuerxun	31181200000071	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	China	Beasiswa Kemenag & Rektor
14	Koreeyah Cheloh	11190110000133	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
15	Kebba Lang Sonko	11190600000168	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Sarjana (S1)	Gambia	Beasiswa Rektor
16	Sainah Waqiah Muhammad Balafif	11190850000115	Perempuan	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Perbankan Syariah	Sarjana (S1)	Timor Leste	Beasiswa Rektor
17	Yahya Ali Abdul Qader Al Magmar	21190650000005	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Magister Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Yaman	Mandiri
18	Mohammad Younes Manfi	21190615100023	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Magister Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Syria	Mandiri
19	Jepbargeldi Bayramov	11200170000108	Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Matematika	Sarjana (S1)	Turkmenistan	Mandiri
20	Wafeeqah Rakiep	11200140000124	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Afrika Selatan	Beasiswa Rektor
21	Asiah Binti Abdul Razak	21200615100036	Perempuan	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Malaysia	Mandiri
22	Mohammed Saeed A. Alamri	21200615100025	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Arab Saudi	Mandiri
23	Ahmed A. A. Madi	21200615100037	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Palestina	Mandiri
24	Azam Hamas	21200615100034	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Malaysia	Mandiri
25	Mohanad Mostafa Bd Shat	31201200100115	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Palestina	Beasiswa Rektor
26	Said Inan	21210221000001	Laki-laki	Fakultas Adab dan Humaniora	Magister Sejarah Kebudayaan Islam	Magister (S2)	Turki	Mandiri
27	Esmail Abdullah Hussein Al-Falahi	31211200100080	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yaman	Beasiswa Rektor
28	Momodou Bah	21210615100035	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Gambia	Beasiswa Rektor

29	Mohammed Hessein Mohammed Hnab		Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yaman	Mandiri
30	Mohammed Nashwan Abdo	11220910000131	Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Teknik Informatika	Sarjana (S1)	Yaman	Mandiri
31	Sulfa Mani		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Manajemen Pendidikan Islam	Magister (S2)	Thailand	Beasiswa Rektor
32	Muhammad Asrof Jehlong		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
33	Abdalla Mahmoud Fekry Mahmoud		Laki-laki	Fakultas Kedokteran dan Ilmu Keperawatan	Pendidikan Dokter	Sarjana (S1)	Mesir	Mandiri
34	E-Bat Che-Umong		Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
35	Amir Fajar Masae		Laki-laki	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Hubungan Internasional	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
36	Nasruddeen Alea		Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
37	Abdul Qadir Khairzad		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	MPBI	Magister (S2)	Afghanistan	Beasiswa Rektor
38	Tangmisi Museh		Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
39	Solahuddin Chedueramae		Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
40	Mahjoba Hasina Wardak		Perempuan	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Rektor
41	Insof Waeji		Perempuan	Fakultas Psikologi	Magister Psikologi	Magister (S2)	Thailand	Beasiswa Rektor

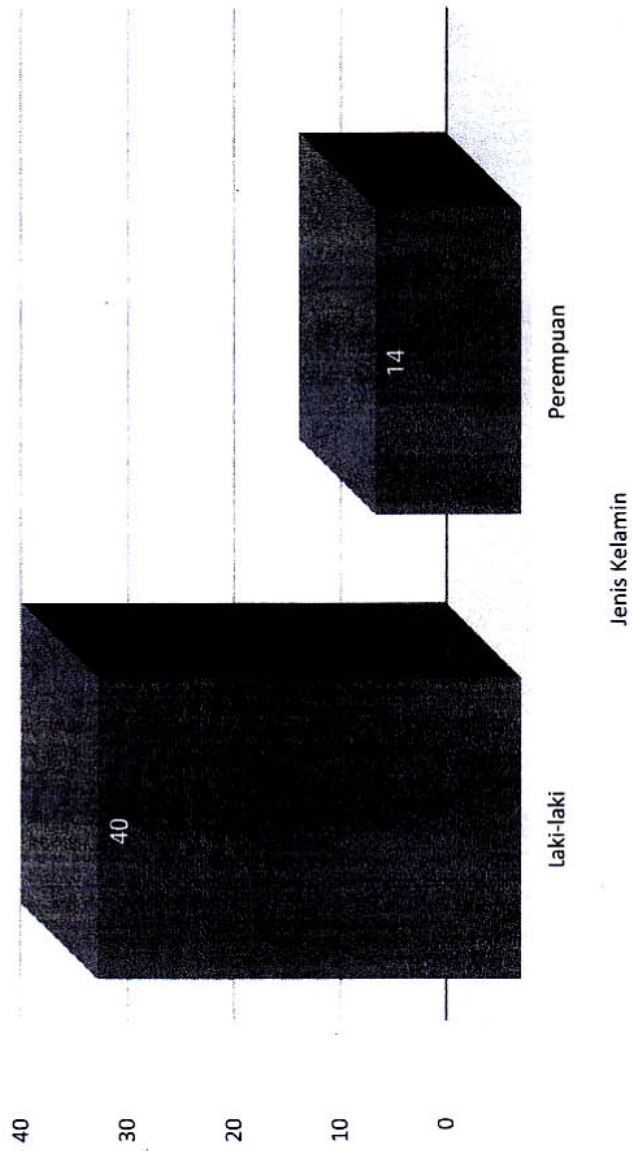
42	Solahuddeen Mani		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
43	Parahat Atabayev		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	MPBI	Magister (S2)	Turkmenistan	Beasiswa Rektor
44	Abdulhamid Hilal Kabir		Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	Sarjana (S1)	Nigeria	Beasiswa Rektor
45	Sawanee Che-Laeh		Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
46	Omar Abdirahim Hussein		Laki-laki	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Magister Perbankan Syariah	Magister (S2)	Somalia	Beasiswa Rektor
47	Muhammad Sirajuddin		Laki-laki	Fakultas Dakwah dan Komunikasi	Magister Komunikasi dan Penyiaran Islam	Magister (S2)	Malaysia	Beasiswa Rektor
48	Mohammed Rushdi Mohammed Hasan		Laki-laki	Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan	Farmasi	Sarjana (S1)	Yaman	Beasiswa Rektor
49	Rosee Laehseng		Perempuan	Fakultas Adab dan Humaniora	Sejarah Peradaban Islam	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
50	Shobareeyah yaya		Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
51	Fatou Bojang		Perempuan	FISIP/	Hubungan Internasional	Sarjana (S1)	Gambia	Beasiswa Rektor
52	Fatou Sanneh		Perempuan	FEB / Manajemen Bisnis	Manajemen Bisnis	Sarjana (S1)	Gambia	Beasiswa Rektor
53	Fatourmata Sonko		Perempuan	Di Sekolah Pascasarjana UIN	BIPA		Gambia	Dharmasiswa

54	Mücteba Pek		Laki-laki	Di Sekolah Pascasarjana UIN	BIPA		Turki	Dharmasiswa
----	-------------	--	-----------	-----------------------------	------	--	-------	-------------

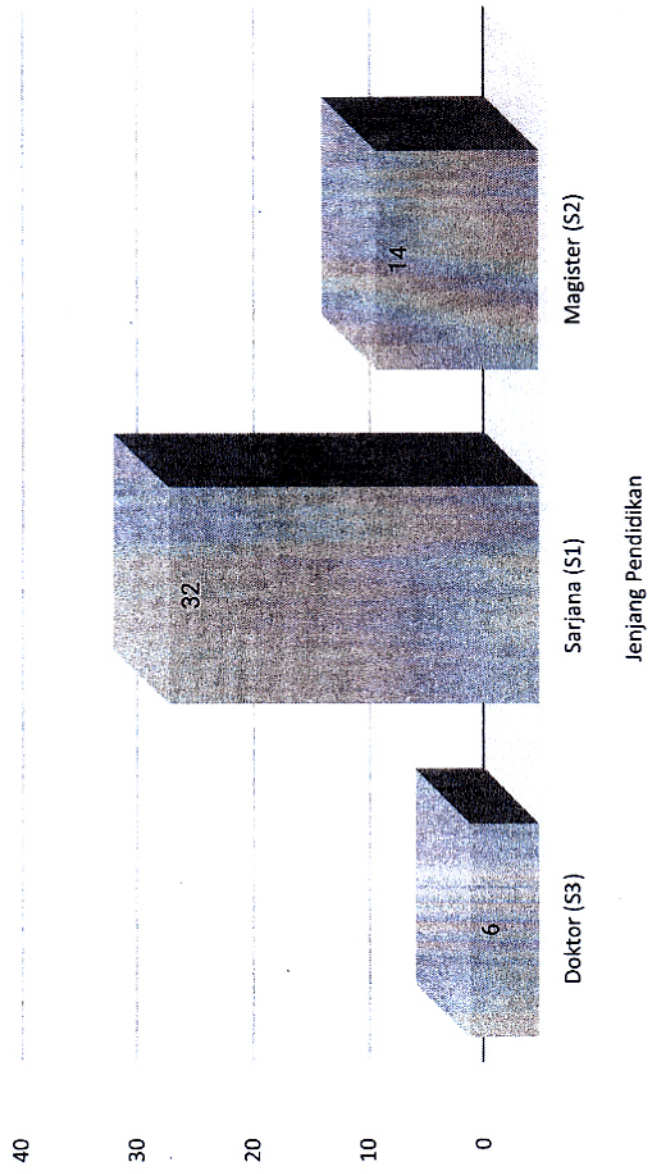
Jakarta, 10 Januari 2024



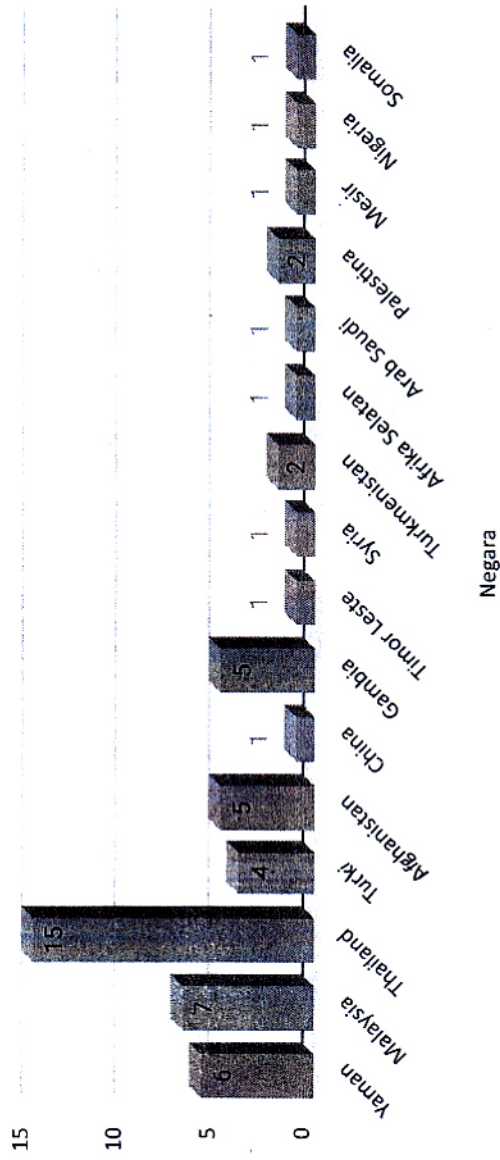
Sebaran Mahasiswa Berdasarkan Jenis Kelamin



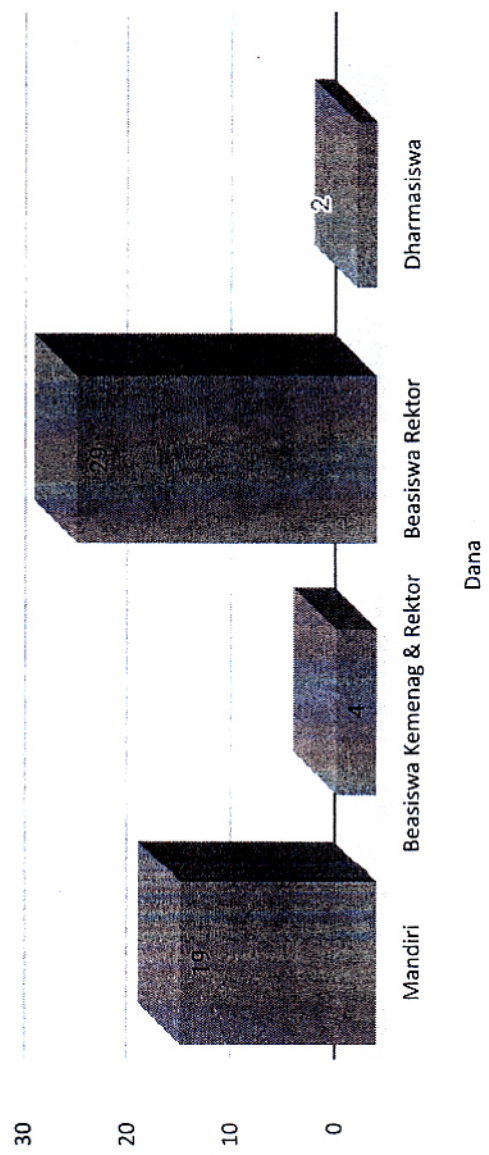
Sebaran Mahasiswa Berdasarkan Jenjang Pendidikan



Sebaran Mahasiswa Berdasarkan Negara



Sebaran Mahasiswa Berdasarkan Sumber Dana



DAFTAR MAHASISWA INTERNASIONAL AKTIF
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2022

NO.	NAMA	NIM	JENIS KELAMIN	FAKULTAS	JURUSAN	PROGRAM	NEGARA	BIAYA
1	Rusdhi Mohammed Hasan Abdulaziz	31171200100091	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Doktor Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yaman	Mandiri
2	Muhammad Faiz Bin Shahiful Bahrim	11170331000075	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Aqidah Filsafat	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri
3	Anwar Aisor	11170810000119	Laki-laki	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Manajemen	Sarjana (S1)	Thailand	Mandiri
4	Nabilah Ninti Yusuf	31171200100090	Perempuan	Sekolah Pascasarjana	Doktor Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Malaysia	Mandiri
5	Mustafa Yakup Nugay	11180510000364	Laki-laki	Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Komunikasi dan Penyiaran Islam	Sarjana (S1)	Turki	Mandiri
6	Omercan Kocen	11180360000076	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Ilmu Hadist	Sarjana (S1)	Turki	Mandiri
7	Arham Syakir Bin Jamaluddin	11180120000098	Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Arab	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri
8	Rohullah Mirzai	11181130000138	Laki-laki	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Hubungan Internasional	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
9	Miss Hahuda Binlahha	11180140000105	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
10	Ahmadullah Khan Zada	11180850000109	Laki-laki	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Perbankan Syariah	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
11	Mohamed Omer Hosmand	11180930000149	Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Sistem Informasi	Sarjana (S1)	Afghanistan	Beasiswa Kemenag & Rektor
12	Muhammad Akidmullah Bin Rosli	11180340000217	Laki-laki	Fakultas Ushuluddin dan Filsafat	Ilmu Al-Qur'an	Sarjana (S1)	Malaysia	Mandiri

13	Abudushalamu Tuerxun	31181200000071	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	China	Beasiswa Kemenag & Rektor
14	Koreeyah Cheloh	11190110000133	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Agama Islam	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor
15	Kebba Lang Sonko	11190600000168	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Sarjana (S1)	Gambia	Beasiswa Rektor
16	Sainah Waqiah Muhammad Balaff	11190850000115	Perempuan	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	Perbankan Syariah	Sarjana (S1)	Timor Leste	Beasiswa Rektor
17	Yahya Ali Abdul Qader Al Magmar	21190650000005	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Magister Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Yaman	Mandiri
18	Mohammad Younes Manfi	21190615100023	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Magister Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Syria	Mandiri
19	Jepbargeldi Bayramov	11200170000108	Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Matematika	Sarjana (S1)	Turkmenistan	Mandiri
20	Wafeeqah Rakiep	11200140000124	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Pendidikan Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Afrika Selatan	Beasiswa Rektor
21	Asiah Binti Abdul Razak	21200615100036	Perempuan	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Malaysia	Mandiri
22	Mohammed Saeed A. Alamri	21200615100025	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Arab Saudi	Mandiri
23	Ahmed A. A. Madi	21200615100037	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Palestina	Mandiri
24	Azam Hamas	21200615100034	Laki-laki	Fakultas Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Malaysia	Mandiri
25	Mohanad Mostafa Bd Shat	31201200100115	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana Fakultas Adab dan Humaniora	Pengkajian Islam Magister Sejarah Kebudayaan Islam	Doktor (S3)	Palestina	Beasiswa Rektor
26	Said Inan	21210221000001	Laki-laki			Magister (S2)	Turki	Mandiri
27	Esmail Abdullah Hussein Al-Falahi	31211200100080	Laki-laki	Sekolah Pascasarjana Fakultas Dirasat Islamiyah	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yaman	Beasiswa Rektor
28	Momodou Bah Mohammed Hessein	21210615100035	Laki-laki		Dirasat Islamiyah	Magister (S2)	Gambia	Beasiswa Rektor
29	Mohammed Hnab		Laki-laki	Sekolah Pascasarjana	Pengkajian Islam	Doktor (S3)	Yaman	Mandiri

30	Mohammed Nashwan Abdo	11220910000131	Laki-laki	Fakultas Sains dan Teknologi	Teknik Informatika	Sarjana (S1)	Yaman	Mandiri
31	Miss Insof Waeji	11180140000109	Perempuan	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Manajemen Pendidikan Islam	Magister (S2)	Thailand	Beasiswa Rektor
32	Mr. Sulfa Mani	111801820000089	Laki-laki	Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Bahasa Inggris	Sarjana (S1)	Thailand	Beasiswa Rektor

Jakarta, 10 Januari 2024



LAMPIRAN 8
RERATA MASA TUNGGU LULUSAN
SEBELUM MEMPEROLEH PEKERJAAN

Rekap Data Tracer Study
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
Tahun 2023

No	Keterangan	Jumlah
1	Lulusan (S3, S2 dan S1) yang mendapat pekerjaan setahun terakhir	4629
2	Lulusan (S2 dan S1) yang melanjutkan studi setahun terakhir	940
3	Lulusan (S3, S2 dan S1) yang menjadi wiraswasta setahun terakhir	620
Total		6189

Rerata masa tunggu lulusan sebelum memperoleh pekerjaan		Jumlah
1	Langsung bekerja (1 bulan)	360
2	2 Bulan	1139
3	3 Bulan	2004
4	4 Bulan	396
5	5 Bulan	398
6	6 Bulan	17
Total Jumlah Kurang dari 6 Bulan		4314
1	7 Bulan	65
2	8 Bulan	31
3	9 Bulan	72
4	10 Bulan	79
5	11 Bulan	37
6	12 Bulan	31
Total Jumlah Lebih dari 6 Bulan		315
7	13 Bulan	20
8	14 Bulan	59
9	15 Bulan	33
10	16 Bulan	0
11	17 Bulan	26
12	18 Bulan	1
Total Jumlah Lebih dari 1 tahun		138
13	Tidak Menjawab (Karena Belum Mendapatkan Pekerjaan/Usaha/Melanjutkan Studi	1402
Sub Total		6169
Jumlah nilai rata- rata tracer studi <3 Bulan		3503
Jumlah nilai rata- rata tracer studi <6 Bulan		811
Sub Total jumlah Nilai rata-rata <6 Bulan		4314
Persentase Total nilai rata -rata <6 Bulan		70%



Kepala Biro Administrasi Akademik, Kemahasiswaan dan Kerjasama,

Dr. M. Pd
 NIP. 196408171987031031

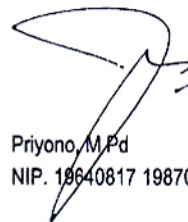
LAMPIRAN 9
RERATA NILAI INDEKS PRESTASI KUMULATIF
KELULUSAN MAHASISWA PTK

**DATA REKAPITULASI JUMLAH RATA - RATA IPK MAHASISWA LULUSAN PERPRODI
WISUDA KE 127, 128, 129 dan 130 UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
TAHUN 2023**

No.	Fakultas	Prodi/Jurusan	Strata		
			Srta Satu (S1)	Strata Dua (S-2)	Strata Tiga (S-3)
1	Adab dan Humaniora	Bahasa dan Sastra Arab	3,53		
		Ilmu Perpustakaan	3,65		
		Magister Bahasa Dan Sastra Arab		3,39	
		Magister Sejarah dan Kebudayaan Islam		3,68	
		Sastra Inggris	3,36		
		Sejarah dan Peradaban Islam	3,41		
		Tarjamah	3,47		
2	Dakwah dan Ilmu Komunikasi	Bimbingan dan Penyuluhan Islam	3,59		
		Jurnalistik	3,65		
		Kesejahteraan Sosial	3,68		
		Komunikasi dan Penyiaran Islam	3,60		
		Magister Komunikasi dan Penyiaran Islam		3,87	
		Manajemen Dakwah	3,66		
		Pengembangan Masyarakat Islam	3,56		
3	Dirasat Islamiyah	Dirasat Islamiyah	3,58		
		Magister Dirasat Islamiyah		3,68	
4	Ekonomi dan Bisnis	Akuntansi	3,57		
		Doktor Perbankan Syariah			3,76
		Ekonomi Pembangunan	3,44		
		Ekonomi Syariah	3,56		
		Magister Perbankan Syariah		3,68	
		Manajemen	3,55		
		Perbankan Syariah	3,55		
5	Ilmu Kesehatan	Farmasi	3,33		
		Ilmu Keperawatan	3,51		
		Kesehatan Masyarakat	3,43		
6	Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	Ilmu Hubungan Internasional	3,47		
		Ilmu Politik	3,46		
		Sosiologi	3,59		
7	Ilmu Tarbiyah dan Keguruan	Magister Manajemen Pendidikan Islam		3,66	
		Magister Pendidikan Agama Islam		3,81	
		Magister Pendidikan Bahasa Arab		3,79	
		Magister Pendidikan Bahasa Inggris		3,82	
		Manajemen Pendidikan	3,54		
		Pendidikan Agama Islam	3,65		
		Pendidikan Bahasa Arab	3,58		
		Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	3,55		
		Pendidikan Bahasa Inggris	3,40		
		Pendidikan Biologi	3,52		
		Pendidikan Fisika	3,26		
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	3,69		
		Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial	3,63		

		Pendidikan Islam Anak Usia Dini	3,63		
		Pendidikan Kimia	3,49		
		Pendidikan Matematika	3,36		
		Tadris Fisika	3,30		
7	Kedokteran	Kedokteran	3,14		
8	Psikologi	Magister Psikologi		3,89	
		Psikologi	3,60		
9	Sains dan Teknologi	Agribisnis	3,58		
		Biologi	3,37		
		Fisika	3,63		
		Kimia	3,37		
		Magister Agribisnis		3,85	
		Matematika	3,35		
		Sistem Informasi	3,53		
		Teknik Informatika	3,58		
		Teknik Pertambangan	3,20		
10	Sekolah Pascasarjana	Doktor Pengkajian Islam			3,73
		Magister Pengkajian Islam		3,68	
11	Syariah dan Hukum	Hukum Ekonomi Syariah (Muamalat)	3,62		
		Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)	3,65		
		Hukum Pidana Islam (Jinayah)	3,60		
		Hukum Tata Negara (Siyasah)	3,59		
		Ilmu Hukum	3,67		
		Magister Hukum Ekonomi Syariah		3,83	
		Magister Hukum Keluarga (Ahwal Syakhshiyah)		3,79	
		Perbandingan Mazhab	3,55		
12	Ushuluddin	Aqidah dan Filsafat Islam	3,53		
		Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	3,61		
		Ilmu Hadis	3,62		
		Ilmu Tasawuf	3,51		
		Magister Aqidah dan Filsafat Islam		3,54	
		Magister Ilmu Alqur'an dan Tafsir		3,53	
		Magister Studi Agama Agama		3,51	
		Studi Agama Agama	3,55		
	TOTAL NILAI RATA - RATA IPK LULUSAN TAHUN 2023		3,52	3,70	3,74

Kepala Biro Administrasi Akademik,
Kemahasiswaan dan Kerjasama



Priyono, M.Pd
NIP. 19640817 198703 1 031

LAMPIRAN 10
PRESENTASE JURNAL ILMIAH
TERAKREDITASI NASIONAL

Tabel Jurnal Terakreditasi Nasional

No.	Nama Jurnal	Akreditasi
1	ETIKONOMI	SINTA 1
2	STUDIA ISLAMIKA	SINTA 1
3	AHKAM: Jurnal Ilmu Syariah	SINTA 1
4	IJEE (Indonesian Journal of English Education)	SINTA 2
5	Jurnal Cita Hukum	SINTA 2
6	Signifikan: Jurnal Ilmu Ekonomi	SINTA 2
7	Buletin Al-Turas	SINTA 2
8	Al-Iqtishad: Jurnal Ilmu Ekonomi Syariah (Journal of Islamic Economics)	SINTA 2
9	TAZKIYA JOURNAL OF PSYCHOLOGY	SINTA 2
10	Insaniyat: Journal of Islam and Humanities	SINTA 2
11	Arabiyat: Jurnal Pendidikan Bahasa Arab dan Kebahasaaraban	SINTA 2
12	Arabi: Journal of Arabic Studies	SINTA 2
13	TARBIYA: Journal of Education In Muslim Society	SINTA 2
14	Jurnal Kimia Valensi	SINTA 2
15	Al-Kauniyah: Jurnal Biologi	SINTA 2
16	EDUSAINS	SINTA 2
17	JP3I (Jurnal Pengukuran Psikologi Dan Pendidikan Indonesia)	SINTA 2
18	ILMU USHULUDDIN	SINTA 2
19	EMPATI: Jurnal Ilmu Kesejahteraan Sosial	SINTA 3
20	InPrime: Indonesian Journal of Pure and Applied Mathematics	SINTA 3
21	Dialektika: Jurnal bahasa, Sastra, dan Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia	SINTA 3
22	Applied Information System and Management	SINTA 3
23	Refleksi	SINTA 3
24	Al-Zahra: Journal for Islamic and Arabic Studies	SINTA 3
25	Journal of Qur'an and Hadith Studies	SINTA 3
26	Esensi: Jurnal Bisnis dan Manajemen	SINTA 3
27	Jurnal Teknik Informatika	SINTA 3
28	SOSIO-DIDAKTIKA: Social Science Education Journal	SINTA 3
29	ALGORITMA Journal of Mathematics Education	SINTA 4
30	SALAM: Jurnal Sosial dan Budaya Syari	SINTA 4
31	Al-Fiziya: Journal of Materials Science, Geophysics, Instrumentation and Theoretical Physics	SINTA 4
32	Akuntabilitas	SINTA 4
33	Ushuluna: Jurnal Ilmu Ushuluddin	SINTA 4
34	JURNAL INDO-ISLAMIKA	SINTA 4

35	Jurnal Harkat: Media Komunikasi Gender	SINTA 4
36	Jurnal Studi Jurnalistik	SINTA 5
37	DAKWAH: Jurnal Kajian Dakwah dan Kemasyarakatan	SINTA 5
38	AGRIBUSINESS JOURNAL	SINTA 6

Catatan:

1. Jurnal yang berwarna kuning di website SINTA masih SINTA 2, meskipun sudah terindeks SCOPUS
2. Pada Website SINTA, jurnal yang terakreditasi 39 namun setelah dicek ada akun ganda yaitu Jurnal TARBIYA: Journal of Education in Muslim Society yang berwarna hijau muda

Sumber: Website Sinta Kemendikbud (<https://sinta.keindikbud.go.id/journals/index/400>)

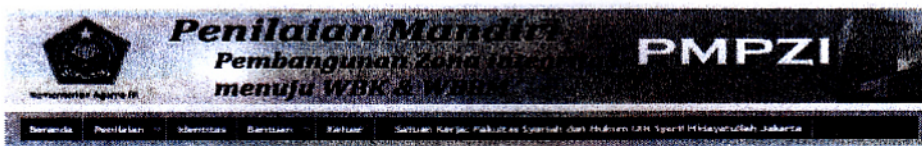


Kepala PUSLITPEN,

St. L. Masruroh, M.Sc.

NIP. 198208232011012013

LAMPIRAN 12
PELAKSANAAN REFORMASI BIROKRASI
(PMPRB)



Perbaikan Evidence PMPZI Tahun 2023 Sekolah Kejuruan 90 Tahun 2023

Tahun PMPZI: 2023 Refresh Data

No.	Kategori Pengantar	Nilai	%	No.	Kategori Hasil	Nilai	%
1	Manajemen Perubahan (4)	4	100%	1	Struktur Dasar Akutabilitas (2.5)	20.75	100%
2	Penataan Tatakelola (3.5)	3.5	100%	2	Penataan Managemen (17.5)	17.5	100%
3	Penataan Sistem Manajemen SDM Aparatur (5)	5	100%	TOTAL KOMPONEN HASIL (40)			
4	Pengukuran Akutabilitas (5)	5	100%	INDEKS PMPZI SATUAN KERJA 97.55			
5	Pengukuran Pengukuran (7.5)	7.5	100%				
6	Pengukuran Kinerja Pelayanan Publik (5)	5	100%				
TOTAL ASPEK PEMERINTAH (30)				30	100%		
1	Manajemen Perubahan (4)	4	100%				
2	Penataan Tatakelola (3.5)	3.5	100%				
3	Penataan Sistem Manajemen SDM Aparatur (5)	4.5	90%				
4	Pengukuran Akutabilitas (5)	4.8	96%				
5	Pengukuran Pengukuran (7.5)	7.5	100%				
6	Pengukuran Kinerja Pelayanan Publik (5)	5	100%				
TOTAL ASPEK REFORM (30)				29.3	97.67%		
TOTAL KOMPONEN PENGUKURAN (60)				59.3	98.83%		

Ketua Tim SDM,

Sholehudin, S.Ag., M.A.

Target Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	90
Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB)	97.55
Presentase	108%

LAMPIRAN 13
NILAI SISTEM AKUNTABILITAS KINERJA
INSTANSI PEMERINTAH (SAKIP)



Nomor : B-956 /SPI/KU.00.1/12/2023

Lampirt : 1 Berkas

LEMBAR HASIL REVIEW DAN KONSULTANSI
SATUAN PENGAWASAN INTERNAL (SPI)
TAHUN ANGGARAN 2023

Kepada Yth,
Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan
Jl.Ir.H Juanda No.95 Ciputat Tangerang Selatan

Kami telah melaksanakan penelaahan dan analisa atas dokumen dan/atau proses/kegiatan/prosedur/sistem.
Objek penelaahan dan analisa dengan deskripsi sbb:

Deskripsi Konsultar : Permohonan reviu penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
Unit : Biro Perencanaan dan Keuangan
Nominal : Rp -

HASIL PENELAAHAN

- Aspek yang ditelaah : Aspek keuangan dan kesesuaian dengan Peraturan yang berlaku
- Lingkup penelaahan : Permohonan reviu penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
- Kondisi

Berdasarkan hasil analisis dokumen Permohonan reviu penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta", terdapat beberapa hal yang kami analisis antara lain:

- Terdapat Permohonan reviu penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dari Biro Perencanaan dan Keuangan dengan nomor surat B-607/B.II/OT.01.2/12/2023
- Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) atas kinerja UIN Jakarta tahun 2022 dilakukan secara mandiri (*self assessment*)
- Berdasarkan hasil penilaian self assessment yang dilakukan oleh Biro PK, yang kami akses tanggal 27 Desember 2023 pada website "<https://drive.google.com/drive/folders/1A3xXq3BV8d4qtL4lg5HKcmU-cR0D8oxY>" penilaian akhir sejumlah 84,61

KARTAS KERJA EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH UIN SYARIF HIDAYATULLAH KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA				
KETERANGAN		PAPAR		KONTROL
KETERANGAN		PAPAR		KONTROL
KETERANGAN		PAPAR		KONTROL
8	Capaian kinerja tahun berjalan lebih baik dari tahun sebelumnya		E	
9	Informasi mengenai kinerja tahun berjalan dapat diandalkan		A	
HASIL EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA (100%)		100,00	84,61%	84,61
NILAI HASIL EVALUASI SISTEM AKIP				84,61
INTERPRETASI				A
				Memuaskan, Memimpin perubahan, berkinerja tinggi dan sangat akuntabel

- Berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PERMENPAN RB) No 88 tahun 2021, evaluasi SAKIP terdiri dari empat komponen yaitu:

- Perencanaan kinerja
- Pengukuran kinerja
- Pelaporan kinerja
- Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal

4. Temuan

Berdasarkan hasil analisis dokumen "Permohonan reviu penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta", terdapat beberapa hal yang kami temukan antara lain (lampiran kertas kerja terlampir):

Terhadap kondisi poin 3B s.d 3D, kami mendapatkan temuan antara lain

- A. Terdapat perbedaan nilai antara mekanisme penilaian mandiri (*self assessment*) dengan hasil evaluasi atas penilaian mandiri tersebut.
- B. Belum adanya mekanisme penelaahan dan persetujuan oleh Rektor sebelum dan selama proses penyusunan SAKIP
- C. Belum semua data kinerja didukung data yang memadai.

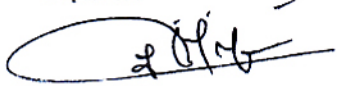
5. REKOMENDASI

Satuan Pengawasan Internal (SPI) UIN Jakarta telah melakukan monev atas kegiatan "Permohonan revidi penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta", kami memberikan rekomendasi diantaranya:

- A. Terhadap poin 4A s.d 4C, kami memberikan rekomendasi (lampiran kertas kerja terlampir):
 - 1) Melengkapi dokumen atas indikator-indikator yang ingin dicapai dalam perencanaan kinerja/ target keberhasilan
 - 2) Menyelaraskan dokumen Renstra UIN Jakarta dengan Renstra Kementerian Agama UIN Jakarta
 - 3) Membuat skema yang diatur dalam SK Rektor mengenai pemberian punishment atas ketidakcapaian kinerja/ penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional
 - 4) Perlu adanya keputusan Rektor tentang PIC/ penanggungjawab pengumpulan data kinerja SAKIP pada setiap fakultas dan unit.
- 5) Terhadap evaluasi atas penilaian mandiri, kami melakukan analisis dan memberikan nilai SAKIP menjadi 80,50

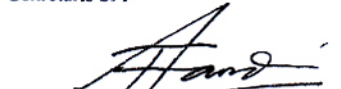
KERTAS KERJA EVALUASI					
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH					
UIN SYARIF HIDAYATULLAH					
KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA					
1	KOMPONEN/SUB KOMPONEN	BOBOT	SATKER		KONTROL KERANGKA LOGIS
			Y/T	NILAI	
3	2	1	3	4	5
	HASIL EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA (100%)	100,00	80,50%	80,50	
NILAI HASIL EVALUASI SISTEM AKIP			80,50		
INTERPRETASI			Memuaskan, Memimpin perubahan, berkinerja tinggi dan sangat akuntabel		

Disahkan Oleh
Kepala SPI



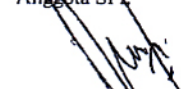
Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA
NIP. 19820318 201101 2 011

Direviu Oleh,
Sekretaris SPI



Ahmad Afandi, SE., M.E., CRMP, PIA
NRP. 201301 1 1243

Jakarta, 27 Desember 2023
Dilaksanakan oleh:
Anggota SPI:



Mufti Rahmatika, SE., M.Ak.
NRP. 201409 1 0815



LAPORAN HASIL REVIU (LHR) SATUAN PENGAWASAN INTERNAL

B-956

/SPI/KU.00.1/12/2023

Kepada Yth.
Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta
Di tempat

Assalamu alaikum Wr. Wb.

Dalam rangka penyelenggaraan pengawasan internal di lingkungan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan penilaian mandiri atas Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). SPI telah melakukan telaah terhadap Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2022, dimana ini merupakan Laporan atas capaian kinerja Rektor dengan untuk tahun 2022 dan disandingkan dengan Rencana Strategis Rektor di tahun 2022

Catatan umum atas lampiran hasil review pelaporan SAKIP tersaji dalam lampiran 01, catatan substansi atas lampiran review pelaporan SAKIP tersaji dalam lampiran 02. Hasil catatan diharapkan menjadi informasi bagi penyusun SAKIP Tahun 2022 pada Bagian Perencanaan Biro PK, dalam revisi/perbaikan yang diperlukan. Oleh karena itu, perlu adanya tindak lanjut atas hasil revidu yang telah kami berikan. Selain itu, menjadi bahan evaluasi atas pembuatan SAKIP UIN Jakarta pada tahun selanjutnya

Laporan Hasil Revidu (LHR) Satuan Pengawasi Internal (SPI) diharapkan dapat menjadi informasi bagi Rektor beserta tim penyusun SAKIP Universitas dalam pengambilan keputusan dalam penyusunan SAKIP Tahun 2022.

Wassalamu alaikum Wr. Wb.

Jakarta, 27 Desember 2023
Kepala SPI

Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA
NIP. 19820318 201101 2 011

LAMPIRAN 01 LAPORAN HASIL REVIU (LHR) EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
B-956 /SPI/KU.00.1/12/2023

Unit Kerja : Universitas
 Penyusun : Sub.Bagian Evaluasi dan Pelaporan Bagian Keuangan Biro PK
 Auditor/periviu : Mufti Rahmatika, SE., M.Ak.

I. PENDAHULUAN

No	Uraian	Catatan
1	Dasar Hukum Evaluasi:	1.1) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Informasi Birokrasi Republik Indonesia No 88 Tahun 2021 tentang Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
		1.2) Peraturan Menteri Agama Nomor 25 Tahun 2017 tentang Satuan Pengawasan Internal
2	Latar Belakang Evaluasi	2.1) Latar belakang evaluasi dilakukan sebagai pengujian atas implementasi SAKIP yang telah digunakan di lingkungan UIN Jakarta
3	Tujuan Evaluasi	3.1) Tujuan evaluasi untuk memberikan keyakinan bahwa implementasi SAKIP mendorong pencapaian kinerja yang tepat sasaran dan berorientasi pada hasil pemerintah.
4	Ruang Lingkup Evaluasi	4.1) Ruang lingkup meliputi pelaksanaan implementasi kinerja Rektor dan disandingkan dengan data dukung kinerja
5	Metodologi Evaluasi	5.1) Metodologi evaluasi dilakukan dengan wawancara kepada user dan memeriksa data yang ditampilkan pada kertas kerja dari user
6	Gambaran Umum Instansi Pemerintah/ Unit Kerja	6.1) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta adalah instansi pemerintah dibawah PTKIN. Keunggulan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta mencakup spektrum bidang yang luas. Ada lebih dari 84 program studi berbagai jenjang studi dan profesi serta 20 pusat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang akan membantu para mahasiswa memperluas wawasan dan memperkaya pengalaman dalam penelitian, kolaborasi interdisipliner, dan kehidupan secara umum
7	Gambaran Umum Implementasi SAKIP Instansi Pemerintah/ Unit Kerja	7.1) SAKIP telah di implementasikan di UIN Jakarta, hal ini dilihat sudah dilakukannya evaluasi oleh Biro PK atas evaluasi rencana aksi per triwulan
8	Tindak Lanjut Hasil Evaluasi Tahun Sebelumnya (jika periode sebelumnya dievaluasi)	8.1) Perlu adanya rencana perbaikan/ langkah-langkah perbaikan yang akan dilakukan secara baku/ konkret. Hal ini sebagai perbaikan kinerja yang akan dilakukan oleh Rektor dengan pimpinan fakultas dan unit

No.	Uraian	Catatan
		8.2) Belum adanya mekanisme penelaahan dan persetujuan oleh Rektor sebelum dan selama proses penyusunan SAKIP. SAKIP merupakan hasil Akuntabilitas Kinerja Pimpinan Organisasi, sehingga penting kiranya SAKIP dilakukan persetujuan sebelum dilakukan proses Reviu SPI
		8.3) Belum semua data kinerja didukung data yang memadai. Oleh karena itu, Perlu adanya pendelegasian dalam hal penanggungjawab/PIC dalam proses pelaporan kinerja khususnya kinerja Rektor dengan Menteri Agama, hal ini untuk mengatur terkait penanggungjawab, mekanisme pelaporan sehingga data dukung kinerja belum sepenuhnya didokumentasikan dengan baik

Disahkan Oleh
Kepala SPI



Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA
NIP. 19820318 201101 2 011

Direviu Oleh,
Sekretaris SPI



Ahmad Afandi, SE., M.E., CRMP, PIA
NRP. 201301 1 1243

Dilaksanakan Oleh,
Auditor SPI



Mufti Rahmatika, SE., M.Ak.
NRP. 201409 1 0815

LAMPIRAN 02 LAPORAN HASIL REVIU (LHR) EVALUASI AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
B-956 /SPI/KU.00.1/12/2023

Unit Kerja : Universitas
Penyusun : Sub.Bagian Evaluasi dan Pelaporan Bagian Keuangan Biro PK
Auditor/periviu : Mufti Rahmatika, SE., M.Ak.

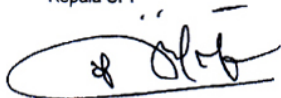
II. SUBSTANSI

No	Komponen	Sub Komponen	Catatan	Rekomendasi
1	Perencanaan Kinerja	A. Dokumen perencanaan kinerja telah tersedia	A.1 Dokumen perencanaan kinerja telah tersedia, tetapi masih terdapat tujuan perencanaan kinerja yang belum dilengkapi dengan indikator-indikator/ ukuran keberhasilan	1.A.1 Melengkapi dokumen atas indikator-indikator yang ingin dicapai dalam perencanaan kinerja/ target keberhasilan
			A.2 Dokumen perencanaan kinerja telah tersedia, tetapi masih terdapat tujuan perencanaan kinerja yang belum dilengkapi dengan target keberhasilan	1.A.2 Melengkapi dokumen atas indikator-indikator yang ingin dicapai dalam perencanaan kinerja/ target keberhasilan
			A.3 Masih terdapat Dokumen Renstra yang belum selaras dengan Dokumen RPJMN/Renstra K/L di atasnya	1.A.3 Menyelaraskan dokumen Renstra UIN Jakarta dengan Renstra Kementerian Agama UIN Jakarta
		B. Dokumen perencanaan kinerja telah memenuhi standar yang baik untuk mencapai hasil dengan ukuran kinerja yang SMART	B.1 Dokumen perencanaan kinerja telah diformalkan, hal ini berdasarkan IKU telah menggambarkan kondisi kinerja utama yang harus dicapai	-
			B.2 Target atas perencanaan kinerja dapat dicapai. Hal ini juga dijelaskan didalam Renstra mengenai target kinerja disandingkan dengan capaian yang melebihi dari 100%	-
		C. Perencanaan kinerja telah dimanfaatkan untuk mewujudkan hasil yang berkesinambungan	C.1 Proses perencanaan anggaran telah mengacu kepada target kinerja yang ingin dicapai	-
2	Pengukuran Kinerja	A. Pengukuran kinerja telah dilakukan	A.1 Didalam pengukuran kinerja dan target pengukuran kinerja, hasil/ capaian atas kinerja telah dilakukan pengukuran dan disandingkan minimal dengan capaian tahun sebelumnya dan dengan tahun berjalan	-
			A.2 Belum adanya mekanisme yang jelas terhadap pengumpulan data kinerja yang dapat diandalkan	2.A.2 Perlu adanya data dukung kinerja SAKIP yang terdokumentasi dengan baik sehingga informasi kinerja dapat diyakini keandalannya
		B. Pengukuran kinerja telah menjadi kebutuhan dalam mewujudkan kinerja secara efektif dan efisien, dan telah dilakukan secara berjenjang dan berkelanjutan	B.1 Pengukuran kinerja telah dilakukan secara berkala (penerapan IKU pimpinan dan IKI pegawai)	-
			B.2 Data kinerja yang dilampirkan telah relevan untuk mengukur capaian kinerja	-

No	Komponen	Sub Komponen	Catatan	Rekomendasi
			2.B.3 Pengumpulan data kinerja telah memanfaatkan Teknologi Informasi	-
		C. Pengukuran kinerja telah dijadikan dasar dalam pemberian <i>punishment</i> dan <i>reward</i> , serta penyesuaian strategi dalam mencapai kinerja yang efektif dan efisien	C.1 Pengukuran kinerja telah menjadi dasar dalam pemberian <i>reward</i> /tunjangan kinerja	-
			C.2 Belum mengatur mengenai pemberian <i>punishment</i> atas ketidakcapaian kinerja	Membuat skema yang diatur dalam SK Rektor mengenai pemberian <i>punishment</i> atas ketidakcapaian kinerja/ penghapusan jabatan baik struktural maupun fungsional
			C.3 Pengukuran kinerja telah mempengaruhi penyesuaian anggaran dalam pencapaian kinerja	Membuat skema yang diatur dalam SK Rektor mengenai pemberian anggaran berbasis pencapaian kinerja
3	Pelaporan Kinerja	A. Terhadap dokumen laporan yang menggambarkan kinerja	A.1 Laporan kinerja telah disusun dan disusun secara berkala	3.A.1 Laporan kinerja telah disusun dan disusun secara berkala, tetapi belum adanya rencana perbaikan/ langkah-langkah perbaikan yang akan dilakukan secara baku/ konkret. Hal ini sebagai perbaikan kinerja yang akan dilakukan oleh Rektor dengan pimpinan fakultas dan unit
			A.2 Laporan kinerja telah dibuat secara formal	3.A.2 Perlu adanya keputusan Rektor tentang PIC/ penanggungjawab pengumpulan data kinerja SAKIP pada setiap fakultas dan unit.
		B. Dokumen laporan kinerja telah memenuhi standar, menggambarkan kualitas atas pencapaian kinerja, informasi keberhasilan/ kegagalan kinerja	B.1 Dokumen laporan kinerja telah menggambarkan seluruh informasi tentang pencapaian kinerja	-
			B.2 Dokumen laporan kinerja menginformasikan perbandingan realisasi kinerja dengan target jangka pendek sampai dengan jangka panjang	3.B.2 Laporan kinerja belum menggambarkan mengenai target jangka panjang. Hanya menggambarkan capaian jangka pendek
			B.3 Dokumen laporan kinerja telah menggambarkan perbandingan realisasi kinerja di level nasional dan atau internasional	3.B.3 Laporan kinerja belum menggambarkan perbandingan realisasi kinerja level nasional dan atau level internasional, capaian atas realisasi kinerja di level internasional 3 tahun terakhir
		C. Pelaporan kinerja telah memberikan dampak yang besar dalam penyesuaian strategi/ kebijakan dalam mencapai kinerja berikutnya	C.1 Informasi dalam laporan kinerja telah digunakan dalam evaluasi pencapaian keberhasilan kinerja	-
			C.2 Informasi dalam laporan kinerja berkala telah digunakan dalam penyesuaian penggunaan anggaran untuk mencapai kinerja	3.C.2 Belum adanya pedoman/ SK Rektor dalam penggunaan anggaran berbasis kinerja

No	Komponen	Sub Komponen	Catatan	Rekomendasi
			C.3 Informasi dalam laporan kinerja menjadi kepedulian seluruh pegawai	3.C.3 Pegawai hanya memperhatikan atas indikator/ variabel yang berkaitan langsung dengan kinerja pegawai tersebut, tidak mempedulikan atas target kinerja Universitas
4	Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	A. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal Telah Dilaksanakan	A.1 Terdapat pedoman teknis evaluasi AKIP internal	Belum ada mekanisme pelaporan kinerja tingkat teknis, maka penyusunan laporan SAKIP masih sebatas penyusunan yang terpusat pada satu bagian di Biro PK (tidak berjenjang). Oleh karena itu, kedepan perlu adanya mekanisme cascading khusus atas evaluasi AKIP
			A.2 Evaluasi AKIP internal telah dilaksanakan secara berjenjang	Evaluasi AKIP internal belum dilaksanakan secara berjenjang. penyusunan laporan SAKIP masih sebatas penyusunan yang terpusat pada satu bagian di Biro PK (tidak berjenjang).
		B. Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal Telah Dilaksanakan Secara Berkualitas dengan Sumber Daya yang Memadai	B.1 Evaluasi AKIP internal telah dilaksanakan oleh SDM yang memadai	-
			B.2 Evaluasi AKIP internal telah dilaksanakan menggunakan Teknologi Informasi yang memadai (Aplikasi)	Perlu adanya aplikasi di tingkat Universitas untuk pembuatan SAKIP dan melakukan evaluasi atas SAKIP. Sehingga membantu baik dari sisi pengumpulan data dukung, pembuatan SAKIP, evaluasi SAKIP sampai dengan perencanaan SAKIP/ perbaikan untuk di tahun yang akan datang
		C. Implementasi SAKIP telah meningkat karena evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	C. 1 Seluruh rekomendasi atas hasil evaluasi AKIP internal telah ditindaklanjuti	-
			C.2 Telah terjadi peningkatan implementasi SAKIP dengan melaksanakan tindak lanjut atas rekomendasi hasil evaluasi AKIP internal	Peningkatan nilai SAKIP dari tahun 2021 sejumlah 75, pada tahun 2022 atas evaluasi dari pengisian SAKIP secara Self Assessment nilai SAKIP menjadi 80,50

Disahkan Oleh
Kepala SPI



Dr. Yulianti, M.Si., CGAE., CFA
NIP. 19820318 201101 2 011

Direviu Oleh,
Sekretaris SPI



Ahmad Afandi, SE., M.E., CRMP, PIA
NRP. 201301 1 1243

Dilaksanakan Oleh,
Auditor SPI



Mufti Rahmatika, SE., M.Ak.
NRP. 201409 1 0815



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA
Jalan Ir. H. Juanda Nomor 95 Ciputat 15412 Indonesia
Telepon (62-21) 7401925; Website: www.uinjkt.ac.id; E-mail: tu.umum@uinjkt.ac.id

Nomor : B- 607 /B.II/OT.01.2/12/2023
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Reviu Penilaian Mandiri Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Jakarta, 7 Desember 2023

Kepada Yth.
Kepala Satuan Pengawas Internal (SPI)
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, berdasarkan KMA Nomor 94 Tahun 2021 tentang Pedoman Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja, dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja pada Kementerian Agama, bersama ini mohon perkenan Ibu untuk dapat melakukan reviu atas Penilaian Mandiri SAKIP UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2022 pada alamat link: <https://bit.ly/PenilaianSakip2022>. Selanjutnya, hasil penilaian tersebut akan menjadi capaian pada Indikator Kinerja Utama (IKU) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta tahun 2023.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perkenan Ibu kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan,

H. Mohamad Ali Irfan, SE., M.M., M.Ak.
NIP. 19661113 199403 1 001



LAMPIRAN 14

NILAI MATURITAS SPIP



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

Jl. Ir. H. Juanda No. 95 Ciputat 15412 Indonesia

Telp. (62-21) 7401925 Fax. (021) 7402982
Website : www.uinjkt.ac.id; Email: tu.umum@uinjkt.ac.id

Nomor : B-~~25~~/SPI/KP/01.2/01/2024

10 Januari 2024

Lamp : -

Hal : Hasil Reviu Sistem Pengendalian Intern Pemerintah
(SPIP) Mandiri Tahun 2023

Kepada Yth.

**Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan
Di Tempat**

Assalamualaikum wr.wb

Dengan hormat, berdasarkan surat nomor B-5/B.II/OT.01.1/01/2024 perihal Permohonan Reviu Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Mandiri Tahun 2023, atas kertas kerja penilaian mandiri maturitas penyelenggaraan SPIP mendapatkan nilai maturitas penyelenggaraan SPIP sebesar 4,535. Berdasarkan telaah atas kertas kerja penilaian mandiri maturitas penyelenggaraan SPIP maka kami sampaikan beberapa hal sebagai berikut:

1. Penilaian mandiri maturitas SPIP didasarkan pada periode penilaian 01 Juli 2022 sampai dengan 30 Juli 2023. Komponen penilaian maturitas SPIP terdiri dari Penetapan Tujuan, Struktur dan Proses serta Pencapaian Tujuan. Masing-masing dari komponen penilaian maturitas SPIP memiliki kriteria penilaian dan *evidence* yang perlu dilampirkan untuk setiap kriteria.
2. Nilai maturitas penyelenggaraan SPIP periode penilaian 01 Juli 2022 sampai dengan 30 Juli 2023 berdasarkan penilaian mandiri mendapatkan skor 4,535 yang artinya bahwa UIN Syarif Hidayatullah Jakarta memenuhi kriteria pada tingkat **"Terkelola dan Terukur"**. Kriteria ini sesuai dengan Perka BPKP nomor 4 Tahun 2016 Tentang Pedoman Penilaian dan Strategi Peningkatan Maturitas Penyelenggaraan SPIP. Namun nilai maturitas penyelenggaraan SPIP ini belum didukung *evidence* untuk setiap kriteria yang ada. Sehingga kami merekomendasikan agar setiap kriteria yang ada agar dilampirkan *evidence*.
3. Capaian Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) sebesar 75% hal ini dikarenakan masih terdapat capaian indikator kinerja kegiatan yang masih 0 yaitu Nilai Penilaian Mandiri Pelaksanaan Reformasi Birokrasi (PMPRB), Nilai Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan Nilai Maturitas SPIP. Kami merekomendasikan untuk mengisi capaian IKK tersebut dengan dilengkapi *evidence*.
4. Terdapat capaian realisasi pada IKK yang belum sesuai penulisannya, yang mana dalam IKK Rerata nilai Indeks Prestasi Kumulatif kelulusan mahasiswa PTK Jenjang S1, S2 dan S3 yang ditulis menggunakan persentase sedangkan targetnya ditulis angka. Penulisan yang tidak sesuai mempengaruhi persentase capaian yang lebih kecil. Kami

merekomendasikan agar mengecek kembali kesesuaian capaian IKK dengan capaian SIPKA dikarenakan realisasi dan *evidence* yang saling terkait.

Demikian hal ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Kepala Satuan Pengawasan Internal,



Dr. Yulianti, M.Si. CGAE., CFA
NIP. 198203182011012011



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA**

Jalan Ir. H. Juanda Nomor 95 Ciputat 15412 Indonesia
Telepon (62-21) 7401925; Website: www.uinjkt.ac.id; E-mail: tu.umum@uinjkt.ac.id

Nomor : B- 5 /B.II/OT.01.1/01/2024
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Reviu Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) Mandiri Tahun 2023

Jakarta, 4 Januari 2024

Kepada Yth.
Kepala Satuan Pengawas Internal (SPI)
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, berdasarkan Undang-Undang No. 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara, Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah yakni terkait efektifitas dan efisiensi tujuan organisasi, kehandalan laporan keuangan, pengamanan aset dan ketaatan pada ketentuan peraturan perundang-undangan dan Perka BPKP Nomor 4 Tahun 2016 tentang Pedoman Penilaian dan Strategi Peningkatan Maturitas Penyelenggaraan SPIP, maka dipandang perlu untuk dilakukan Proses Pengendalian yang menyatu pada tindakan dan kegiatan yang dilakukan secara terus menerus oleh Pimpinan dan seluruh Pegawai, oleh sebab itu bersama ini mohon perkenankan Ibu untuk dapat melakukan reviu atas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) tahun 2023.

Penilaian Maturitas Penyelenggaraan SPIP tersebut dapat diakses pada link : <http://bit.ly/47iZxid>. Selanjutnya, hasil penilaian tersebut akan menjadi capaian pada Indikator Kinerja Utama (IKU) UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Tahun 2023.

Demikian atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Kepala Biro Perencanaan dan Keuangan,

H. Mohamad Ali Ifan, S.E., M.M., M.Ak.
NIP: 196611131994031001



LAMPIRAN 15

INDEKS PROFESIONALITAS ASN

Target Indeks Profesionalitas ASN	70
Nilai Indeks Profesionalitas ASN	76.1
Presentase	109%

HASIL INDEKS PROFESIONALISME ASNSATKER : UIN SYARIF HIDAYATULLAH JAKARTA

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197810292006041000	MUNASPRIANTO RAMLI, M.A.	100
2	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198809222020121000	RIYAN ADI PUTRA, M.Hum	95
3	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208092005012000	LEIS SUZANAWATY, M.Si	95
4	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909152008012000	YULIATI, S.Si., M.Biomed.	95
5	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199005022015031000	WALID RUMBLAT, S.Si., M.Si	95
6	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198504292015032000	NINA FARLINA, M.Hum.	95
7	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198812222020121000	REZA RUHBANI AMARULLOH, M.Pd.	90
8	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508182005012000	NUR AENI HIDAYAH .S.E., M.M.S.I	95
9	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104082002121000	AMBRAN HARTONO, M.Si.	85
10	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601072005011000	TONIH FERONIKA, M.Pd.	80
11	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198001122009012000	IMELDA, S.Sos, M.M	95
12	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197801142009121000	KHOLIS RIDHO, M.Si.	95
13	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706262005011000	SANDI SANTOSA, M.Si.	95
14	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198009052006042000	FEMMY DWIDIAN, S.Pd	75
15	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104122000032000	MUSFIROH NURLAILI H., M.A.	80
16	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197010252000031000	AHMAD SULHI, S.Ag., M.Kom.	95
17	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308102006042000	VIVA ARIFIN, M.M.S.I.	95
18	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905172009122000	EKA PUTRI, M.Si.	100
19	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711052001122000	BINTAN HUMEIRA, M.Si	65
20	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196801021994031000	Prof. Dr. IBNU QIZAM, SE., M.Si.,Ak. CA	100
21	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805022015031000	MUHAMMAD KHAIRUL MUSTAGHFIRIN, M.A.	100
22	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19910725202031000	Dr. AZKIA MUHAMMAD ALBANTANI, M.Pd.I	100
23	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198306102009122000	FITA FATHUROKHMAL, M.Si	80
24	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912292005011000	Dr. MOCH. SYARIF HIDAYATULLAH, M.Hum.	100
25	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196711192005012000	NURLAELY MIDA RACHMAWATI, S.Si., M.Biomed.,Ph.D.	70
26	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202291998031000	AGUS RIFAI, S.Ag. SS, M.Ag	85
27	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198303262009122000	WILDA FARAH, M.Si.	80
28	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196812282000031000	Dr. SUJIYO MIRANTO, M.Pd.	85
29	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904162011011000	NUR ROHIM, L.L.M.	80
30	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207292008011000	Dr. KHAIRAN MUHAMMAD ARIF, M.Ed	100
31	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199308012020121000	AGUS RIMUS LIANDI, M.Si	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
32	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204192000032000	SYARIFAH RUSYDAH, M.Ag.	100
33	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196609011995031000	Drs. ABDUL HARI, M.Ag.	95
34	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196612032014112000	ROCHIMAH IMAWATI, M.Psi.	95
35	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196607291995031000	Drs. AGUS SALIM, M.Pd.	80
36	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506302003122000	Dr. CAHYA BUANA, M.A.	95
37	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197412312005012000	YANNE IRENE, M.Si.	55
38	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197911282009102000	FAIZIAH EL ABBASY, S.E.	90
39	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198105272006042000	FARAH MAILINDA NURLITA, S.E.I.	90
40	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198011192011012000	PUSPITA PALUPI, M.Kep.	50
41	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005052000031000	AKHMAD SAEHUDIN, M.Ag.	100
42	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701202003121000	RIFQI MUHAMMAD FATKHI, M.A.	85
43	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199304032022031000	AFIF FAIZIN, M.Pd.	75
44	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205112009101000	ADE CANDRA, S.Pd.	70
45	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197103101997031000	SYAIFUL AZMI, S.Ag., M.A.	95
46	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198801222015042000	YANUAREZA HAWA ZEFRIDA, SE, MM	75
47	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608052009122000	FENTY EKA MUZAYYANA AGUSTIN, M.Kom.	75
48	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197702132015032000	Dr. SITI MASYITHOH, M.Pd.	85
49	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197311131997031000	MUKHSION NAWAWI, M.A.	65
50	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201052001121000	Dr. NAWIRUDDIN, M.Ag.	100
51	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196910151991032000	UMMU BAROAT, S.Ag., M.M.	90
52	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197906242006042000	SALAMAH AGUNG, M.A., Ph.D.	85
53	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197401072000122000	FARIDA ANDRIANI, S.E., M.M.	65
54	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199007122022031000	FAIZAL ARIFIN, M.Hum.	90
55	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197806232002121000	TRI SINGGIH PRAMONO, M.T.I	55
56	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196305062014111000	MASRUL HUDA, S.E., M.Si.	70
57	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196108071993032000	Dr. DARISTA S. M.Hum	80
58	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198404102015032000	ATIK YULIANI, M.A.	85
59	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305051999032000	MASWANI, M.A.	85
60	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808182009011000	SYAHRULLAH, MA	80
61	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508032009122000	Dr. ALYIA SIDDIQA, Sp.FK	70
62	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198706112022031000	MUHAMMAD ANAS, Lc., M.A	60
63	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196303051991031000	Drs. NORAMIN, M.A.	80
64	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197008042005011000	MIFTAHUDDIN, M.Ag.	75
65	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197112062003121000	Dr. SUHENDRA, M.M.	100
66	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207052003122000	NIDA HUSNA HR., M.Pd.	98
67	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196109261986032000	Dra. AFIDAH MAS'UD	80
68	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912082014111000	DEDI FAHRUDIN, S.Sos.I., M.I.K	72.5
69	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196910051994032000	Ir. ZIRMA OKRAVIDA, M.Pd.	85
70	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105301999031000	AMIR FADHILAH, S.Sos., M.Si	95
71	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198708092022032000	Dr. EFFRINA YURICKI, M.Pd.	70
72	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198010192011011000	FAHRUL ROZI, S.Pd., M.Si	80
73	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211032006041000	Dr. NOUVAL, Sp.U.FICS.FACS	80
74	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198001012007011000	TAJALI, S.IP.	85
75	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106112005011000	DZULKIFLI NOOR, M.Ag	75

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
76	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198107292009042000	DIANA SAPUTRI, S.E	60
77	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198905102020121000	MUHAMMAD TAMAMUL IMAN, M.Phil	80
78	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196403011993022000	Dra. Rd. SITI SA'ADAH, M.Ag.	95
79	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198011052014112000	MELLI KASWATI	85
80	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105121996032000	HENY NARENDRANY HIDAYATI, S.Ag., M.Pd	95
81	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711092009122000	Dr. ERIKA AMELIA, S.E., M.Si.	70
82	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198012052009121000	ABDUL MANAP, S.Si.	75
83	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198701242015032000	SITI YAENAP, S.Si.	90
84	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196502071991032000	Dr. ARMAWATI ARBI, M.Si.	70
85	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204151999032000	SOLICHA, M.Si.	65
86	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198301242011012000	dr. YONA MIMANDA	55
87	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196205021993031000	Drs. ABDUL HAMID., MBA.Ak.	95
88	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196910311990032000	TETI SETIAWATI	57.5
89	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197309231999032000	DASUMIATI, M.Si.	70
90	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197012152009122000	HINDUN, M.Pd.	70
91	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609032005012000	Dr. EKAWATI, M.A.	75
92	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202272002122000	NOVERLENY, S.E., M.M.	95
93	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196410041996031000	Dr. Drs. H. TAUFIK, M.M., M.Pd.	70
94	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708031996031000	Dr. ACHMAD UBAEDILLAH, M.A.	100
95	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605152005011000	VAHRUDDIN JAYADI, M.A.	75
96	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196012081988031000	Drs. HELMI RUSTANDI, M.Ag	80
97	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210101997031000	Dr. ASMAWI, M.Ag.	90
98	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207151998031000	ARIF ZAMHARI, M.Ag., Ph.D.	70
99	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405212005011000	HENDRI ALDRAT, M.Si.Apt.	65
100	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197309262008012000	RIFIYATI, M.A.	90
101	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803292007012000	RIZKI ADI PUSPITA SARI, M.M.	65
102	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	198907122020122000	RAHMAH HIDA NURRIZKA, MKM	65
103	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608232000031000	ZUHRI, S.IP.	60
104	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907232006041000	MUGIYONO, S.Ag., M.Pd.I.	90
105	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803192014112000	YANI NUR'AINI	40
106	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196702032014111000	Dr. MUHAMMAD ALI HANAFAH SELIAN, S.H., M.H.	65
107	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808282014122000	RISMA ITAWARI	40
108	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805202014111000	ZULPIKAR, S.E.I.	55
109	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197504122009101000	SAMSUDIN	65
110	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508112009121000	SARIP HIDAYATULLOH, MMSI.	50
111	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806201998032000	YANTI, A.Md.	65
112	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303312002121000	ARFIANSYAH, S. Ag. M.Pd	72.5
113	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005202014122000	NOMIH	62.5
114	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605062014111000	ALI MANSUR, M.A.	80
115	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197507052014111000	SYAIFUDIN, A.Md	57.5
116	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808052014111000	DENY	50
117	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805112014122000	SITI ROHMAH SUBEKTI, S.Kep.	45
118	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208161992032000	NURBANI, S.E.	62.5
119	UN Syarif Hidayatullah Jakarta	197309012007011000	MAHYUDIN	58

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
120	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196503151991031000	AGUS ANDRIA	51
121	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196502071999031000	MAULANA, M.Ag.	50
122	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198311192014112000	NURMAH	35
123	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196812161989031000	ALEXANDER, S.Sos., M.Si	65
124	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002082014111000	ALI NASRUN MEHA	52.5
125	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511222014112000	ENI PRATIWI	52.5
126	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197811042009101000	IRWAN TUMANGGOR	40
127	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207252007011000	SUHARI	40
128	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196805222008011000	JAMALUDIN, M.Kep.	100
129	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196904131998032000	NURSILOWATI, S.E.	85
130	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196012121990031000	Drs. TARMIZY IDRIS	80
131	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199103032020121000	BASYIR ARIF, M.A.	65
132	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196908221997031000	Drs. H. AHMAD RIFQI MUCHTAR, M.A.	60
133	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707272006042000	dr. FLORI RATNA SARI, Ph.D	75
134	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907111994031000	BURHANUDIN	40
135	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197611112003121000	Dr. NOFRANTO, M.Ag.	85
136	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001242005011000	Dr. ATABIK LUTHFI, M.A.	80
137	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808071998031000	Dr. USEP ABDUL MATIN, M.A.	100
138	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198305262011011000	ZAENAL MUTTAQIN, S.Th.I.	55
139	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208072003121000	ZAENAL, M.Ag.	80
140	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002092014111000	Dr. IWAN AMINUDIN, S.Hut., M.Si.	85
141	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199206172019031000	MUHAMMAD	65
142	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606152003121000	BAGAS MURDITYA, S.Pd.	95
143	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198304142009121000	ALI HASAN AL BAHAR, Lc., M.A.	50
144	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198008192006041000	EDDY ARSYA ALAN AL FIQRI, S.Kom	70
145	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198308032006042000	Dr. ASYARI HASAN, S.H.I., M.Ag.	95
146	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197112121995031000	NAILI ULVA SA'ADAH, S.Kom.	100
147	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710162011012000	Dr. MUJAR IBNU SYARIF, M.Ag.	70
148	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805022008012000	RUSTINI, S.IP.	60
149	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198008022006042000	MULIA SARI DEWI, M.Si.	80
150	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196904151997031000	ENI NUR'AINI AGUSTINI, S.Kp., M.Sc	70
151	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196106241985121000	Prof. Dr. SUKRON KAMIL, M.Ag.	100
152	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196610091993031000	Ir. MUHAMMAD NADRATUZZAMAN, MS., M.Sc., Ph.D.	85
153	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205312007101000	Dr. HASYIM ASY'ARI, M.Pd.	80
154	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105242000031000	AHMAD CHAIRUL HADI, M.A.	95
155	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210242003121000	Prof. Dr. MUHAMMAD, M.Ag.	65
156	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197112112002121000	MUSLIH, M.Ag.	50
157	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197406182005012000	RUSDI TUMANGGOR	50
158	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197311062005012000	NURHASNI, M.Si.	80
159	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197206082006042000	ERNAWATI S KP M.KEP. Sp. KMB	70
160	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197712122009102000	YENITA AGUS, M.Kep. Sp.Mat, Ph.D	95
161	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198208162015031000	NUNUNG ISNAINI DWI NINGSIH, S.Si., M.Kom.	90
162	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196905112003121000	FAHRIZAL MAHDI, Lc., MIRKH.	70
			CHRIS ADHIYANTO, M.Bioncd	

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
163	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211292000031000	HALID, M.Ag	70
164	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104122006041000	IRFAN MAS'UD ABDULLAH, MA	95
165	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110132008011000	Prof. Dr. MOHAMMAD NUR RIAN TO AL ARIF, M.Si.	100
166	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707092001122000	Julie Trisnadewani, S.Sn., M.I.Kom.	90
167	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198210142011012000	ILMI AMALIA, M.Psi	65
168	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197604082007101000	MOHAMAD MUJIBUR ROHMAN, M.A.	65
169	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210161998031000	Dr. JAENAL ARIPIN, M.Ag.	100
170	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006282014112000	ETYN YUNITA, M.Si.	90
171	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199105132019032000	BIAUNIK NISKI KUMILA, M.Sc.	65
172	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803071998031000	BAHRISALIM, M.Ag.	100
173	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204062003122000	Rr. AYU FITRI HAPSARI, S.Si., M.Biomed.	60
174	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198312052011012000	Dr. JAKIATIN NISA, M.Pd.	95
175	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196512261988031000	Dr. ZAENUL SLAM, M.Pd.	100
176	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198805192020122000	MAUIDLOTUN NISA, M.Hum	100
177	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307262014111000	M. JUFRI HALIM, S.Ag.	100
178	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197806212009101000	ADI RIYADHI, S.Si., M.Si.	95
179	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909112009101000	AHMAD NAWAWI, A.Md.	100
180	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197110092005012000	ENDAH WULANDARI, S.Si., M.Biomed	50
181	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005062008012000	YULI AMRAN, M.K.M.	60
182	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197404182005011000	UUS SYARIPUDIN, M.A.	85
183	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602132003122000	Dr. MESRAINI, M.Ag.	95
184	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199411162020122000	Ns. ADELINA VIDYA ARDIYATI, M.Kep	85
185	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210102007011000	IMAM SUNARSO	80
186	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197109062005012000	Dr. NUR ROFAH, M.Sc.	75
187	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408122008011000	BAYU WASPODO, MM.	80
188	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305202005011000	AKTOBI GOZALI, M.A.	80
189	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196711261996032000	NASICHAH, M.A.	75
190	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197504101994032000	LILIEK RAHMAWATI, S.AP.	100
191	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605012008012000	HASNUL INSANI, M.Pd.	50
192	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197009202005011000	Dr. KHOLID AL WALID, M.Ag.	100
193	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198111062011011000	AKHMAD MAHBUBI, S.P., M.M.	80
194	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405032003121000	ANDI SUHANDI	80
195	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196912082003121000	Drs. A. ZAMRONI	65
196	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196812081997031000	AMAT SUMEDI, S.IP.	80
197	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198910302015031000	DINDA RAMA HARIBOWO, S.Si.	62.5
198	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197507042007011000	EDI JAJANG	75
199	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196012191989031000	Prof. Dr. AMSAL BAKHTIAR, MA	35
200	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196610171994031000	Dr. WAHYU PRASETYAWAN, M.A.	100
201	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197212172003122000	ALFIAH, S.Ag., M.Ag.	60
202	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196903172003122000	Dr. FAHMA WIJAYANTI, M.Si.	55
203	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803182009012000	ELLIES SUKMAWATI, S.T., M.Si.	100
204	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198302072011011000	RASWAN, M.Pd.	65
205	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198903142015031000	MUHAMMAD RIDHWAN, S.Si.	95
				70

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
206	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198106232009121000	ASEP EDIANA LATIP, M.Pd.	80
207	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196811041999031000	OTONG SUHYANTO, S.Si., M.Si.	80
208	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196905062006041000	Dr. SAMSUL MA'ARIF, M.Ag.	55
209	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197004182005012000	Dra. Hj. CHALIMATUS SA'DIJAH, MA	95
210	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207112005011000	Dr. DESMADI SAHARUDDIN, M.A	100
211	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196407041993031000	Dr. DIMYATI, M.Ag.	70
212	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198201092014111000	MUHAMMAD ZAMRONI	57.5
213	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198111052011012000	Dr. WARDAH NURONIYAH, M.Si	80
214	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608172009121000	NUR HABIBI, M.H.	55
215	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701022005012000	dr. SITI NUR AISYAH JAUHAROH, Ph.D.	65
216	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198504242011012000	SURYANI, S.Si.	85
217	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807031994032000	Dra. MASKUFA, M.A.	85
218	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196901262014112000	MUNIROH	36
219	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196603132014111000	RIYANTO	80
220	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196703121991032000	Ir ARMAENI DWI HUMAERAH M.Si	75
221	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208231999031000	ABDUL RAHMAN SHALEH, S.Ag., M.Psi.	60
222	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198212182009011000	ALI MUDDIN, S.E.	62.5
223	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006061997021000	Dr. MUHAMAD ARIF, S.Pd., M.Pd	70
224	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509021990031000	A. FUQOHA, SH., MH.	65
225	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196503231992031000	Prof. Dr. JAMHARI, M.A.	70
226	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198207292003122000	ENDANG PURWITASARI	57.5
227	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198001092009011000	DWI PRIJANTO, ST	65
228	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198204272014111000	ABDULLAH AVTV HANAFIAH, S.Kom.	62.5
229	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197107011998032000	Prof. Dr. EUIS AMALIA, M.Ag.	100
230	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110092011011000	MUAMMAR ADITYA, M.Ak.	60
231	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905032011011000	ZAENAL MUTTAQIN, M.P.P.	75
232	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197409242009012000	RINA SURYANI, S.Ag., M.Si.	77.5
233	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602252008011000	TOTO EDIDARMO, M.A.	95
234	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804022009012000	drg. LAIFA ANNISA HENDARMINI, Ph.D	70
235	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198909112020121000	SAEPUL ARIPIYANTO, M.Kom	90
236	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198212192015032000	MARIA ULFA, M.Hum.	55
237	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1990112120202031000	YUDI SETIADI, S.E.	95
238	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198311082014111000	SYAIFUL AKROM	52.5
239	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302242008011000	M. ADIB MISBACHUL ISLAM, M.Hum.	100
240	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408031999032000	RAHMI PURNOMOWATI, S.P., M.Si.	90
241	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195912221991031000	Drs H. M. MA'RUF MISBAH, M.Ag.	80
242	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907241997031000	NURHASAN, S.Ag., M.A.	65
243	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198905092020122000	NURIN NADZIFA TIL FITRIYAH, M.Biomed.	80
244	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198310282009012000	YUNI ANGGRAENI, M.Farm., Api	80
245	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198809282018012000	Meliana Sari, M.K.M	95
246	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198403222015031000	MUGY NUGRAHA, M.Si.	100
247	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197604302011011000	SOFYAN RIZAL, M.Si.	85
248	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708102000031000	Drs. IMAM SUBCHI, MA.	85
249	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197801262003122000	INAYATUL CHUSNA, SS, M.Hum	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
250	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711212011011000	DINDIN RIDWANUDIN, M.Pd.	75
251	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609252008011000	Dr. ABD. MUID N, M.A.	80
252	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197502012008012000	Dr. YULI YASIN, M.A.	85
253	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203132008012000	MARIAMAH SALEH, M.A.	95
254	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704042003122000	NURUL HIKMAH, MA	100
255	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302182005011000	Dr. SAIFUDDIN ZUHRI, M.Ag.	75
256	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508102009121000	MUH. FUDHAIL RAHMAN, M.A.	85
257	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198907192019032000	NS. DINI TRYASTUTI, M.Kep., Sp. Kep Kom.	95
258	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198809052019031000	AHMAD SOFWAN FAUZI, S.Si.	85
259	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102151999032000	ALFIDA, S.Ag., S.IP., MLIS.	100
260	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198708212019032000	RATNA FAERUZ, M.Pd.	95
261	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708312000031000	AL FADHLI, M.Ag.	100
262	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196709061994031000	Dr. SUHAIMI, M.Si.	60
263	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805012006041000	AHMAD YUNUS, M.Si.	75
264	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198810222020121000	MUHAMMAD NIDA' FADLAN, M.Hum	55
265	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701222003121000	Prof. Dr. M. ARIEF MUFRAINI, Lc., M.Si.	100
266	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196606211991031000	SAEFUL TASMAN, S.E.	55
267	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197510192003121000	Prof. Dr. MEDIA ZAINUL BAHRI, M.A.	85
268	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111251997032000	RETNO WULANSARI, S.A.P., M.Si.	80
269	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195403031976111000	Prof. Dr. H. A. SALMAN MANGGALATUNG, S.H., M.H.	100
270	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198208212008011000	JAUHAR AZIZY, MA	98
271	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902052009011000	JUNAEDI, S.Pd.I.	90
272	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196005051989031000	LILI SUPRIYADI, S.Pd., M.M.	95
273	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197908232009122000	SITI NURBAYA, M.Si.	80
274	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198507022019031000	AHMAD ALFAJRI, M.A.	80
275	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196212311995031000	Drs. RUDDI, M.Ag.	95
276	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198203202006042000	AIDA HUMAIRA, M.A.	80
277	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196912161996031000	HANAFI, S.Ag., M.A.	95
278	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195905101991031000	Drs. A. ASDARI, M.A.	80
279	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195908161994031000	Drs. MUKHTAR GHOZALI, M.Ag.	80
280	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198503302015032000	DILA FAIRUSI, M.Si.	75
281	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904122009011000	SUMARDI, S.IP.	60
282	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196201231988021000	Prof. Drs. H. AMIRUL HADI, M.A., Ph.D.	85
283	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198004162009012000	ZUWESTRY EKA PUTRI, M.Ak.	95
284	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501012005011000	Dr. ADE SOFYAN MULAZID, S.Ag., M.H	100
285	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196903211993031000	AHMADI, S.A.P., M.Si.	95
286	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609172001122000	Dr. FATMAWATI, M.Ag	100
287	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197807212005012000	JULIA HERNIWIATI, S.Kom	75
288	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708142006042000	RAHMAWATI, S.E., M.M.	100
289	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196710291996032000	Dr. DIANA MUTIAH, M.Si	100
290	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197502152009012000	MINSARNAWATI, S.K.M., M.Kes.	100
291	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198111052011011000	AHMAD ZAENUDIN, S.T.	75
292	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195601191986031000	Prof. Dr. ARMAI ARIEF, M.Ag.	85
293	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199111132018011000	AHMAD FATHONI, M.Si	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
294	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305102014111000	ARISMAN, M.Si.	65
295	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196809112003121000	BAEQUNI, SKM, M.Kes., Ph.D	75
296	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	199012212022031000	RIZKY YAZID, M.Ag	85
297	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197209221997032000	IRHAMNIDA, S.Ag, M.Ag	55
298	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	195408021985031000	Prof. Dr. ABUDDIN, M.A.	85
299	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407302007101000	ZAINUL ARHAM, M.Si.	70
300	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197510172005011000	KHAERON SIRIN, M.A.	95
301	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197812302001122000	MASYROFAH, S.Ag., M.Si.	85
302	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509081995031000	Drs. ABU THAMRIN, SH, M.Hum	50
303	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210211997031000	ZAINAL MUTTAQIN, M.A.	100
304	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506202007011000	NURJEN, S.E.I	50
305	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197903192009011000	DWI NANTO, M.Si., Ph.D.	55
306	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198206082011011000	AMIRUDIN, M.Si.	95
307	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909132009011000	SAMSUDIN, S.Kom.	75
308	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198007302009121000	DIDIN NURUDDIN HIDAYAT, MA TESOL	100
309	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198012042011012000	PUTERI AMELIA, M.Farm.Apt	100
310	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198510122020121000	DENI PANDU NUGRAHA, MSc.	95
311	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207192005011000	AKHMAD FATONI, M.A.	100
312	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196706081994031000	Drs. ABDUL HALIM, M.Ag.	100
313	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196705071997031000	IRFAN, M.Ag.	65
314	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198509072009011000	H. FUAD LUTFI, S.Kom	90
315	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196304091989022000	Dra. AZIZAH, MA.	55
316	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197507232009012000	UMI KULSUM, M.A.	80
317	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197703172005011000	ATEP ABDUROFIQ, M.Si.	65
318	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902101994032000	Dra. WIWI SITI SAJAROH, M.Ag.	100
319	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312311999031000	Dr. ZUBAIR, M.Ag.	85
320	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198208202009012000	GUSTINA ELFIYANTI, M.Si	70
321	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196007201991031000	Prof. Dr. H. ASEP USMAN ISMAIL, M.Ag	60
322	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197008072005011000	HELMY YUSUF, MA	75
323	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	199203292019032000	EVA FADILAH, M.Pd.	75
324	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	199111182020122000	DIANIDYA KUMANDANG SARI, S.KH., M.Biomed	65
325	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196110191989112000	dr Sity Kunarisasi, MARS	65
326	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196810231993031000	Drs. H. MUHBIB, M.Ag.	100
327	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	199301142020122000	ISRA JANATININGRUM, M.Si	85
328	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197103251999032000	Prof. AMELIA FAUZIA, S.Ag., M.A., Ph.D	100
329	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602192007101000	A ANG SUBIYAKTO, M.Kom.	85
330	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198911282019031000	AHMAD DIMYATI, M.Pd	60
331	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511291994031000	Prof. Dr. M. IKHSAN TANGGOK, M.Si.	60
332	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198008182009101000	ERFAN HARIANSYAH	80
333	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	195706171985031000	Prof. Dr. ABDUL HAMID, MS	100
334	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	197107091998031000	Dr. AKHMAD SODIQ, M.Ag.	70
335	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	198507242015031000	DASRIZAL, M.I.S.	75
336	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	195910101983031000	Prof. Dr. H. YUSRON RAZAK, M.A.	100
337	UTN Syarif Hidayatullah Jakarta	196904281997031000	AHMAD ROYANI, S.Ag., M.Hum	85

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
338	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197310072003121000	H. WILLY OKTAVIANO, Lc., M.A.	65
339	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197108062014111000	RIZAL, M.Kom.	95
340	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001222008012000	ITA YUANITA, SKP, M.KES	85
341	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302032000032000	LILIK ISTIQORIYAH, S.Ag., S.S., M.Hum.	90
342	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195505051982031000	Prof. Dr. H. MUHAMMAD AMIN, S.H., M.M., M.A.	85
343	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197009082003121000	Drs. MULYADI	60
344	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704012009122000	USWATUN KHASANAH, M.N.S.	70
345	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203212014111000	SUPARMO	40
346	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704062008011000	IMAM SUJOKO, M.A.	85
347	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708121994021000	Dr. KADIR, M.Pd.	100
348	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196404281993031000	Drs. STUDY RIZAL LOLOMBULAN KONTU, M.Ag.	95
349	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704242014112000	SRI ASTUTI, SKM	45
350	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195903191979121000	BURHANUDIN, SH, M.Hum	95
351	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806251997032000	SHALEHA, S.Ag., M.Si.	95
352	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196709121999031000	NURYUDI, S.Ag., S.S., MLIS	80
353	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195811191986031000	Drs. HAMID FARIHI, MA.	90
354	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196103121989031000	Drs. MOH. NUH HASAN HS., M.Ag.	80
355	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706082005012000	YUNITA FAELA NISA, M.Psi.	70
356	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204101996032000	YENI RATNA YUNINGSIH, S.Ag., M.A.	85
357	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201182003122000	DYAH ANGGRAENI INDARASATI, S.Pd.	80
358	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198503112018012000	KHOIRUN NISA, MA, Pol	80
359	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204191999032000	ERINA HERTANTI, S.Pd, M.Si.	80
360	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207052014111000	KHAIRONI	35
361	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197607282008011000	ALI MURSYID, M.Ag.	80
362	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807192009011000	ADE ABDULAH	80
363	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198912192019032000	DIDAH NURHAMIDAH, M.Pd.	60
364	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197505202000031000	Dr. HAMKA HASAN, Lc., M.A.	85
365	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197412012014111000	DEDY SUPRIYADI	35
366	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197007051998032000	SITI MARYAM, S.Ag., S.S., M.Hum.	80
367	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197409282008012000	RESKINO, S.E., M.Si.	100
368	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198705182009011000	BURHAN, S.Pd.I., M.Pd.	70
369	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904052011011000	RIZQON HALAL SYAH AJI, M.Si.	85
370	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197611072007011000	Dr. FAUZAN, MA	100
371	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807141996031000	DIN WAHID, M.A.	70
372	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906071995032000	Dra. RINI LAILI PRIHATINI, M.Si.	65
373	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906292008011000	QOSIM ARSADANI, M.A.	65
374	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197411272001121000	INDO YAMA, SE., M.A.B.	85
375	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002071995032000	Dra. KHALIMATU SA'DIYAH, M.M.	72.5
376	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199111152019031000	MOCHAMAD IQBAL NURMANSYAH, M.Sc.	80
377	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196208181986031000	BAHRUL YAMAN, S.Sos., M.Si.	80
378	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195811281994031000	Dr. H. SUPRIYADI AHMAD, M.A.	100
379	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197108101998031000	M. HUSNI T. M.A.	95
380	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405172005011000	IRHAMSYAH PUTRA, MA	80

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
381	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198009052009102000	DEWI HASDIANA, S.E.	90
382	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609082009011000	H. EDI AMIN, S.Ag., MA	65
383	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210051993032000	SRI WIDIYASTUTI, S.E.	85
384	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407092007011000	ACHMAD TJACHJA NUGRAHA, M.P.	85
385	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803131999031000	MUHAMMAD DAHLAN, S.Ag., M.Hum.	65
386	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196703282000031000	Dr. SAPIUDIN, M.Ag.	100
387	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803132003122000	SRI YADIAL CHALID, M.Si.	85
388	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199501142020203000	WARA ALFA SYUKRILLA, S.Si., M.Sc.	50
389	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197810032001122000	ELVE OKTAFIYANI, M.Hum	95
390	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410212011011000	ABDUL CHOLIS, S.Pd.I	67.5
391	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197603152005012000	Dr. RINI, S.E.Ak., M.Si.	70
392	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196210061990031000	Prof. Dr. MASRI MANSOER, M.Ag.	75
393	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195510151979031000	Prof. Dr. JAWAHIR HEJAZZIEY, SH., MA.	100
394	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005011996012000	IRMA NURBAETI S.Kp.M.Kes., Sp.Mat., Ph.D.	85
395	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196812202007012000	Dr. Hj. SITI SURYANINGSIH, M.Si.	85
396	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198610142020122000	IVA OKTAVIYANI, SE	50
397	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807132006041000	Dr. H. SYAFIT, M.A.	100
398	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105242007012000	MUDIANAH MAHMUD, S.IP.	70
399	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501042009122000	OFA SUZANTI BETHA, M.Si., Apt	95
400	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196407101993031000	Drs. SAEFUDIN, M.Pd.	85
401	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197807032005011000	FAZA AMRI, S.Th.I	50
402	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197504192009011000	LUKMAN SOLEH	35
403	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197911272009012000	IFFAH ZAHRIYANI, S.Pd.I	60
404	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196811252014111000	ADE ANANTO TERMINANTO, M.M.	65
405	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196805251998031000	GUNADI WIBOWO, S.E.	85
406	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198206262009011000	LUKMAN HAKIM	52.5
407	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198111132009101000	MULIDIN	35
408	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196609032014111000	HADI SISWOYO	41
409	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196010201994032000	Dr. R. YAN'AH WARDANI, M.Ag.	100
410	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410262009122000	NIA TRESNIASARI, M.Si.	65
411	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308221998032000	RUBIYANAH, M.A.	75
412	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197101032000031000	ADE ABDUL HAK, S.Ag., S.S., M.Hum.	80
413	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707292008011000	UBAID RIDLO, M.A.	85
414	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198104042009012000	Khairunnisa, M.Si.	80
415	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199512012020122000	DIAMANTIN ROHADATUL AISY, M.A.	80
416	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405102005011000	Dr. AHMAD FUDHAILI, M.Ag.	85
417	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307152002121000	EDI SANIAYA, M.Si	75
418	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407232000032000	ISMALIANING EVIYULIWATI,	70
419	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197004072000032000	Dr. IDA FARIDA, M.Lis	85
420	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197709132006042000	dr. RISAHMAWATI, Ph.D.	70
421	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196710202001122000	Dra. NURDELIMA WARUWU, M.Pd.	100
422	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407252001121000	A.H. AZHARUDDIN LATHIF, M.Ag., M.H.	80
423	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197802152009012000	RATNA PELAWATI, M.Biomed.	80
424	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198009092014112000	ISMAWATI HARIBOWO, S.E., M.Si.	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
425	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198109262011012000	dr. ERIKE ANGGRAINI SUWARSONO, M.Pd. Sp.M.K.	80
426	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205162009011000	HEPI PRAYUDI AWAN S.EAk., M.M.	95
427	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804062006042000	KINKIN SUARTINI, S.Pd	90
428	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201112014111000	SUPRIYONO, M.M.	95
429	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196701011996031000	Drs. SARONI	75
430	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408172014111000	AGUS HERMAWAN	35
431	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198505242020121000	MARA SUTAN RAMBE, M.H	65
432	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198202212009011000	Dr. HASANI, M.A.	100
433	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197010132005011000	Dr. IDING ROSYIDIN, S.Ag., M.Si	80
434	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196110251994031000	PROF.DR DIDIN SAEPU DIN, MA.	60
435	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111272014112000	SUTINI	52.5
436	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197812162009012000	RAIHANA NADRA ALKAFF, SKM., MMA., Ph.D	100
437	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005162007102000	MEIRY FADILAH NOOR, M.Si.	65
438	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803302014112000	SRI SUWARNI, A.Md.	40
439	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196701172014111000	ENDANG SETIAWAN	31
440	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708132009011000	AGUS PRIYONO	85
441	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197109102002121000	JALALUDIN	57.5
442	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198310212015032000	NUR SYAMSIYAH, M.Pd.	95
443	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106212001122000	AWALIA RAHMA, M.A.	85
444	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306122000031000	Dr. BAMBANG IRAWAN, M.Ag.	100
445	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198807252020122000	MITA RESTINIA, M.Farm., Apt	95
446	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211272005012000	Dr. AZIFITRIA, M.Si, Apt	85
447	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808252007011000	AJO ZAKARIA	62.5
448	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199011122019032000	SUCI AHDA NOVITRI, M.Si.	90
449	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197612052006041000	Dr. HAMIDULLAH MAHMUD, MA	55
450	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202032007011000	ALFITRA, S.H., M.Hum.	100
451	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195811101988031000	Dr. H. ABD. RAHMAN, M.A.	60
452	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303212008011000	KIKY RIZKY, M.Si	80
453	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197610072009101000	ERMAN SUHERMAN	80
454	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803202000031000	AHMAD BISYRI ABD. SOMAD, M.A.	80
455	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608131991031000	dr. BISATYO MARDIKOEN, Sp BO	65
456	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006072014111000	AMIR SYARIFUDDIN, A.Md.	57.5
457	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196306161990032000	Dra. IDA ROSYIDAH, M.A.	60
458	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197512272007101000	ISMET FIRDAUS, M.Si.	75
459	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197411232008011000	YARDI S.Si.Apt., M.Si., Ph.D.	85
460	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197304022001122000	KHODIJAH HULLIYAH, M.Si	95
461	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909122009011000	Dr. ALEK, M.Pd.	85
462	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196207162000031000	Prof. Dr. U. MAMAN, M.Si.	70
463	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197604142006042000	NINA FITRIYATI, S.Si., M.Kom.	55
464	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198501062011012000	HJ. FITRIYANI, S.H.I., M.H.I	80
465	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197903012009011000	AHMAD FAUZI	73
466	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704242007102000	SURYANI, M.Si.	70
467	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906292005011000	FIRDAUSI, SSI, M.Pd	80
468	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197610312001122000	NUR HIDAYAH, S.Ag., M.A.	100

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
469	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912022011012000	Dr. IIN KANDEDES, M.A	100
470	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608182014111000	MUHAMMAD AGUS	75
471	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203222002122000	MEGGA RATNASARI PIKOLI, M.Si.	80
472	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198404092011011000	DONA AJI KARUNIA PUTRA, MA	90
473	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197802162007102000	LIANY LUZVINDA, M.Si.	50
474	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605212008012000	LIA KURNIAWATI, M.Pd	100
475	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211182005012000	Dr. MAFTUHAH, M.A.	95
476	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196712072003121000	H. HASAN BASRI SALIM, Lc., M.A.	95
477	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196507122007011000	MARMO HASO	76
478	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001211998032000	KARLINA HELMANITA, M.Ag.	100
479	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196908242006041000	SUGENG AGUS BUKHARI, S.Sos., M.M.	95
480	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197304242008011000	IWAN PURWANTO, M.Pd	100
481	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199104232020122000	FUJI HERNAWATI KUSUMAH, M.Si	75
482	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305152009011000	HASAN MUSTAPA	41
483	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196202201990031000	Dr. Ir. AGUS BUDIONO, M.T.	85
484	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197510092009101000	SYAHRULLOH, S.E.	67.5
485	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197802282006042000	YENNY ARINI AMALIA, S.E., M.M.	50
486	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806091991081000	SAPRUDIN, S.Pd.	65
487	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196903231996032000	Dra. NURUL HIDAYATI, M.A.	55
488	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196703252006042000	NAHUDA, M.Pd.I.	75
489	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005222009121000	dr. AHMAD AZWAR HABIBI, M.Biomed.	70
490	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306302009102000	SABNGATI ISTINGANAH,, S.M	67.5
491	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197911122009122000	AI NURLAELA, M.Si.	95
492	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305271998032000	SUZANTI IKHLAS, A.Md.	80
493	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711272007101000	AHMAD ZAKY, M.Si.	65
494	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197401252003122000	Dr. NUR INAYAH, S.Pd., M.Si.	100
495	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198210212009101000	SOBRUH	52.5
496	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505151994031000	Dr. KHALIMI, M.Ag.	100
497	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196903161999032000	NURHAYATI, Ph.D.	70
498	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102171998031000	EVA NUGRAHA, S.Ag, M.Ag	85
499	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303112014112000	RACHMI QOMRIYAH NOOR, A.Md	57.5
500	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196009081989031000	Dr. M. SURYADINATA, M.Ag.	100
501	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503082005012000	DIA HIDAYATI USMAN, MA	65
502	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197902222007102000	Dr. SABRINA, S.Si,APt.,M.Farm	100
503	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196607152006041000	Dr. USMAN SYIHAB, M.A.	100
504	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307102005011000	IKHWAN LUTFI, M.Psi	65
505	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196503152007011000	MUHALI	36
506	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197505012008011000	MINATUR ROHIM, M.A.	100
507	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006111991012000	Dr. FAHRIANY, M.Pd.	85
508	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198010022011012000	LILIS WIJAYANTI, S.Si.	75
509	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197009282005012000	HENDRA PERTAMINAWATI, M.Ag	90
510	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198403122015031000	ANDRI NOOR ARDIANSYAH, M.Si.	60
511	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199010102020122000	YUSTIYANI, M.Si	95
512	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196112311989031000	Drs. H. M. AMIN AKKAS, M.Si	75

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
513	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804242015031000	Dr. ABDUL HAKIM WAHID, S.H.I., M.A.	100
514	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312212005012000	Dr. TITI DEWI WARINDA, S.E., M.Si.	85
515	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198405012014112000	SETYAWATI	57.5
516	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308022003121000	Dr. H. M. NURUL Irfan, M.Ag.	55
517	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196910251997032000	MEGARATNA SARI, S.Ag.	90
518	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805112009101000	SAMSUL HUDA	35
519	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196609081994032000	Dra. GUSTIATI	90
520	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195911101991031000	Drs. H. ZAENAL ARIFIN, M.Pd.I.	95
521	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198111112009102000	SRI AFTI'AH, S.E.	90
522	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207121998031000	TANENIJ, S.Ag., M.A.	95
523	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197703122002122000	NURUL AINI NILASTARI, S.E.	75
524	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197806212011011000	PARHAN HIDAYAT, M.Hum.	65
525	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198306222015032000	NAILIL HUDA, M.A.	95
526	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711122009012000	AIDA AINUL WARDAH, S.Pd.	67.5
527	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196810141996031000	Dr. YAYAN SOPYAN, S.H., M.Ag.	70
528	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197812092014111000	MUHAMAD	35
529	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708181993031000	MUHAMMAD IQBAL, S.H.	45
530	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197712092009011000	IBNU ARIES KURNIAWAN, S.E.	55
531	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196810102008012000	Dr. N. ONENG NURUL BARIYAH, M.Ag.	70
532	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198103232009102000	PUJI ASTUTI, S.Si.	70
533	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104291999032000	NIA SUMIANINGSIH, S.E.	90
534	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601312009012000	ARINI, S.T., M.T.	95
535	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606202014111000	MOH. SUPARDI, S.S., M.Hum.	100
536	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199104252019031000	SUHENDRA, M.Si	90
537	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701012011012000	LAYYINAH, M.Si.	65
538	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197712082002122000	INDAH PURWASTUTI HADININGSIH, S.E.	62.5
539	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005142007011000	ABAS KHAIDIR	75
540	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111202006042000	RIA SAFITRI, M.Hum.	60
541	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198212112009121000	HENDRA BAYU SUSENO, M.Kom	80
542	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805102009101000	ROMLI	35
543	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608122014111000	RIVO AGUSTA, A.Md.	45
544	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196601051997032000	Dr. Hj. UMI KHUSNUL KHOTIMAH, M.Ag.	80
545	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197703192009101000	HENDRA GUNAWAN	55
546	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207162007011000	SUKIRNO	40
547	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408102000121000	SISWO ABADI, S.Pd.I.	67.5
548	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001302005011000	ZULFIANDRI, M.M.S.I	90
549	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196910262009011000	MUHAMMAD FAHMI IQBAL, S.T.	90
550	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197007271997032000	Dr. SITI KHADIJAH, M.A.	100
551	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501092005011000	HAZIZ MUHAMMAD AMIN, MA	95
552	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506062007101000	ADE MASTURI, M.A.	35
553	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803302007011000	KOKO PURWANTO	100
554	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195907051991031000	Dr. ZAIMUDIN, M.Ag.	70
555	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198311082009122000	RIZQI HANDAYANI, M.A.	60
556	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199011102019032000	ARDIAN KHAIIRAH, M.Si.	

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
557	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808012008012000	Dr. ELVI SUSANTI, M.Pd.	70
558	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204152005011000	AHMAD ZUBAIDI, M.A.	80
559	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196607182014111000	HUSNI FIKRI	52.5
560	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198203182011012000	YULIANTI, M.Si	100
561	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808012014111000	M. AGUS SURIADI, S.Pd., M.Hum.	95
562	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197103231998032000	N. LALAH ALAWIYAH, M.A.	80
563	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199406092018012000	Tri Suryaningsih, M.Pd	95
564	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909152009121000	DIDY GUNAWAN, S.T.	80
565	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196506081996031000	Drs. ANDI BAHARUDDIN, S.IP., M.MPd.	95
566	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197806302006042000	ISMIARNI KOMALA S.Si, M.Sc.Apt., Ph.D	85
567	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210262003121000	AFWAN FAIZIN, M.A.	100
568	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196508222014111000	HARUN	31
569	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198711132018012000	NAJWA KHAIRINA, M.A	95
570	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197404012008012000	ASRIATY, M.AG	85
571	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199408162020121000	NURYAMAN, S.Ptk.	55
572	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196804062014111000	SUPARNO	70
573	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710302002121000	AHMAD ZAKI, S.Kom	67.5
574	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197610072007101000	ZAHARIL AN'ASY, S.Ag., M.Hum.	95
575	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197012031998031000	YUDHI MUNADI, S.Ag., M.Ag.	95
576	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909291998061000	EFDISON, S.Sos.	85
577	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196606291998031000	dr. SAYID RIDHO, Sp.PD	75
578	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207172005012000	dr. DWI TYASTUTI, S.Ked., MPH, Ph.D.	70
579	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197703262009012000	dr. MUNIROH, Sp.P.K	75
580	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197403222007101000	ARIES SUSANTO, M.M.S.I., Ph.D	85
581	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19890428202031000	PRADITTIYO RIYADI, M.Si.	95
582	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197709062001121000	MOHAMAD AVICENNA, M.H.Sc.Psi.	55
583	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196809041994011000	Drs. UMAR AL HADDAD, M.Ag.	70
584	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909152011011000	ZULFIKAR, M.Kom.	60
585	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196611021995122000	Dra. NURYANI, M.K.Pd.	72.5
586	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197209112014112000	TRI KISWATI NUR HIDAYATULLAH, S.E.	62.5
587	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199505042020122000	NAZARATUN THAIYIBAH, M.Si	95
588	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198102072009121000	AFIF AHMAD FAISAL, S.T. M.M	55
589	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808161997032000	Dr. JOHAROTUL JAMILAH, S.Ag., M.Si	80
590	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111141999032000	DHAN SUKMANINGSIH, SH	65
591	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197505082008011000	DUDUN UBAEDULLAH, M.Ag	95
592	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803042014111000	ABDUL KOERI	52.5
593	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198901232019031000	SYAIRUL BAHAR, M.Pd.	80
594	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198502032009102000	RIA MARIA HIDAYAT	62.5
595	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197210022006042000	ELA LAELASARI, S.K.M., M.Kes.	80
596	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198207012009101000	SAIPUDIN, S.H.I.	45
597	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803031996032000	Dra. FAOIAH, M.A.	90
598	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197907182014112000	NIDAUUL HASANATI, S.T., M.M.S.I.	90
599	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198904242015032000	ALFI SYAHRIYANI, M.Hum.	90
600	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408172002122000	Dr. NURHASANAH, M.Ag.	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
601	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198603132009011000	PUTRA ADI SYANI, S.E., M.Ak.	90
602	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198309232009102000	DEWI SARTIKA, S.Pd.	100
603	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199101092019032000	TUTY HANDAYANI, M.A.	75
604	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196905282008012000	ELA PATRIANA, MM	55
605	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199311042022031000	WILDAN IMADUDDIN MUHAMMAD, M.A	80
606	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198006042003122000	NARILA MUTIA NASIR, S.K.M., M.K.M., Ph.D	100
607	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197903132009101000	MASYHUDI, M.M	50
608	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410282009012000	OCTAVIANA WIDYASARI	35
609	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196710061994031000	Drs. M. LUTFI, M.Ag.	95
610	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196709182014111000	TRI WARSETO, A.Md.	62.5
611	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708192009101000	AHMAD GUFRON	35
612	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195804291988031000	Dr. Ir. EDMON DARIS, MS	85
613	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197404302005012000	Dr. NURMEILIS, M.Si.Apt.	85
614	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106032007011000	ANIN SUWANDI	31
615	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198012132009012000	MAYA DEFYANTY, M.Pd.	85
616	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803142006042000	MAILA DINIA HUSNI RAHIEM, M.A.	85
617	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207041997031000	MUHAMMAD ZUHDI, M.Ed., Ph.D.	85
618	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196707142007011000	MARTAWIH	95
619	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199209232022032000	ESKA DWI PAYANA, M.A	95
620	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196804072006041000	AHMAD KUSJAIRI SUHAIL, M.A.	85
621	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312152005011000	ABDURRAUF, M.A.	80
622	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199206062020122000	DIANA MUTIA HABIBATY, M.H.	65
623	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197705132007012000	ADE RINA FARIDA, M.Si	95
624	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909241999032000	Dr. TITA KHALIS MARYATI, S.Si., M.Kom.	75
625	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198109082014112000	ATI NURLI NURHAYATI	57.5
626	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196706092007011000	MUSTOPA	35
627	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197410152014111000	ACEP ROHMAN	35
628	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198404042009122000	RATRI CIPTANINGTYAS, M.H.S.	90
629	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909081996031000	ABD. ROZAK, S.Ag., M.Si.	85
630	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198008132009011000	TAUFIK HIDAYAT	75
631	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196811071994031000	Prof. Dr. AHMAD SYAHID, M.Ag.	67
632	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198703192018011000	MARVEL, M.Farm	95
633	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196809041999031000	ASWAR MEURAKSA, A.Md	55
634	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608061996031000	Drs. SUGIHARTO, M.A.	95
635	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196009021987031000	Drs. H. HARUN RASYID, M.Ag.	65
636	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196804082000022000	Dr. AFIDAH WAHYUNI, M.Ag.	100
637	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195812311988031000	Dr. MOH. FAHRI YASIN, M.Pd.	85
638	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196911292000031000	AMRULLAH HASBANA, S.Ag., S.S., M.A.	95
639	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195902021982031000	Drs. SUTRISNO, Dipl.Scis.	100
640	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503162007011000	ASEP SODIKIN, S.T.	62.5
641	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608032003122000	Prof. Dr. DZURIYATUN TOYIBAH, M.Si, MA.	100
642	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906082005012000	TATI ZERA, M.Si.	90
643	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197801172009012000	SELY SYLFIANO, M.M	67.5
644	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197511102006042000	ISALMI AZIZ, MT	80

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
645	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906102003122000	Hj. ROSDIANA, M.A.	100
646	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111182005011000	ARIEF FITRIJANTO, S.Si, M.Si	100
647	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197108161997032000	UMI MUSYARROFAH, M.A.	100
648	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198204182009101000	SAMSURI, S.E.	67.5
649	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902211997031000	Dr. SIHABUDIN NOOR, M.Ag.	70
650	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197806262009101000	RAHMAT HASUGIAN, S.E	60
651	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197507032009101000	MOHAMMAD HUSNI THAMRIN, S.E.	55
652	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196012021995031000	Drs. MASRAN, M.Ag.	80
653	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198107312006042000	FITRI DAMAYANTI, M.Si	70
654	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197212302014112000	ENDAH SUNDARI	45
655	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195810121992031000	Drs. H. AZHAR SALEH	70
656	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198004162009121000	ZUHAIKUN YUNMI YUNAN, M.Sc.	85
657	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198004152014112000	SRI ANGGRAINI, A.Md	80
658	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102282008012000	dr. NURUL HIEDAYATI, Ph.D.	80
659	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807032007011000	SUTARTO	80
660	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197702082005011000	TAUFIK, M.Si.	75
661	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505062002122000	NURIYAH, M.M.	80
662	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105222006041000	YUSUF DURACHMAN, M.I.T.	65
663	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706082011012000	SRI HIDAYATI, S.Ag., M.Ed.	75
664	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196502201999031000	RACHMAT MULYONO, M.Si.	80
665	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197505062005012000	LISFA SANTOSA AZIZAH, M.A.	75
666	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198308302009122000	MARNITA UMAR, S.Kom.	75
667	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198406042008012000	FESTY AULIYAUH RAHMAH, S.Si.	75
668	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803242009101000	IRMAWAN	75
669	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197101131999032000	NURUL HANDAYANI, S.Pd., M.Pd.	95
670	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198611092011012000	ARTIARINI PUSPITA ARWAN., M.Psi	95
671	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197810082006041000	SYAMSUL RIJAL, MA	100
672	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197108201998032000	LOLY TASARI, S.Ag., M.Si.	85
673	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196212311988031000	Prof. Dr. ANDI M. FAISAL BAKTI, MA.	85
674	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198506102019031000	FATHUDIN, M.H.	75
675	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407182003121000	Dr. SAIFUDIN, M.Pd.I.	70
676	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199004112022031000	ZULFA SAIBAN, A.Md.E.Sy	80
677	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198808072020121000	WAWAN KURNIAWAN, M.Ag.	80
678	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302012014111000	TASMAN, M.Si.	95
679	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196903072014112000	AL HIKMAH	75
680	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198008052009011000	NURSAHRI ROMADHAN	35
681	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199208232020122000	FAUZHIAH MUSLIMAH, M.I.Kom	90
682	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197309272005011000	M. ZAKI MUBARAK, S.IP., M.Si.	80
683	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196812081997031000	ABDUL GHAFUR, S.Ag., M.A.	80
684	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701012009101000	IWAN	35
685	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197011151997031000	HASANUDDIN SINAGA, S.Ag. MA	70
686	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197610012006041000	H. ANDI LALA, Lc.	90
687	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198909142020122000	ESTU MAHANANI DHILASARI, M.Si.	90
688	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503142003122000	IIN MARLINA, S.E., M.M.	90

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
689	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002181989031000	SUNARYA	31
690	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197301072008011000	GILMANUL WASATH, MA	90
691	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803232003122000	ISNA SISKAWATTI, S.Sos, M.Si.	65
692	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196512102003121000	SAKBAN	45
693	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198312062011011000	TAKIDIN, M.Pd.	80
694	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196705042014112000	dr. HEPPY CHRISTINA	72.5
695	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202241998031000	Dr. KAMARUSDIANA, S.Ag.,MH	100
696	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196501151987031000	Dr. Drs. AHMAD SOFYAN, M.Pd.	70
697	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197512012006041000	ABDUL MUIN, M.Pd.	80
698	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002092000032000	BAIQ HANA SUSANTI, S.Pi,M.Sc.	80
699	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197101311997032000	HOTNIDAH NASUTION, M.Ag	90
700	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196408142001121000	Drs. AKHMAD BAIDUN, M.Si.	95
701	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197509192005011000	HERU WIDODO, A.Md	70
702	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207012001121000	RUDY SANTOSO, S.E., M.Si.	65
703	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196212201989031000	Dr. Drs. H. JURAIDI M.A.	100
704	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197607082002121000	FENI ARIFIANI, S.Ag., M.H.	80
705	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704202007011000	HARTONO, S.IP.	75
706	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198201122009011000	SAIPULLOH, S.M	55
707	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198207102009122000	FITRI AMALIA, M.Si	60
708	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197607152011011000	NURYASIN, M.Kom.	75
709	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006171998032000	ULPAH ANDAYANI, S.Ag, S.S., M.Hum.	95
710	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197509182008011000	LA ODE SUMARLIN, M.Si	85
711	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803282002121000	TAUFIK ABDILLAH SYUKUR, Lc, MA	70
712	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110032009122000	NAFIA WAFIQI, M.Pd.	75
713	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196305151992031000	Drs. JUMRONI, M.Si.	95
714	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197011042008012000	dr. ERFIRA, Sp. M	75
715	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506012014111000	MUHTADI, M.Si.	85
716	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196701191994031000	Prof. Dr. JAJAT BURHANUDIN, M.A.	100
717	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907062014111000	EDI SETIAWAN	60
718	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312122011012000	LINA ELFITA, M.Si., Apt.	100
719	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198205282011012000	EVA MUSYRIFAH, M.Si.	90
720	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907052007011000	RADI	57.5
721	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205011999032000	Prof. Dr. RATNA SARI DEWI, M.Pd	100
722	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905202009011000	WARAS BUDI UTOMO, M.K.M.	65
723	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205181998031000	MOH. ANWAR SYARIFUDDIN, M.A.	70
724	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806182000031000	KHAIRUL, S.IP.	100
725	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902202000121000	DADI	57.5
726	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197901302006042000	dr. FIKA EKAYANTI, M. M.ed	70
727	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902052014111000	BURHANUDDIN, M.A.	75
728	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407212002122000	SITI NURBAYTI, M.Si.	85
729	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308052007101000	NURYADI FASAH, S.E.	65
730	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196304021993031000	Drs. RAHMATULLAH M.Ag.	85

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
731	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196005091988031000	Drs. ABD. ROZAK, MA.	60
732	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805042009011000	IWAN PERMANA SUMARNA, M.Pd	80
733	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605062009101000	SASTRA, S.Pd	85
734	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806132002122000	SARIYAH, S.Ag.	70
735	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208161999031000	Dr. AGUS SALIM, M.Si.	100
736	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198012212009011000	SUKARDI	80
737	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198010022014111000	HENDRA KOMARA, S.K.M.	50
738	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111282007012000	FITRI CHAIRIYAH, S.Sos	75
739	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197411142014111000	AHMAD YANI	57.5
740	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196712072001121000	Drs. RAHMAT	75
741	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195410101988031000	Prof.Dr. H. BUDI SULISTIONO, M.Hum.	70
742	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505302007011000	TARMO	76
743	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196906182002121000	SUARMAN	52.5
744	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202052008011000	IMAM MARZUKI SHOFL, MT	100
745	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197410212008011000	FAUZUN JAMAL, MA	80
746	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408122011011000	Dr. AHMAD RIDHO, DESA	80
747	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410082019032000	HIKMAH IRFANIAH, M.Hum.	80
748	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197807042007011000	HAMYEN MASHUDI, S.Pd.I	62.5
749	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201012014112000	DEASY MERIDA KUSUMANTINGSIH, S.T.	60
750	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19920205202032000	FARHANAH MURNIASIH, M.Si.	75
751	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196207141989031000	Drs. M. TABAH ROSYADI, M.A.	90
752	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805052011012000	MEINARINI CATUR UTAMI, M.T.	95
753	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208062014111000	AGUS SAEPULOH	62.5
754	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199001262020121000	ARY SANTOSO, M.Si	75
755	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197507222009101000	IDRIS SARDI	35
756	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197403182003121000	AHMAD IRFAN MUFID, S.Ag., M.A.	70
757	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701062002121000	SANIMAN, S.Ag., M.Ag	55
758	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197401012001122000	SITI NAPSIAH, S.Ag., MSW.	100
759	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005281996032000	MAIFALINDA FATRA, S.Ag., M.Pd	100
760	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701192009121000	SAIFUDIN ASRORI, M.Si.	75
761	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105282000031000	DEDI IRWANDI, M.Si	80
762	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198811072018012000	KHAMIDA SITI NUR ATIQOH, M.Pmat	90
763	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197206102005011000	LEBBA, S.Ag. M.Si	95
764	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196412151999031000	PUNGKI PURNOMO, MLIS	100
765	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198007032011012000	IRMA FAUZIAH, M.Sc.	65
766	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196010111987031000	Dr. H. MAISUSI, MM.	85
767	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198208112009121000	ANDREW FIADIE, M.Kom	95
768	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106172007011000	AIDIR	80
769	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197411142003122000	ASRIATI, S.Sos.	60
770	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305042000031000	SYAHRUL ADAM, M.Ag.	100
771	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197509242006042000	ENY SUPRIYATI ROSIDATUN, S.Si	85
772	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196503011999031000	NOOR BEKTI NEGORO, S.E., M.Si.	65
773	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197410032003122000	MURDIYAH HAYATI, M.M.	95
774	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904072014112000	ASRYANA, A.Md.	57.5

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
775	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198706102019032000	NURMAYA AROFAH M.Eng.	60
776	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198511022009011000	HASANUDIN, M.Pd.	90
777	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198602172020121000	IMAN MATIN, M.Pd.	90
778	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204201998031000	KUSTIWAN SYARIF, S.Ag, MA., Ph.D.	100
779	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196510242005012000	Dra. NELLY SURYANI, M.Si.	85
780	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505042007011000	SUTRISNO	75
781	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199103142018011000	BOBI ERNO RUSADI, M.Pd.I.	60
782	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198405172011011000	RACHMADI WIBOWO, S.Si.	70
783	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198207232007012000	LILI ROSMALIA, S.E	67.5
784	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197110031999032000	Dr. LILIK UMMI KALTSUM, M.Ag.	70
785	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197009031996031000	Drs. WAHIDIN SAPUTRA, M.Ag.	95
786	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197705122001122000	YUSRAINI DIAN INAYATI SIREGAR, M.Si.	85
787	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208172001122000	DEWI SUKARTI, M.A.	95
788	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808031994032000	Dra. TIEN ROHMATIN, M.A.	100
789	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804242008012000	LUH KESUMA WARDHANI, S.T., M.T.	55
790	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197411082007011000	SUKMO CAHYO YUWONO, A.Md.	60
791	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708072002121000	HARYADI, S.Sos	70
792	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606192007011000	KARYADI	52.5
793	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196508281994032000	Dra. RATNA, M.Pd.	65
794	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195804171992031000	Drs. JA'FAR, M.A.	95
795	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197109032005011000	KARYADI, M.Kep	85
796	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203092005011000	NUR KHOLIS MAJID, M.Ag.	80
797	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197406182005011000	HADIYAN, MA	60
798	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197902102005012000	MAULINA HANDAYANI, S.Kp., M.Sc.	65
799	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505102007011000	ALIMIN	62.5
800	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198803182018012000	IVALAILI, M.IE	90
801	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105201999032000	WATI NILAMSARI, M.Si.	95
802	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196507031987031000	MUHAMAD NOOR, S.Pd., M.M.	95
803	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196604231996032000	Dra. RAHMAWATI KARTINI	50
804	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196709181997031000	Dr. EDWIN SYARIP, M.Ag.	90
805	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197401052007011000	NURFAIRI	35
806	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196108271993031000	Drs. AGUS DARMAJI, M.Fils	65
807	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196407051992031000	Prof. Dr. MURODI, M.Ag.	85
808	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605112005012000	SITI NURUL AZKIYAH, M.Sc., Ph.D.	85
809	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195710051987031000	Prof. Dr. H DEDE ROSYADA, M.A.	85
810	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196512241988032000	SITI AISYAH, S.E., M.M.	95
811	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303172006041000	MIFTAHUDDIN, M.Psi.	80
812	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199404012020122000	NUR LUTHFI RIZQA HERIANINGTYAS, M.Pd.	90
813	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001121996032000	Dr. ATIYATUL ULYA, M.Ag	60
814	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198606232020122000	NADYA KHARIMA, M.Kesos	55
815	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005062008012000	YUSRO R, M.Si.	80
816	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808012000031000	Drs. AGUS NUGRAHA, MA.	85
817	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410292009102000	FARIDAH NOOR	62.5

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
818	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608022006042000	DEWI PURBASARI	75
819	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198105092009012000	ZULFA INDIRA WAHYUNI, M.Psi.	65
820	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195904131996032000	Dra. HALIMAH SM, M.Ag.	65
821	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196203081989032000	Ir. SITI ROCHAENI, M.Si.	100
822	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197205302005012000	dr. YANTI SUSANTI, Sp.A. (K)	75
823	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608222007011000	HEMMY FAUZAN, SE, MM	65
824	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196711262003121000	JOKO SUKARNO, S.H.	50
825	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196507171994031000	Drs. MU'ARIF, M.Pd.	65
826	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197611162009101000	SULAIMAN	75
827	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197008171998032000	SITI AMSARIAH, M.Ag.	100
828	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198211202009012000	RENI TANIA, S.H.	62.5
829	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102142006041000	MUHAMMAD SHOLEH HASAN, Lc., M.A.	55
830	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196212311997031000	Prof. Dr. H. DAUD RASYID, MA.	100
831	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509022001122000	Dra. NANI RADIASTUTI, M.Si.	85
832	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197902062007012000	GIANTI, M.Si	65
833	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197105082007011000	SAIDIH	62.5
834	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196309081990011000	Dr. HAMID NASUKI, M.Ag.	85
835	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196404121994031000	Drs. AHMAD YANI, M.Ag.	95
836	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804302009011000	NANANG AFRIZAL	52.5
837	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198309162009101000	WAHYU HIDAYAT	75
838	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002242005012000	FITRI LIZA, MA	80
839	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197003102000031000	Dr. FRANS SAYOGIE, M.Pd.	65
840	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196208171990032000	Dra. Hj. MASTANAH, M.Si.	100
841	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408212009012000	AMALIA, M.S.M	65
842	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909232009122000	FITROH, M.Kom	55
843	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197406252009012000	ELVI PETRINA, M.IT.	65
844	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198902142020122000	FARDIANA FIKRIA QUR'ANY, M. Ud	50
845	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601172007012000	YUKE MARDIATI, S.Si., M.Si.	80
846	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199003292019031000	DZIKRI RAHMAT ROMADHON, M.PFis	90
847	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198206022003121000	RINTO NASUTION, S.H.I., M.M	60
848	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197001082014112000	YUS ARINAWATI, A.Md.	80
849	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196605082014111000	JUNAIDI, M.Si.	65
850	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196505031992031000	Drs. IKHWAN, M.Ag.	65
851	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208152003122000	HENDRAWATI, M.Si	100
852	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199003032020121000	YUSRAN ILYAS, M. Hum	90
853	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198207152009012000	ARMIA PUTRIANA, S.Kom., M.Pd	95
854	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197412232005011000	FAISAL, A.Md.	62.5
855	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204122003121000	A. BAKIR IHSAN, M.Si	100
856	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303062003121000	SUHADA, M.A.	70
857	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909112009101000	THAUFIK BAHRUDDIN	52.5
858	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408282006042000	SRI MULYATI, S.Ag., M.Si.	80
859	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197709292007011000	YUBI HAMKA	52.5
860	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198507112020121000	MUHAMMAD NAFIAN, M.Si	76
861	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197702162007011000	SUKARTO	31

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
862	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195301071983031000	Prof.Dr. H. HAMDANI ANWAR, MA.	85
863	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197304052011012000	dr. DEVI ARIANY, M.BIOMED	90
864	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198410212009122000	NANDA SARIDEWI, M.Si.	90
865	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608192014112000	SUTYAH	62.5
866	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196705251991032000	Dra. ROSMAYENNI, M.Si.	55
867	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197008041997032000	SITI URAINA RAHMAWATI, M.Ag.	80
868	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307302009011000	TABRANI	35
869	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509192000031000	Dr. H. MUHAMMAD FARKHAN, M.Pd.	85
870	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198201202009122000	ATIQA, Ms.Ak	65
871	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198109292009122000	RINDA HESTI KUSUMANINGTYAS, M.M.S.I.	75
872	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197802152014112000	EVY NURMIATI, S.Kom.	55
873	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198006162009012000	ADE SOFIATY, S.A.P	62.5
874	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197206182007012000	HERNI SOSIAWATY	65
875	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198805062015032000	FITRIYAH, S.Si.	85
876	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602072015032000	Dr. FIDRAYANI, M.Pd.	100
877	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501272007102000	SITTI EVANGELINE IMELDA SUADY, M.Si.PSi.	65
878	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197708252007012000	HERMIWATI	75
879	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198303292009101000	FADLUL ALIMI	57.5
880	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306292005012000	ARUM REDINGSIH, SP., M.A.B.	80
881	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904272005012000	HOIRUN NISA, M.Kes, Ph.D	80
882	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198209292008012000	Dr. RENA LATIFA, M.Psi.	100
883	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197212232007102000	FITRI MINTARSIH, M.Kom	95
884	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19911022202031000	ABDILLAH RIZALDI MUKRAMIN, S.E.Sy	62.5
885	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707132009101000	IPING RUSPENDI, S.P.	70
886	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197810042007102000	WATI SUSIAWATI, M.A	100
887	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196104211990031000	Drs. SUHENDA, M.E.	60
888	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608262014111000	Drs. ISMAN HAKIM	100
889	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511221989032000	RINA WITDIATI, S.AP.	67.5
890	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199003012020122000	RIANA MARDILA, MIR	60
891	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912012007012000	FIDA KONITA, S.E.	45
892	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196705161994031000	PARDIYONO, S.IP.	55
893	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197610222007011000	FERYDWAN AR	37
894	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303282009101000	MARTIN LUTHER	46
895	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806052008011000	MUHAMMAD HARTANA ISWANDI PUTRA, M.Si.	80
896	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196805041993031000	MUHAMMAD NUR	71
897	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197504122007102000	NIA KUMALADEWI, MMSI.	80
898	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199202162020122000	LISNAWATI, S.I.Kom.	67.5
899	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198106162009102000	SA'ADAH YULIANA PURMANTI, S.H.I.	85
900	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307052007011000	ABDUL MUTHOLIB	31
901	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197311021998031000	RADEN TRISNO MUH. RIYADHI, S.Kom., M.M.	65
902	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102151997032000	SRI HIDAYATI, M.Ag.	95
903	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197110232011012000	dr. WITRI ARDINI, M.Gizi	75
904	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196810112007011000	MULYONO	60
905	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197801122014111000	MUHAMAD ZEN, S.Ag., M.A.	70

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
906	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198906102019032000	VIVIANA LISMA LESTARI, M.Pd.	75
907	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197612102014111000	SUGENG RIADI, A.Md.	40
908	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197709112014112000	ILIANA FITRIYANI	57.5
909	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198702132022032000	VIVI ANGGIA, M.Farm.	95
910	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609242006042000	YESSI FITRI, S.E., M.St.Ak.	63
911	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199209242020122000	INDAH FADHILLA, M.Hum.	75
912	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198503292009011000	AHMAD SYAIRI	52.5
913	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196512251993032000	KHAMISAH	50
914	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197604222007011000	WAHDI, S.Ag., M.Ag.	95
915	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204052014112000	MUJIATI, A.Md.	85
916	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803112002121000	SALAM	45
917	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198901162020122000	SANTI NURDINI RAHMATILAH, S.IP	85
918	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196203011999031000	M. SUPRAYOGI, M.Si.	95
919	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405272014111000	ANDY BAHRAIN, A.Md	45
920	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197010072009012000	LASTI ERMALA DIANA, SE, M.M	55
921	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196307011998031000	Dr. Drs. BUSTAMIN, S.Pd.	85
922	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302151999031000	NAHROWI, S.H., M.H.	60
923	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198108092002122000	IIF FIKRIYATI IHSANI, S.Th.I.	65
924	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197110221999032000	MARDHATI, S.Ag. M.Pd.	75
925	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198011022009011000	AGUS MULYONO, S.H	50
926	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197802022009012000	WINDA ISTATI, S.IP.	55
927	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302122009011000	ROMDANI, S.E.	85
928	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197007122014111000	M. YASIN	60
929	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198605092020121000	YANG YANG MERDIYATNA, M. Pd.	60
930	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197107191991032000	DWI SUSY YENTI, SE.	65
931	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905102006042000	NENGSIH JUANENGSIH, M.Pd.	85
932	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308152007011000	MUHAMMAD AGUS JAMAL	60
933	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199009032022031000	MUHAMMAD ISHAR HELMI, M.H.	85
934	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197801282009011000	ABDUL KHOIR	52.5
935	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197204032007011000	LILI M	31
936	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197504172005012000	SHOLIKATUS SA'DIYAH, M.Pd.	95
937	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609182003122000	Dr. CUCU NURHAYATI, S.Ag, M.Si	85
938	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907071995031000	Drs. DADI DARMADI, MA.	95
939	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198210262003122000	MURLINA, S.E.	67.5
940	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197511072007011000	ARIF TJAHOJO, ST, M.Si	80
941	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196805081989032000	Dra. SITI SUGIARTI	90
942	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196810272001121000	AGUS ABIDIN	35
943	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197004152009012000	AINIL FAUZIAH, S.E.	50
944	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196709092007011000	SYARIPULLOH, M.Si.	100
945	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197908112009122000	UMMI KULTSUM, M.Pd.	85
946	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197810182005011000	KRISWANTO, S.T.	50
947	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203202000032000	DEVI AFRITA SARI MUHAMMAD YUNUS, Lc.	72.5
948	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198003012007011000	AHMAD SHODIKIN, S.IP.	85
949	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197012122014111000	SYAHRUDIN	90

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
950	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198302152009122000	FATHIAH ALATAS, M.Si.	75
951	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211081994032000	SUNDUS NUZULIA, S.Sos., M.Si.	75
952	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197509032007012000	YUKE RAHMAWATI, M.A.	85
953	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902031994032000	MULYANI HASNI	50
954	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198608282020122000	RINI ASTUTININGRUM,	90
955	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197401212009101000	MUSTAKIM	45
956	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197910262014112000	DIAN NURBANI ADESTIANI	62.5
957	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197812302006042000	dr. MERY NITALIA, Sp.P.K	75
958	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195703121985031000	Prof. Dr. H. AHMAD MUKRI AJI, M.A	85
959	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196108251993031000	Dr. ABDULLAH, M.Ag	85
960	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199105282020122000	NURLAILI RAHMAWATI, M.H.I	65
961	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198205222011012000	DEWI KHAIRANI, M.S.c	95
962	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197112142007011000	Dr. GAZI, M.Si.	80
963	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807191989032000	HELMI HALIMATUL UDHMAH, S.Sos., M.Si.	70
964	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195912291985031000	MAHYUDIN HM., S.E., M.M.	70
965	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196508021993032000	YARMA, S.IP	70
966	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102212005012000	FEBRIANTI, SP, M.Si	100
967	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501112007011000	OPIH INDRAMAN	35
968	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196001171989031000	Drs. TB. ADE ASNAWI, M.A.	100
969	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197607072007011000	TIMUR SUBEKTI	75
970	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197811052014112000	YAYUK DWI NOVANTI	57.5
971	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196412311994032000	Dra. Lili Suryanti, M.Pd	72.5
972	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312292014112000	UMI PRASTYANINGSIH PERTIWI, ST	55
973	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198108132009101000	SAIFUL ANWAR	52.5
974	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198309192009011000	ANDI SANUSI	61
975	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196912122002121000	NISAN N.	45
976	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803201997031000	Drs. HENDA SYUKRI, M.Si	55
977	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197402162008012000	SITI HANNA, M.A.	95
978	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909032009102000	NURLELA	35
979	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197206052014111000	TONIH	45
980	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197407062014112000	KHUDRAH	57.5
981	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198406092009011000	PRIYO SUPRIYADI, S.IP.	90
982	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197603162007011000	AHMAD JAELANI	57.5
983	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197311282005011000	NURUL ICHSAN, M.A.	100
984	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807022014112000	YULI NARULITA	35
985	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199009252022031000	SEPTIAN NURHAKIM, S.IP.	55
986	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806181999032000	Dra. BANUN BINANINGRUM, M.Pd.	80
987	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197007182003122000	UMI TASRI'AH, S.Ag.	67.5
988	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707272002122000	NUR SHOBAB, S.Pd.I	70
989	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198909132018011000	ROHMAT WIDIYANTO, M.Pd	95
990	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196807032014111000	FIRDAUS	65
991	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110102014111000	ARI PURNOMO, A.Md.	40
992	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196502192014111000	Drs. RUSLI, M.Pd.	95
993	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197704162005012000	SITTI AHMIATRI SAPTARI, M.Si.	95

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
994	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196308191991032000	Dra. IDA DARAWATI	70
995	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196705312014112000	SRI RUSTIANY, A.Md	57.5
996	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198409082009101000	ABDUL KARIM	52.5
997	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608082006042000	ITING SHOFWATI, M.KKK	85
998	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708181998031000	Drs. CECEP CASTRAWIJAYA, M.A.	70
999	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307252008012000	dr. FRANCISCA A. TIJAKRADIDJAYA, MS, SpGK	85
1000	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198504302009011000	SYARIFULLAH	62.5
1001	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196506022014111000	Drs. NANANG SAIKHU	50
1002	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104081994032000	YUYUN YULIANA	52.5
1003	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902172014111000	SUPARLAN TRI SASONGKO	52.5
1004	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198209182009012000	Dr. YUFI ADRIANI, M.Psi.	85
1005	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19820823201012000	SITI UMMI MASRUOH, M.Sc.	60
1006	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196708281993032000	Prof. Dr. ULFAH FAJARINI, M.Si.	100
1007	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19800504201011000	LUTHFIE IRHASHON, S.IP.	55
1008	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197410182014112000	CUT ERIKA ANANDA FATIMAH, S.E., M.B.A.	65
1009	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201092005011000	dr. ERWIN HERMAWAN, M.A.R.S.	95
1010	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606012014112000	DIYANAWATI, M.M.	95
1011	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608052001121000	IDRIS THAHA, S.Ag., M.Si.	100
1012	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005102009101000	MOHAMAD ANDI HERWAMAN	52.5
1013	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501022003121000	KHAMAMI, MA	70
1014	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197209252007011000	MULYADI MURSIN	35
1015	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197707102009011000	SURAHMAN	75
1016	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608122005011000	GUN GUN HERYANTO, S.Ag, M.Si	85
1017	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601152009011000	NURHADI	40
1018	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197305202007012000	YUYUN YUNARSIH	45
1019	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197002202005011000	ARDANI, S.E.	60
1020	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196604242003121000	RODIAN	62.5
1021	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803232014111000	HERMANTO	48.5
1022	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601182009121000	AHMAD BAHTIAR, M.Hum.	55
1023	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196501041991031000	Drs. DEDE SUKANDAR, M.Si.	95
1024	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197603032005011000	KARMAWAN, MA	85
1025	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199411192020122000	MIESSYA WARDANI, M.Si.	60
1026	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408091998032000	NURKHAYATI, S.E., M.Si.	72.5
1027	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608282003122000	FATIMAH, S.Ag., M.A.	90
1028	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197202261998032000	ELVIZA FAUZIA, S.H., M.H.	70
1029	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197004161997031000	MUMIN ROUP, M.A.	55
1030	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198007202014112000	PRITA WARDHANI, S.Si	45
1031	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197104151994032000	MARDAWATI, S.Pd.	45
1032	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197406242007101000	VICTOR AMRIZAL, M.Kom.	95
1033	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198304242014111000	AFRIED LAZUARDI P.	55
1034	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198203012009101000	KHAIRUL, S.H.	62.5
1035	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19680130201412000	SRI EDY BUDIATI MARIANI	35
1036	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198301172011012000	PITA MERDEKA, M.A.	80
1037	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706272007011000	YAFARI	57.5

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1038	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198112262007011000	WIDIK ARIFANTO	45
1039	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198212142008012000	DESI YUSTARI MUCHTAR, M.Psi.	65
1040	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197908222011012000	FITRIA, SH. MR	85
1041	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197604102009011000	SYARIPUDIN	75
1042	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198106012007011000	RUMITO	35
1043	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197307252007012000	NUNUNG KHOIRYAH, M.A.	95
1044	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306022005011000	ZAHRUDDIN, Lc., M.Pd.	100
1045	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197906012006042000	GELAR DWIRAHAYU, M.Pd	100
1046	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207072014111000	ASIKIN	75
1047	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197603092005012000	Dr. ZULFIANI, S.Si., M.Pd	75
1048	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208072007011000	JUNAIDI	75
1049	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006242014111000	AGUS WIJAYA	52.5
1050	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197911092002122000	YULIA HANDAYANI, S.E.	50
1051	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197303282000032000	NENENG TETI SUMIATI, M.Si.Psi.	65
1052	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509042007011000	SURADI	68
1053	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706152009101000	SIGIT PURWANTO	35
1054	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198311292009102000	LINA FARIDA, S.Pd.	55
1055	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198805122020122000	SITI NURAISYAH, SE	70
1056	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005242007011000	MUHAMMAD	52.5
1057	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198210192009012000	SITI AISYAH, S.Pd.I.	62.5
1058	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006142007011000	NAHIMIN	21
1059	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408282006041000	MUSLIM WIYONO	75
1060	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198204042009011000	ULIL ABSHAR, S.S., M.Hum.	100
1061	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208152007011000	ROHMAN	52.5
1062	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005162009012000	RIASTUTI KUSUMA WARDANI, M.K.M.	85
1063	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197804092011012000	Ns. KUSTATI BUDI LESTARI, M.Kep., Sp.Kep.An.	65
1064	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198910162020122000	EVI MULYAH, M.Si	95
1065	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106072005011000	Dr. ABD. MOQSITH, M.Ag	85
1066	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912082007012000	Dr. SUMATINNA, M.Si.	70
1067	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198903022022032000	FATIMA EL ZAHRAA, M.Pd.I.	60
1068	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197302081998032000	IMAS EMALIA, S.Ag, M.Hum	85
1069	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803072011012000	Dr. MUNIATY AISYAH, S.T., M.M.	55
1070	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710022005011000	MUHAMAD SYUKUR, M.A.	65
1071	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198404162015032000	LU'LULI MAKUN, M.Pd.	100
1072	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198102082011012000	MARDIYANTI, M.Kep., M.D.S.	80
1073	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198903032020121000	MUHTAR MOCHAMAD SOLIHIN, M.Si	60
1074	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197502102008012000	CATUR ROSIDATI, M.K.M	80
1075	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405081999032000	ANNA MUAWANAH, M.Si.	65
1076	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710212014112000	DWI NUR'AINI IHSAN, M.M.	65
1077	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197011241995032000	Dra. RINIWATI	70
1078	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197702012008011000	BURHANUDIN MILAMA, M.Pd.	70
1079	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197612092006042000	FAJAR ARIYANTI S.K.M., M.Kes., Ph.D.	85
1080	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912212014112000	ERRY DESI BIMASTUTI	80
1081	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199107142019032000	YULYANI NUR AZIZAH, M.Si.	80

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1082	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711032009102000	NOVIATI, S.E.	45
1083	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196108032009101000	AHMAD MANSUR, S.M	62.5
1084	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606172005011000	TANTAN HERMANSAH, S.Ag., M.Si.	65
1085	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198505202020122000	Dr. WAHYUNENGSIH, M.Pd	100
1086	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198411242009011000	MARYULISMAN, S.IP.	85
1087	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808042009121000	AGUS NILMADA AZMI, M.Si	95
1088	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196008031997031000	DRs. MUHAMMAD SUNGAIDI, M.A.	80
1089	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208121999031000	AGUS KRISTIAWAN, S.E.	60
1090	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197512012005011000	A.M. HASAN ALI, M.A.	80
1091	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196504241995031000	Prof. KUSMANA, MA., Ph.D	65
1092	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196907172014111000	YAYAN	52.5
1093	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196905302014111000	HARIYANTO, S.E	45
1094	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196607032014111000	GIN GIN	52.5
1095	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196711281994032000	Dra. MADINATUL MUSYAROFAH	90
1096	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196508081988031000	Prof. Dr. H. ARIF SUMANTRI, S.K.M., M.Kes.	100
1097	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609042009101000	WAHYUDI, S.Si.	75
1098	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196908081996031000	Prof. Dr. OMAN FATHURAHMAN, M.Hum.	70
1099	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602112000032000	LINA SAPARLINA ANDRIANI, S.Ag.	90
1100	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199103062019032000	RIZQY NUR SHOLIHAT, M.Pd.	60
1101	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197803142006042000	dr. MARITA FADHILAH, Dr Med.Sc.	100
1102	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198701062019031000	HERU SUTRISNO, S.E.	75
1103	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198211172014112000	SITI FATIMAH, A.Md	57.5
1104	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912272008012000	ELVAN YUNIARTI, M.Si	80
1105	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198503052018011000	Hiro Putra Faisal, M.T	65
1106	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508012005011000	ENDANG MINTARJA, MA	85
1107	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808212009011000	MUHAMMAD FURQON, S.Pd.I., M.A.	80
1108	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196509111990031000	Dr. FU'AD JABALI, M.A.	60
1109	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197511292009011000	MUSLIM KAMIL,	50
1110	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197403212002122000	FITRIYANI, S.Ag.,	100
1111	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197012071997031000	JEJEN JAENUDIN,	85
1112	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198208022011012000	ANISSA	80
1113	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808082006042000	MAFTUHAH,	65
1114	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905262005012000	dr. RAHMATINA,	60
1115	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806092000031000	KAMISO	40
1116	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197005101995031000	ENCEP DIMYATI,	95
1117	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198003052009011000	MAKYUN SUBUKI,	85
1118	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197405302005012000	ZAKIYA DAROJAT,	95
1119	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197904272003121000	ARIP PURKON,	55
1120	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005072009101000	PRIYAMBODO,	70
1121	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196312221994032000	Prof. Dr. Hj.	100
1122	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706282008011000	A JUNNIFAR, MA	75
1123	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196412052003121000	Dr. H. M. MUJIB	80
1124	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196809021993111000	Prof. Dr. H. ABDUL MUTTI, M.Ed.	70
1125	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306051998031000	IMAM THOBRONI, S.E.	90

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1126	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196801172001121000	Dr. SYOPIANSYAH JAYA PUTRA, M.Si.	100
1127	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197609182008011000	HILMI, M.Hum	75
1128	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306152005011000	Prof. Dr. AMILIN S.E.Ak. M.Si. CA., QIA., BKP., CRMP.	100
1129	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197408182008011000	GUNALDI AHMAD, MA	65
1130	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198509172015031000	FATHUNNADA, M.A.	65
1131	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197611182011011000	MOHAMMAD NOVIADI NUGROHO, M.Pd.	95
1132	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197208181998032000	ENDRA KASNI LAILA YUDA, S.Ag	75
1133	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196103041995031000	Dr. HASANUDIN, M.Ag.	100
1134	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196806141997041000	Prof. Dr. ABD. MUJIB, M.Ag.	100
1135	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196412041992032000	Dr. Ir. ELPAWATI, MP.	85
1136	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506182008012000	ROSITA TANDOS, S.Ag, M.A.	95
1137	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196504222001121000	Ir. MUDATSIR, M.M.	80
1138	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197912212008012000	CUT DHIEEN NOURWAHIDA, MA	80
1139	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198602072011011000	ABDUL HALIM MAHMUDI, S.H.I	70
1140	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196106141992031000	Drs. RAMLAN A. GANI, M.Ag.	60
1141	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197102141997031000	AMINUDIN YAKUB, S.Ag, M.Ag.	70
1142	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197506012005011000	M. CHOLIL NAFIS, M.A., Ph.D.	95
1143	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198307172011011000	YOGHI CITRA PRATAMA, M.Si.	75
1144	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197606262009011000	MOCH. BUKHORI MUSLIM, M.A.	80
1145	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005252009121000	ADE SUHERLAN, M.M	80
1146	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805072005011000	dr. ACHMAD ZAKI, M.Epid., Sp.OT.	85
1147	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198708222010122000	ROSA ADELINA, S.Farm., Apt., M.Sc	95
1148	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195504211982031000	Prof.Dr. H. AHMAD THIB RAYA, M.A.	100
1149	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196203031992032000	Dra. JUNDIAH, MA	75
1150	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198811042015031000	ALWI MAULANA, S.Pd.	45
1151	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199404232020121000	DIMAS PUTRO BINTANG SAJIWO, S.Psi.	90
1152	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197301012007011000	FAJAR RISYANTO, S.Pd.I.	45
1153	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198503152011012000	dr. NURMILA SARI,	95
1154	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196911211994031000	Dr. ASEP	100
1155	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306102005011000	SUHENDRA, S.E.	90
1156	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196702271992032000	drg. MARISA	75
1157	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196601101993031000	Dr. ARIEF	70
1158	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196512121992031000	Prof. ALI	60
1159	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197703252008012000	IFFATUL UMNIA TI	90
1160	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196904042005012000	Prof. Dr. LILY	70
1161	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196908252000031000	ALIMIN, M.Ag.	70
1162	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199210312018011000	ANUGRAH AZHAR,	75
1163	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197701152008011000	TEGUH PRAWIRO,	90
1164	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195512301986011000	Prof. Dr. H.	100
1165	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196905082007011000	KARSONO, S.M	60
1166	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197103191998032000	Dr. SURURIN,	70
1167	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312262014112000	UTAMI BAROROH, M.Si.	90
1168	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196508231993031000	Drs. RASITIN, M.A.	100
1169	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196811141995031000	Drs. H. JUANDA NAIM, M.H.	80

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1170	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195806141985031000	Dr. H. MOCH JASIN, M.M., M.H., QIA	95
1171	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197106082005011000	NASHRUL HAKIEM, Ph.D.	85
1172	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196706121994031000	Prof. Drs. JAJANG JAHRONI, MA., Ph.D	100
1173	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196504131993032000	Dra. LILY FAKHRIYAH	75
1174	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195902231986011000	HERYANTO, SE, M.Si	75
1175	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312032005011000	HAMDANI, M.Ag	85
1176	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198405152015031000	AHMAD DARDA, M.Pd.	55
1177	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195906111986031000	Prof. Dr. Rd. MULYADI KARTANEgara	55
1178	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196702131992031000	Dr. YUSUF RAHMAN, M.A.	70
1179	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195812311986031000	Drs. H. SUHILMAN, M.A.	90
1180	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005242014032000	DEWI SALISTINA, M.A.	60
1181	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195407071984021000	Prof. Dr. H. M. SUPARTA, M.A.	70
1182	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197103301998031000	Dr. SUPARTO,	70
1183	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006011994032000	SURATI, S.E.	70
1184	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197908212003121000	ARIEF ARIANTO	90
1185	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197107241998031000	SUHENDRO TRI	95
1186	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196608131991031000	Prof. Dr. ZULKIFLI,	85
1187	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197508102005011000	SANDRA	85
1188	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197501242005011000	AIP ALY ARFAN,	90
1189	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197807152003121000	Dr. MUHAMMAD	85
1190	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197207201999032000	MIFTACHUR	67.5
1191	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902032001121000	Prof. Dr. AHMAD	60
1192	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197901142005012000	NIA DAMIATI,	100
1193	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511232003121000	dr. HARI	100
1194	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197908182009101000	MUHAMMAD	70
1195	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196408171987031000	PRIVONO, M. Pd	80
1196	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196306211994031000	Drs. M. FARID,	100
1197	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198006272009011000	HENDRI, S.M	70
1198	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197412132003121000	FAHMI MUHAMMAD AHMADI, M.Si	75
1199	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198203032014111000	MALIK, S.E	75
1200	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198310052015031000	BAMBANG RUSWANDI, M.Stat.	60
1201	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196605241999031000	CHAIDER S. BAMUALIM, MA.	80
1202	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197805202011011000	DAMAR JALU RIANTORO, S.E.	75
1203	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197304242002121000	Dr. MOH. ALI, M.Ag	100
1204	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197909102014111000	TORIK SOLEH	35
1205	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195512061992031000	Prof.Dr. H. AHMAD SATORI	85
1206	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199606192022031000	ALDI ARDIANTO, S.Kom	75
1207	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198009042009011000	MOH.HARIS	45
1208	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503182008011000	Dr. RULLI NASRULLAH, M.Si.	65
1209	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195912311986091000	Prof. Dr. ABDULLAH, S.H., M.H.	80
1210	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197101192008012000	Dr. YANTI HERLANI, M.Pd	85
1211	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196504262014111000	Drs. HELMI HIDAYAT	80
1212	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198705242018012000	MIRATUL HAYATI,	95
1213	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197712172007101000	ISMAIL HASANI,	85

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1214	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196611131994031000	H. MOHAMAD ALI	95
1215	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196506042005012000	YUNAS KONEFI	65
1216	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199007172020122000	LATHIPAH	95
1217	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	1984062820215031000	ALI RAMA, S.E.	85
1218	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197201152014112000	ZAHARAH, M.Ed.	80
1219	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198206282009122000	NURYANI, S.Pd.	65
1220	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199106052020121000	MUHAMMAD	95
1221	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198404052015031000	ADE PAHRUDIN	85
1222	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196704041987032000	BUDI PURWANTI	75
1223	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197808092008012000	GUSNI	95
1224	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196808121999031000	Dr. IM. MUSLIMIN	85
1225	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196210181993031000	Dr. M. YAKUB, M.A.	70
1226	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196704122003121000	MUHAMMAD	100
1227	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198506242019032000	MADONA YUNITA WIJAYA, M.Sc.	60
1228	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196409091996031000	dr. AYAT RAHAYU, Sp.Rad	90
1229	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	199704082020121000	MUHAMMAD IQBAL, S.Kom	90
1230	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197112052005012000	ALA' NADIJB, M.A.	60
1231	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196412121991031000	Dr. SYAUKI, M.Pd.	62
1232	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198204192008012000	Dr. HESTI KUSUMANINGRUM, S.Kom, M.Pd	70
1233	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197711032009121000	FAISAL NURDIN IDRIS, M.Sc	100
1234	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198010112015032000	YENNY RAHMAWATI, M.Ed.	60
1235	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198903172020121000	MOH. IRVAN, M.Si.	60
1236	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110312011011000	TEGUH KHAERUDIN, M.App.Ling.	95
1237	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198902162014032000	IZZA HANANINGTYAS, M.Kes.	90
1238	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196402121997032000	Dra. MAHMUDAH FITRIYAH ZA., M.Pd.	80
1239	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197108082009101000	SURONO, S.E.	55
1240	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197308222008012000	ZILHADIA, M.Si.Apl.	100
1241	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196207021987032000	Dra. Hj. FAIZAH, M.Pd	70
1242	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511191998031000	Dr. MUHAMMAD	85
1243	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198110132009101000	OKKY BAGUS	70
1244	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197011102014112000	NURAI DA, M.Psi	85
1245	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197907232007102000	Dr. NATRIS	65
1246	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196902061995032000	Dra. ZIKRI NENI	95
1247	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803031996031000	KUSWARA, S.Ag.	75
1248	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503052014111000	SHOLEHUDDIN	60
1249	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195901151994031000	Dr.	85
1250	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196912161996031000	Prof. ASEP	70
1251	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198101012009011000	MURHIDAYAT	90
1252	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197602102003122000	WG. PRAMIITA	95
1253	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196207241989032000	Dr. ZAHROTUN	100
1254	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198308152009101000	FITRIADI	72.5
1255	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195907151984031000	Dr. H.	100
1256	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196912032002121000	TATA TAFTADJANI	70

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1257	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196712081993031000	Drs. SAIFUL UMAM M.A., Ph.D.	85
1258	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196206261994031000	Drs. SUNANDAR, M.Ag.	65
1259	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198612212020121000	ARIF RICHIAWAN MUSTAFA, S. Kom	90
1260	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196702232014112000	ZULMANERI, M.M.	65
1261	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197608072003121000	Prof. Dr. AHMAD THOLABI, M.A.	100
1262	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710302008012000	ROSIDA EROWATI, M.Hum.	55
1263	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197605312000121000	Dr. H. M. ASRORUN NI'AM, S.Ag., M.A.	100
1264	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197312092005011000	HERLINO NANANG, M.T	85
1265	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198411262015032000	NOVI DIAH HARYANTI, M.Hum.	95
1266	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198105262014111000	AHMADIH	85
1267	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198706042019032000	FITRI YANI JALIL, M.Sc.	90
1268	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197101212006042000	ROSYANTI YOSI, S.E.	60
1269	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196511041987031000	SYAHRONI	45
1270	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196909072006041000	IMAM FACHRUDDIN, M.Ag.	90
1271	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196506021991022000	dr. NIDA FARIDA, Sp.M.	95
1272	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195910251990021000	Drs. SYAMSUL	70
1273	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	195604171986032000	Prof. Dr. SRI	95
1274	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197710302001121000	Dr. HUSNI TEJA	100
1275	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198807242020121000	WANDY	50
1276	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	19940329202031000	DARMAWAN DENY	55
1277	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197306251999032000	NENENG	75
1278	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196510101992032000	ASNIDAR, S.E.	90
1279	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197311242007011000	ASMAN	31
1280	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197006122014112000	YUNIA SILVIA	90
1281	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196908012014112000	NENENG ELA	35
1282	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197111112002121000	DAOJI	65
1283	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198611262020121000	RIZAL WIEDHA	90
1284	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196803081997031000	MUHAMMAD	70
1285	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	198005052008011000	AHMAD FARIS,	90
1286	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196610212007011000	YUSI	35
1287	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197211212014111000	FAIZIN SUPRPTO	35
1288	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196811062007011000	HERMANUDIN	80
1289	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196701071997032000	Dra. AZIZAH, M.M.	70
1290	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196104161987091000	Prof. Dr. dr. H. SARDIANA, Sp. OG	100
1291	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196406072003021000	Dr. LUKMAN, M.Si.	85
1292	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196011071985031000	Prof. Dr. H. FATHURRAHMAN DJAMII, MA.	95
1293	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197905302006041000	TAUFIK EDY SUTANTO, M.Sc.Tech.	100
1294	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197706022005011000	Dr. JEJEN, M.A.	95
1295	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	196208081994031000	Prof. Dr. SAIFUL MUJANI, M.A.	80
1296	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197505262000122000	PRIVANTI, S.Si., M.Si.	70
1297	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197203122014112000	SUPRIYATI	75
1298	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197503162007102000	DEWI UTAMI IRIANI, M.KES., Ph.D	85
1299	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197601082014112000	ENY DWIINGSIH, M.Si.	75

NO	SATKER	NO PESERTA	NAMA	INDEKS PROFESIONALITAS
1300	UIN Syarif Hidayatullah Jakarta	197310052006042000	dr. FEMMY NURUL AKBAR, Sp.PD., KGEH	95
				76.1

Ketua Tim SDM,

Sholehudin, S.Ag., M.A.



Laporan Kinerja Tahun 2023
UIN Syarif Hidayatullah Jakarta